

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Pesquisa Archibald & Prado

www.maturityresearch.com

Relatório 2014:

“Organizações Benchmarking”

Parte C: Governança (aspectos organizacionais)

Fevereiro/2015

Organizado por:

Darci Prado e Manuel Carvalho da Silva Neto

Estamos apresentando a Parte C do *Relatório Organizações Benchmarking*. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os “aspectos organizacionais” da governança, a saber:

- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm excelente aceitação entre as organizações presentes.

Estamos apresentando a Parte C do relatório *Organizações Benchmarking*. Cada relatório é constituído de três partes:

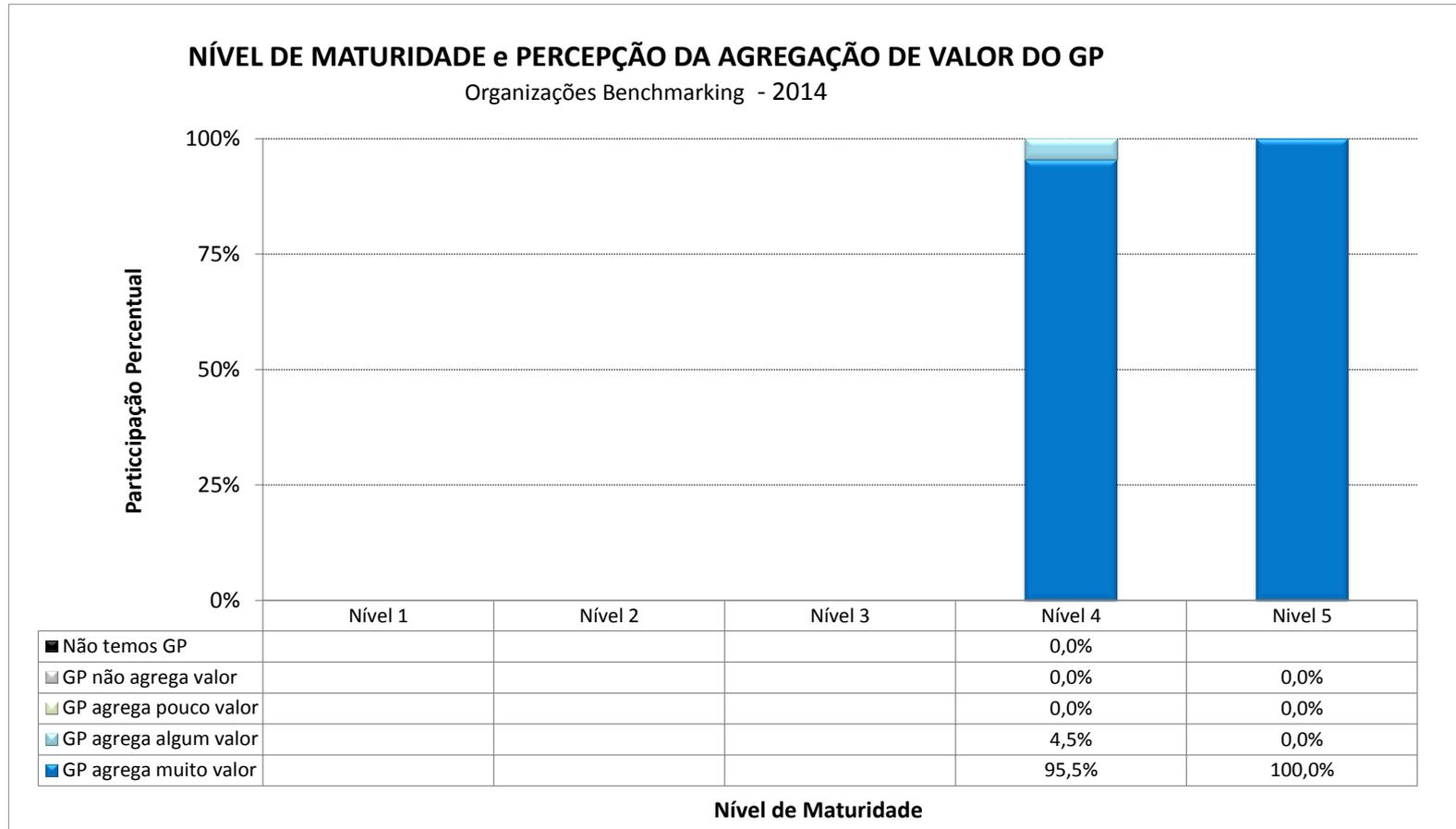
- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os “aspectos organizacionais” da governança, a saber:

- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm ótima aceitação entre as organizações presentes. Gerente de Projetos é utilizado por 100% das organizações. Merece comentário que nem todas as organizações utilizam PMO e Comitês.

A alta administração das organizações benchmarking acreditam que o gerenciamento de projetos contribuem fortemente para agregação de valor aos negócios.



Tamanhos das amostras:

Nível 4: 22 / Nível 5: 8

As 30 organizações participantes deste grupamento utilizam fortemente as funções de governança.

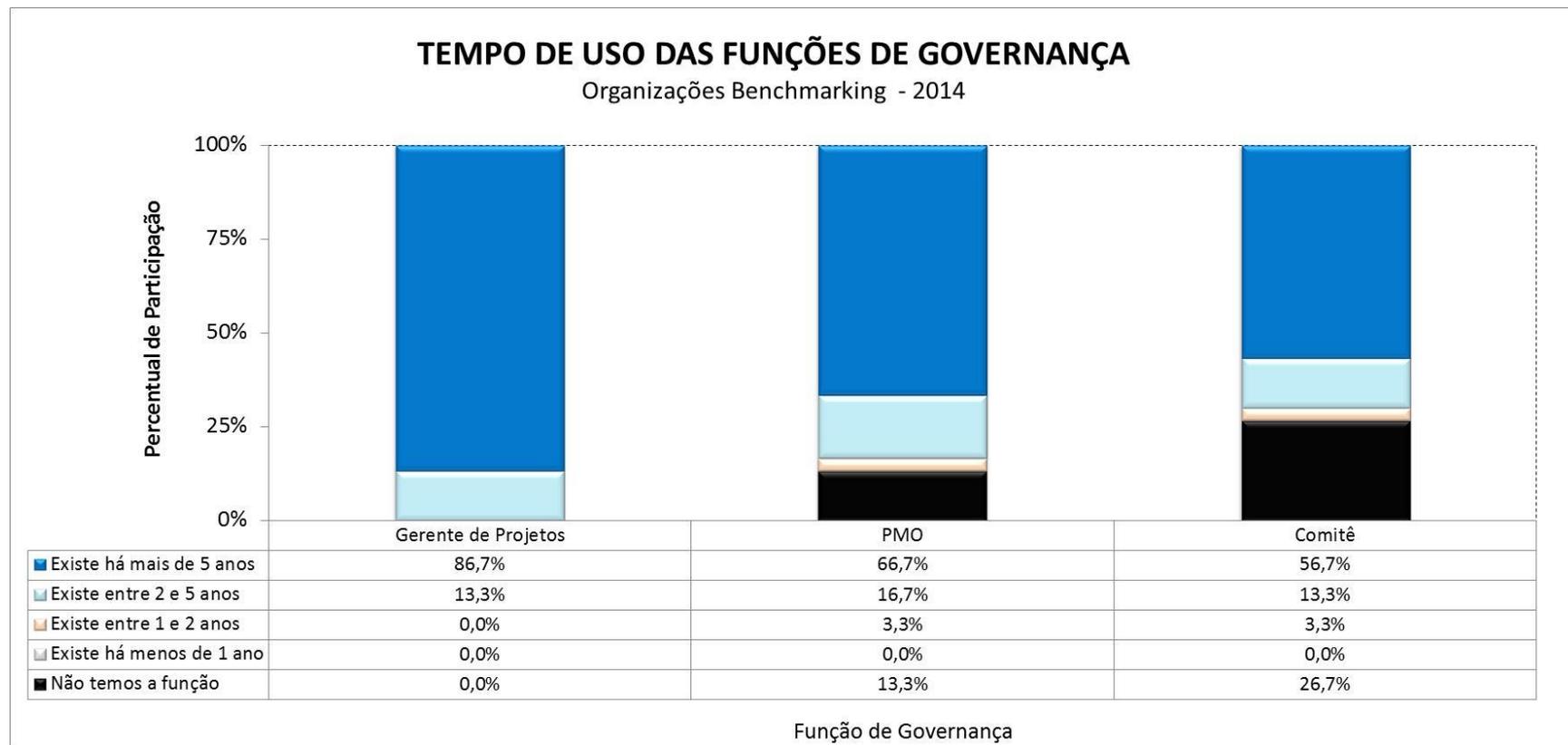
OCORRÊNCIA DO TEMPO DE USO			
TEMPO DE USO	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
Não temos a função	0,0%	13,3%	26,7%
Existe há menos de 1 ano	0,0%	0,0%	0,0%
Existe entre 1 e 2 anos	0,0%	3,3%	3,3%
Existe entre 2 e 5 anos	13,3%	16,7%	13,3%
Existe há mais de 5 anos	86,7%	66,7%	56,7%

