

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Pesquisa Archibald & Prado

www.maturityresearch.com

Relatório 2014:

“Organizações Benchmarking” Parte B: Perfil dos Participantes

Fevereiro/2015

Organizado por:

Darci Prado e Manuel Carvalho da Silva Neto

Estamos apresentando a Parte B do relatório *Organizações Benchmarking*. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Neste relatório mostramos a participação percentual dos vários grupamentos utilizados na Parte A, a saber: Tipo de Organização, Categorias de Projetos, Ramos de Negócios, Faturamento, Custo Médio de Cada Projeto e Estados Brasileiros.

Podemos observar que tivemos representantes de uma gama muito variada de empresas neste grupamento.

Veja outras informações comparativas no Relatório Global – Parte B

Não tivemos a presença de nenhuma organização do tipo *Terceiro Setor* (Não Governamental).

Tipo de Organização	# Respostas	%
Empresa iniciativa privada	26	87%
Governo – Administração Direta	3	10%
Governo – Administração Indireta	1	3%
TOTAL	30	100%

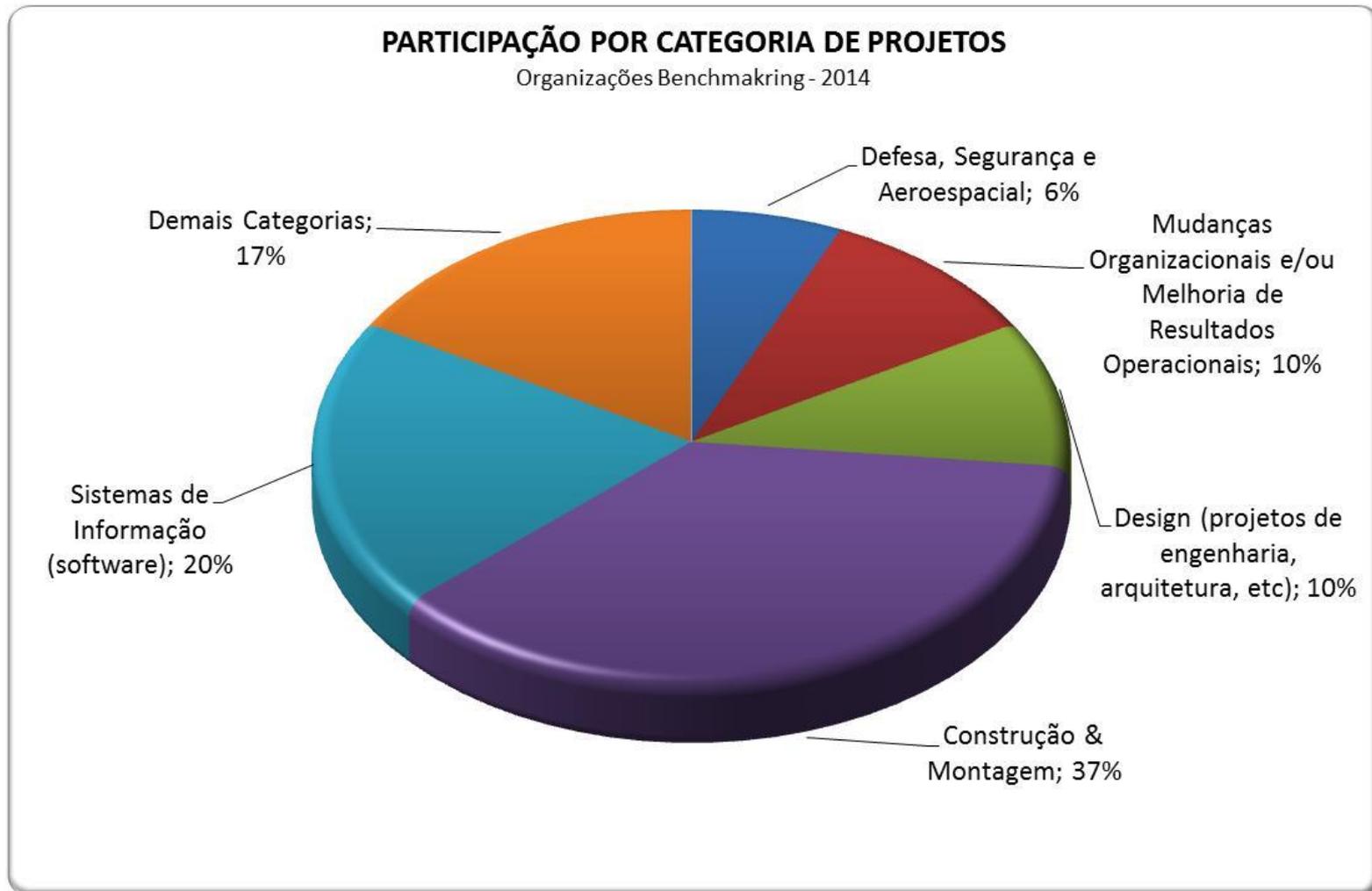
Destaque para organizações privadas.



