

## MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

**Pesquisa Archibald & Prado**

[www.maturityresearch.com](http://www.maturityresearch.com)

### **Relatório 2014:**

# **“Desenvolvimento de Novos Produtos e Pesquisa & Desenvolvimento” Parte B: Perfil dos Participantes**

**Fevereiro/2015**

**Organizado por:**

**Darci Prado e Fernando Ladeira Fernandes.**

Estamos apresentando a Parte B do relatório *Desenvolvimento de Novos Produtos & Pesquisa e Desenvolvimento*. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Neste relatório mostramos a participação percentual dos vários grupamentos utilizados na Parte A, a saber: Tipo de Organização, Categoria de Projetos, Ramos de Negócios, Faturamento, Custo Médio de Cada Projeto e Estados Brasileiros.

Podemos observar que tivemos representantes de uma gama muito variada de empresas neste grupamento.

Veja outras informações comparativas no Relatório Global – Parte B

NOME	ESTADO
ABB	SP
Acumuladores Moura	PE
AGCO do Brasil	RS
AMWAY	SP
APAS	SP
baumer s/a	SP
BAUMER S/A	SP
CLACLAU	MG
confidencial	RJ
Conviver Urbanismo	CE
Dogo & DOgo	SP
Engenharia e Apoio	RJ
Esmaltec SA	CE
Eurotrials	SP
Fiat Automóveis SA	MG
Fras-le S/A	RS
Fundação Ezequiel Dias	MG
GASMIG	MG
GEFCO Logistica - PSA	RJ
GEMBA NHS	PR
Grupo Jacto	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

NOME	ESTADO
HeaTtec	RS
Henfel Indústria Metalúrgica Ltda	SP
IBRAP	SC
Ibrap Esaf Indústria Brasileira de Alumínio e Plás	SC
Intelbras	SC
MAGAZINELUIZA S.A.	SP
MAHLE METAL LEVE SA	MG
Maquinas Agrícolas Jacto - Divisão Mizumo	SP
Máquinas Agrícolas Jacto S/A	SP
Menegotti Indústrias Metalúrgicas	SC
RANDON SA	RS
Schulz	SC
Schweitzer Mauduit do Brasil SA	RJ
SENAI - CETA Centro de Excelência em Tecnologia	RS
Senai-SC	SC
Serviço Social da Industria Regional Bahia	BA
Sintegra Surgical Sciencies	SP
Theraskin Farmaceutica Ltda	SP
Ufba	BA
UTRSA	SP
Velsis	PR
veneza construções e planejamento ltda	CE
Vitae Brasil	SP
Zero-Defect	RS

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

categoria	# Resp	%
Empresa iniciativa privada	51	91%
Governo – Administração Direta	2	4%
Governo – Administração Indireta	1	2%
Terceiro Setor	2	4%

Empresas privadas representam 91% do total de participantes.



# Perfil dos participantes: Área de Atuação (Ramo de Negócio)

ÁREA DE NEGÓCIO	# de Respondentes	Percentual
Comércio	1	1,8%
Construção	2	3,6%
Consultoria	2	3,6%
Educação	3	5,4%
Energia Elétrica (Produção e/ou Distribuição)	1	1,8%
Engenharia	3	5,4%
Farmacêutica	3	5,4%
Metalurgia e Siderurgia	4	7,1%
Papel e Celulose	1	1,8%
Petróleo, Óleo e Gás	2	3,6%
Saúde	5	8,9%
Tecnologia da Informação (Hardware & Software)	4	7,1%
Telecomunicações	1	1,8%
Transportes, Armazenagem e Serviços & Logística	1	1,8%
Veículos e Peças	8	14,3%
Equipamentos & Maquinas: Construção e/ou Montagem	6	10,7%
Outras Áreas	9	16,1%
<b>Total Geral</b>	<b>56</b>	<b>100,0%</b>