Tempo de Existência das Funções de Governança (continuação)

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada: 100% das organizações a possui há mais de 2 anos.

A função *PMO* ainda é desconhecida por 13,3% das organizações.

A função *Comitê* não é utilizada por 26,7% das organizações.

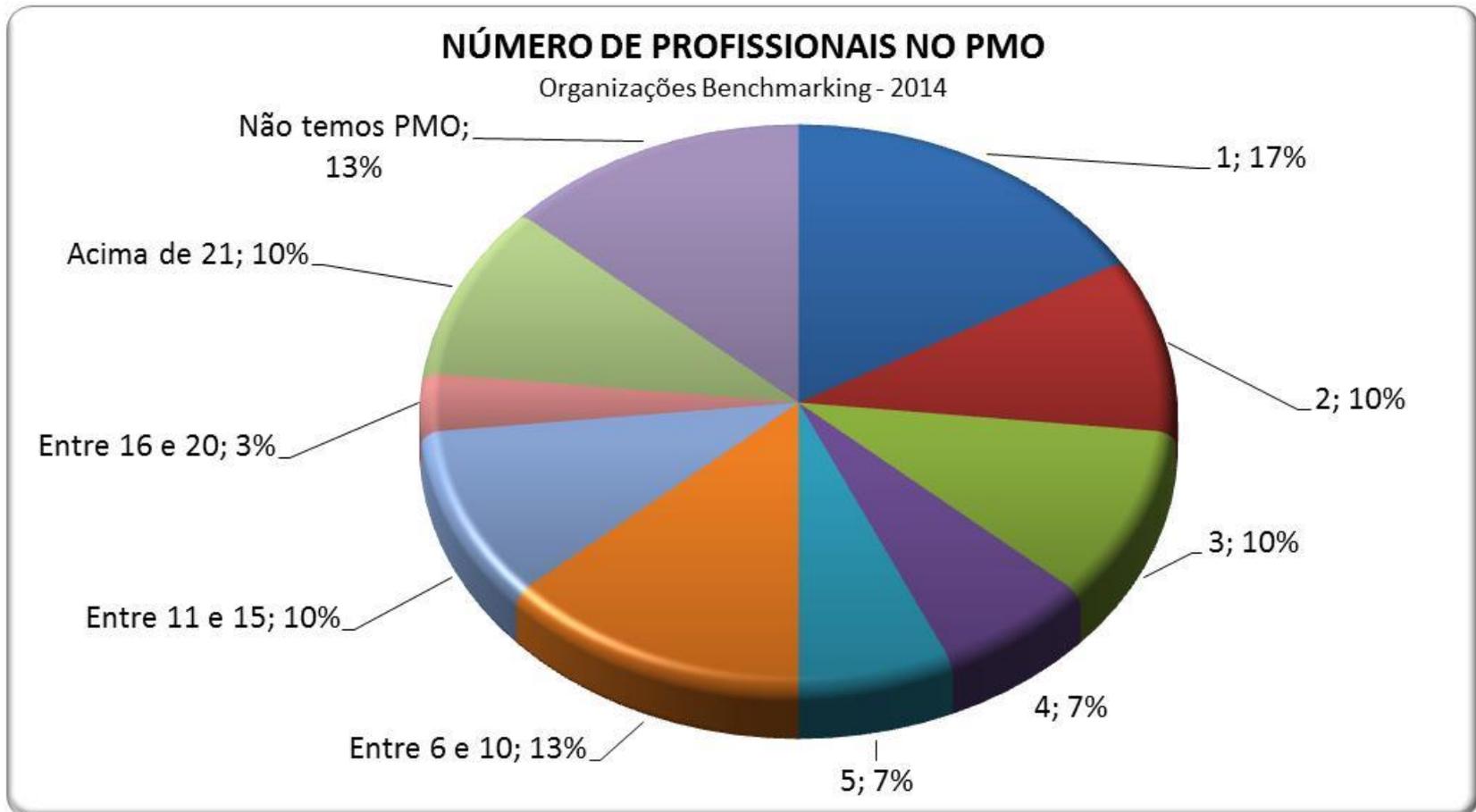


PROFISSIONAIS NO PMO	# Resp	%
1	5	16,7%
2	3	10,0%
3	3	10,0%
4	2	6,7%
5	2	6,7%
Entre 6 e 10	4	13,3%
Entre 11 e 15	3	10,0%
Entre 16 e 20	1	3,3%
Acima de 21	3	10,0%
Não temos PMO	4	13,3%
Total Geral	30	100,0%

PMOs com até 5 profissionais representam 48% dos participantes.

Apesar de muito baixo valor, vale destacar a presença de organizações que não possuem PMO (13%).

Observa-se ainda um significativo valor para PMOs com mais de 21 profissionais (10%).