Somente as categorias abaixo estiveram presentes neste grupamento

CATEGORIA DE PROJETOS Modelo Archibald	# de Respondentes	Percentual
Defesa, Segurança e Aeroespacial	2	6,7%
Mudanças Organizacionais e/ou Melhoria de Resultados Operacionais	3	10,0%
Design (projetos de engenharia, arquitetura, etc)	3	10,0%
Construção & Montagem	11	36,7%
Sistemas de Informação (software)	6	20,0%
Desenvolvimento de Novos Produtos & Serviços	1	3,3%
Pesquisa e Desenvolvimento	1	3,3%
Outras Categorias	2	6,7%
Mídia e Entretenimento	1	3,3%
Total Geral	30	100,0%

A categoria INDIVIDUAL com maior participação foi a de *Construção & Montagem*.



Somente as áreas abaixo estiveram presentes neste grupamento.

RAMO DE NEGÓCIO	# de Respondentes	Percentual
Comércio	1	3,3%
Construção	6	20,0%
Consultoria	7	23,3%
Defesa, Segurança e Aeroespacial	1	3,3%
Educação	1	3,3%
Engenharia	6	20,0%
Farmacêutica	1	3,3%
Saúde	1	3,3%
Tecnologia da Informação (Hardware & Software)	5	16,7%
Equipamentos & Maquinas: Construção e/ou Montagem	1	3,3%
Total Geral	30	100,0%

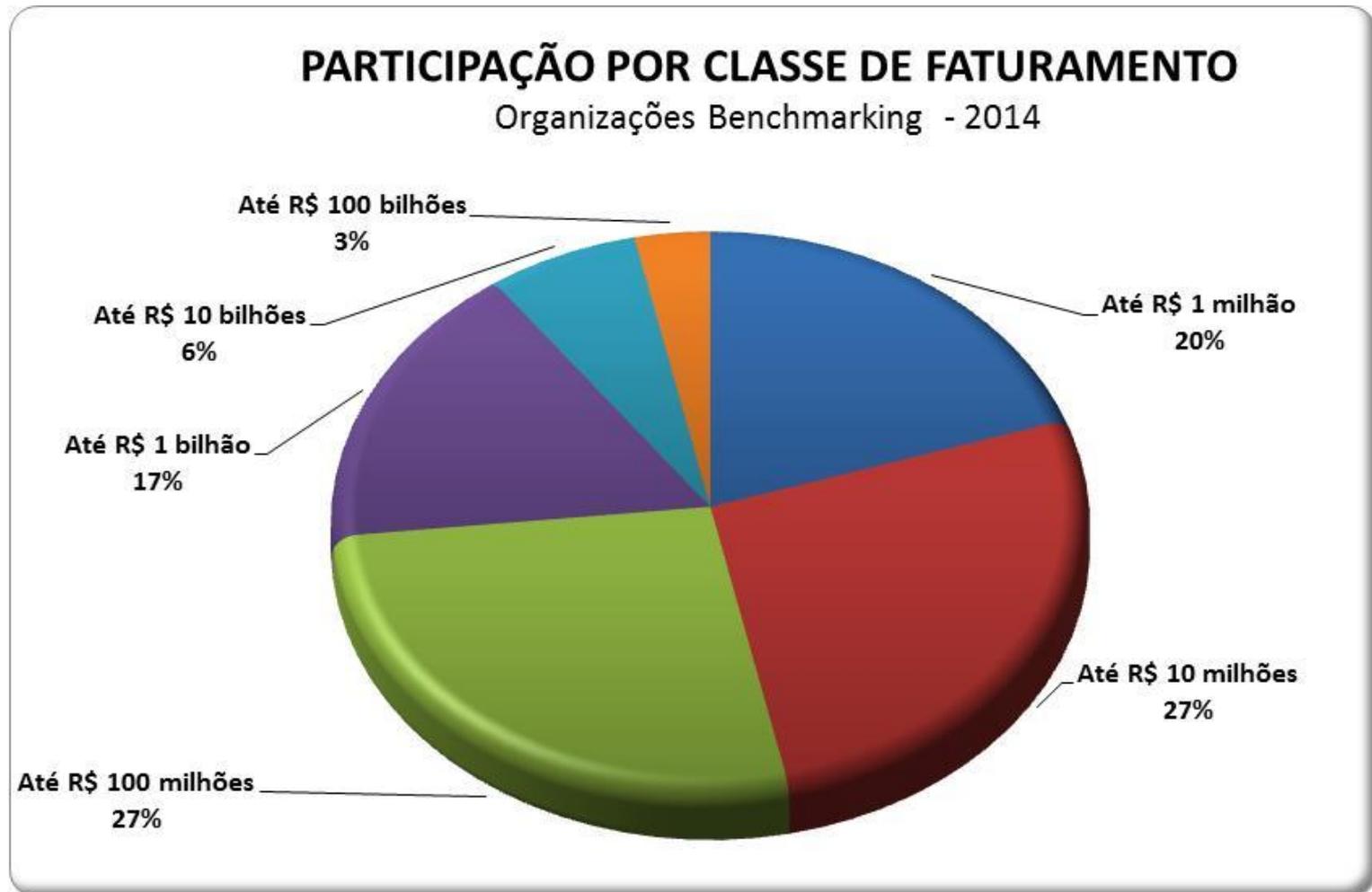
As quatro áreas com maior destaque possuem valores próximos.