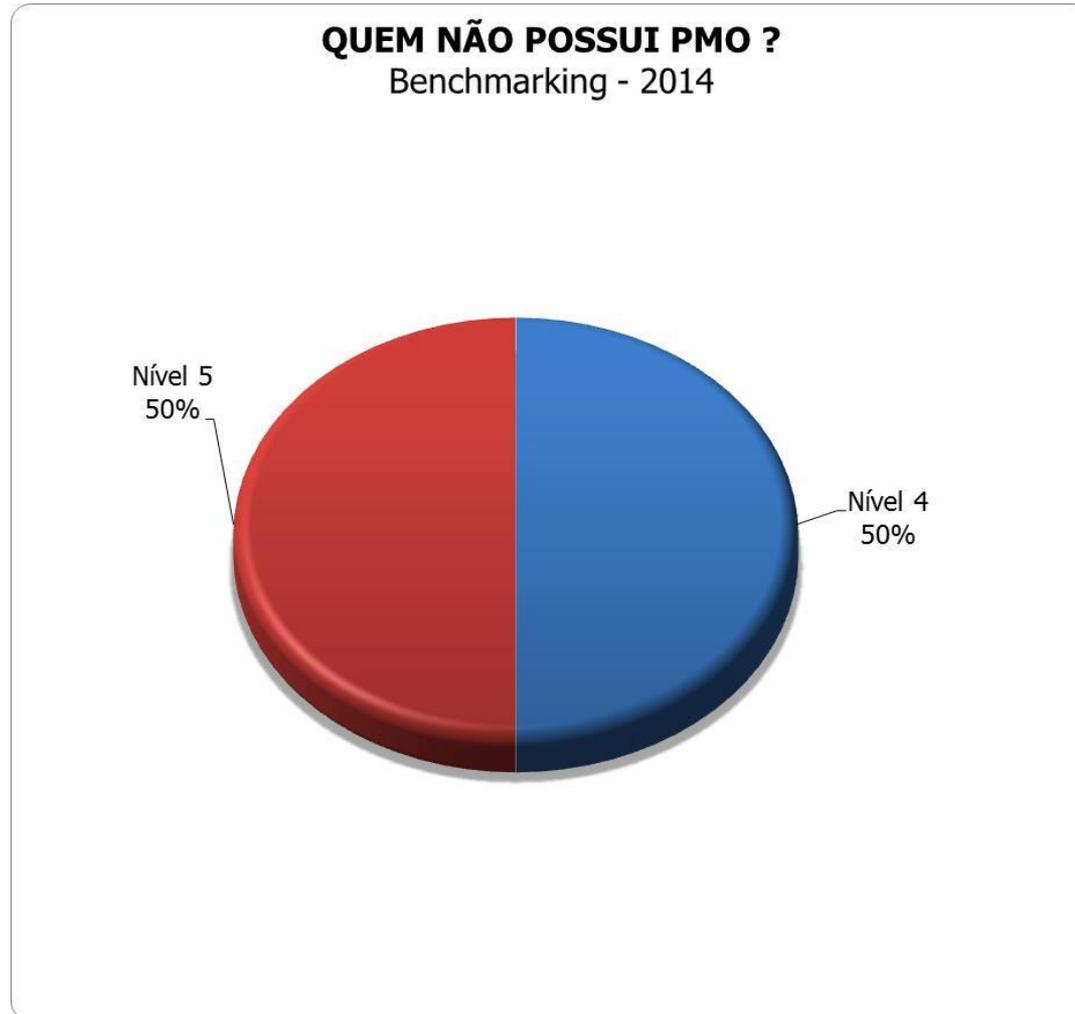


Na média, um profissional do PMO se encarrega de 2,8 projetos.

APENAS ORGANIZAÇÕES QUE POSSUEM PMO (25 organizações)

Grupamento	Média de Projetos na Carteira	Custo Médio da Carteira de Projetos	Média de Profissionais no PMO	Custo da Carteira por Profissional do PMO	Total de Projetos por Profissional do PMO
Organizações Benchmarking	22	R\$ 537.160.714	8,00	R\$ 67.145.089	2,8
TOTAIS					

4 organizações não possuem PMO: 2 no nível 4 e 2 no nível 5.



Equipe que desenvolveu este trabalho



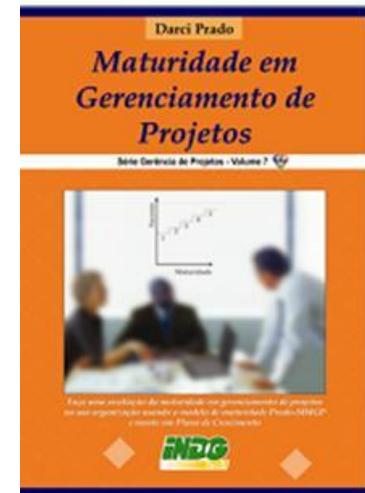
Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



Manuel Carvalho da Silva Neto é Professor Convidado da Fundação Dom Cabral e Consultor nas áreas de Gerenciamento de Projetos, Gestão por Processos e Desdobramento da Estratégia. É Mestre em Administração pelo CEPEAD – UFMG e possui Certificação PMP. Obteve ainda os títulos de especialista em Engenharia Econômica (INEA/EEUFMG) e Administração Financeira (FJP) e é graduado em Engenharia Mecânica pela UFMG. Possui experiência de 46 anos de mercado, dos quais 40 em Projetos. Já participou ou dirigiu mais de 300 projetos de grande e médio porte em empresas privadas e estatais e em órgãos públicos. Foi subsecretário de Planejamento e Orçamento do Estado de Minas Gerais de 2007 a 2008.

COMITÊ

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Línguas Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS

Carlos E. Andrade

TRATAMENTO DE DADOS

Bruno Machado

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

Agradecimentos

- Apoio:
 - 
 - 
 - 
 - 
 - 
 - 
 - 
- Divulgação:
 - Organizações e Associações:
 - CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
 - PMI: Todos os *chapters*
 - IPMA-Br
 - CREA: MG e SP
 - FIEMG
 - Instituições de Ensino
 - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

FIM