Somente as classes abaixo estiveram presentes neste grupamento.

FATURAMENTO	# de Respondentes	Percentual
Até R\$ 1 milhão	6	20,0%
Até R\$ 10 milhões	8	26,7%
Até R\$ 100 milhões	8	26,7%
Até R\$ 1 bilhão	5	16,7%
Até R\$ 10 bilhões	2	6,7%
Até R\$ 100 bilhões	1	3,3%
Total Geral	30	100,0%

Forte presença de organizações que faturam até R\$ 10 milhões (organizações pequenas): 47%.
Significativa presença de organizações que faturam acima de R\$ 100 milhões: 26%



Somente as classes abaixo estiveram presentes neste grupamento.

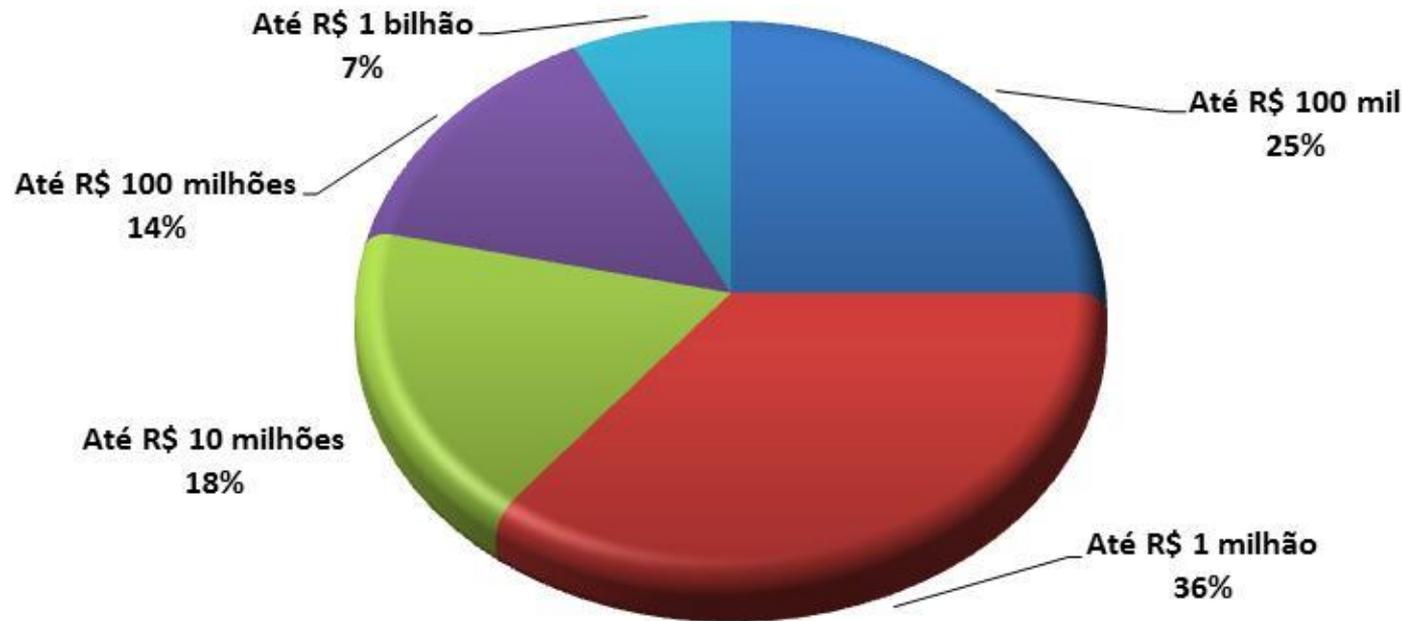
Custo Médio de Cada Projeto		# Respondentes	Percentual
De	Até		
	Até R\$ 100 mil	7	25,0%
De R\$ 100 mil	Até R\$ 1 milhão	10	35,7%
De R\$ 1 milhão	Até R\$ 10 milhões	5	17,9%
De R\$ 10 milhões	Até R\$ 100 milhões	4	14,3%
De R\$ 100 milhões	Até R\$ 1 bilhão	2	7,1%
	Totais	28	100,0%

Somente 28 organizações forneceram esta informação.

Organizações cujas carteiras de projetos contém projetos de Custo Médio até R\$ 1 milhão representam 60% do total de participantes benchmarkings.

PARTICIPAÇÃO POR CUSTO MÉDIO DE CADA PROJETO

Organizações Benchmarking - 2014



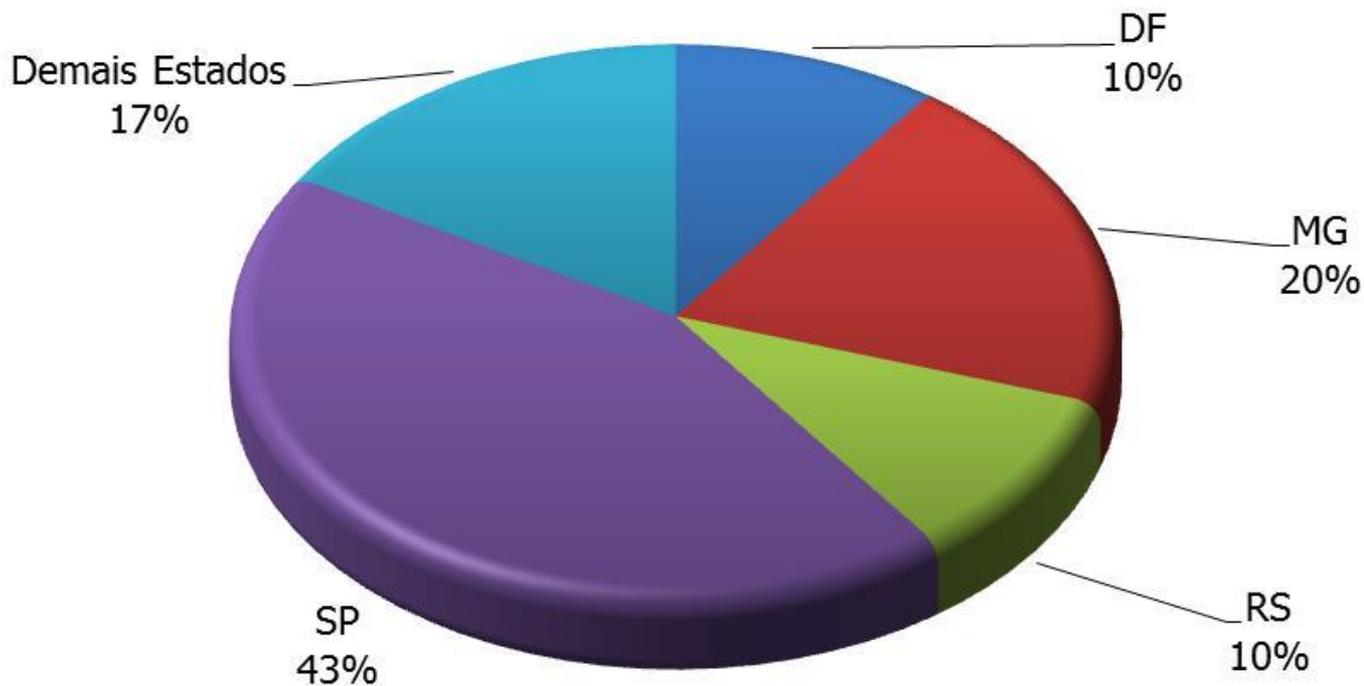
Somente os estados abaixo estiveram presentes neste grupamento.

ESTADO	# de Respondentes	Percentual
CE	2	6,7%
DF	3	10,0%
ES	1	3,3%
MG	6	20,0%
RS	3	10,0%
SC	1	3,3%
SE	1	3,3%
SP	13	43,3%
Total Geral	30	100,0%

São Paulo lidera.

PARTICIPAÇÃO POR ESTADO BRASILEIRO

Organizações Benchmarking - 2014

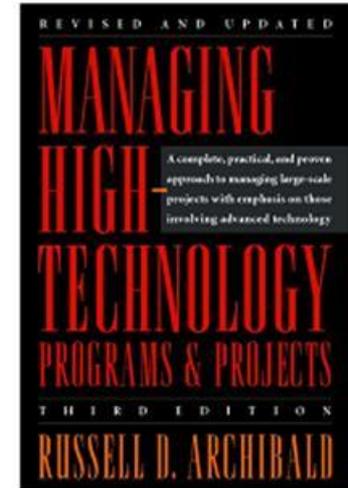


Equipe que desenvolveu este trabalho



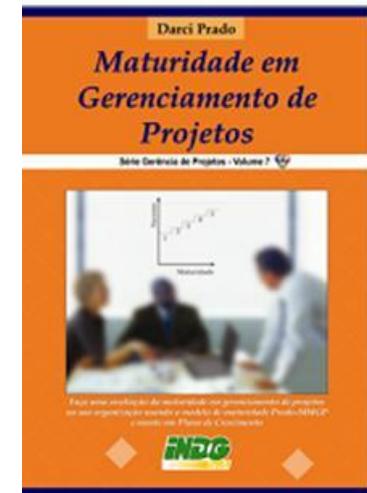
Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



Manuel Carvalho da Silva Neto é Professor Convidado da Fundação Dom Cabral e Consultor nas áreas de Gerenciamento de Projetos, Gestão por Processos e Desdobramento da Estratégia. É Mestre em Administração pelo CEPEAD – UFMG e possui Certificação PMP. Obteve ainda os títulos de especialista em Engenharia Econômica (INEA/EEUFMG) e Administração Financeira (FJP) e é graduado em Engenharia Mecânica pela UFMG. Possui experiência de 46 anos de mercado, dos quais 40 em Projetos. Já participou ou dirigiu mais de 300 projetos de grande e médio porte em empresas privadas e estatais e em órgãos públicos. Foi subsecretário de Planejamento e Orçamento do Estado de Minas Gerais de 2007 a 2008.

COMITÊ

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS

Carlos E. Andrade

TRATAMENTO DE DADOS

Bruno Machado

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

Agradecimentos

- Apoio:
 -  MINAS GERAIS, BRAZIL CHAPTER
 -  www.sucesumg.org.br
 -  CONSTRUINDO SOLUÇÕES
 - 
 - 
 - 
 - 
- Divulgação:
 - Organizações e Associações:
 - CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
 - PMI: Todos os *chapters*
 - IPMA-Br
 - CREA: MG e SP
 - FIEMG
 - Instituições de Ensino
 - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

FIM