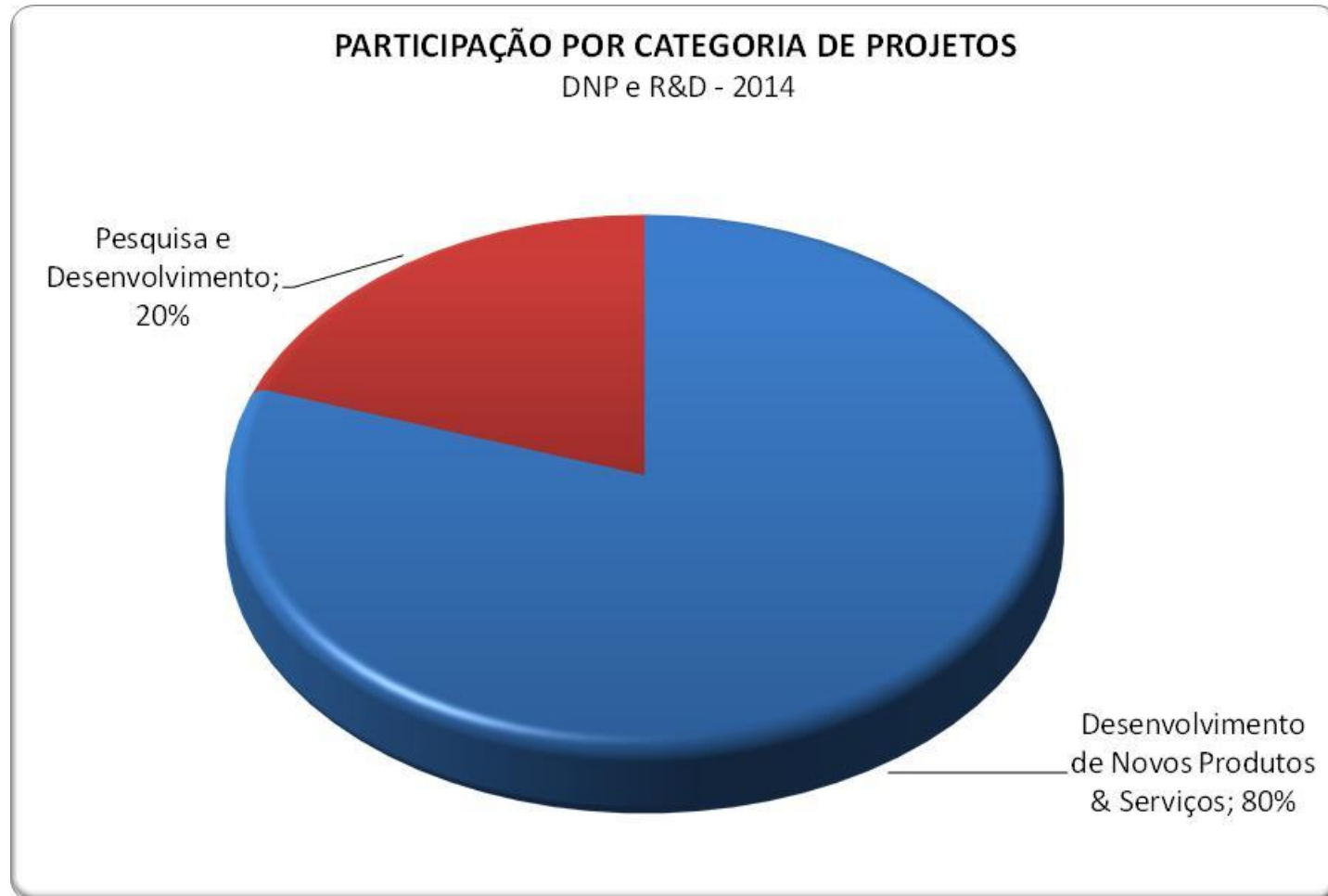
A área com maior participação foi a de Veículos e Peças





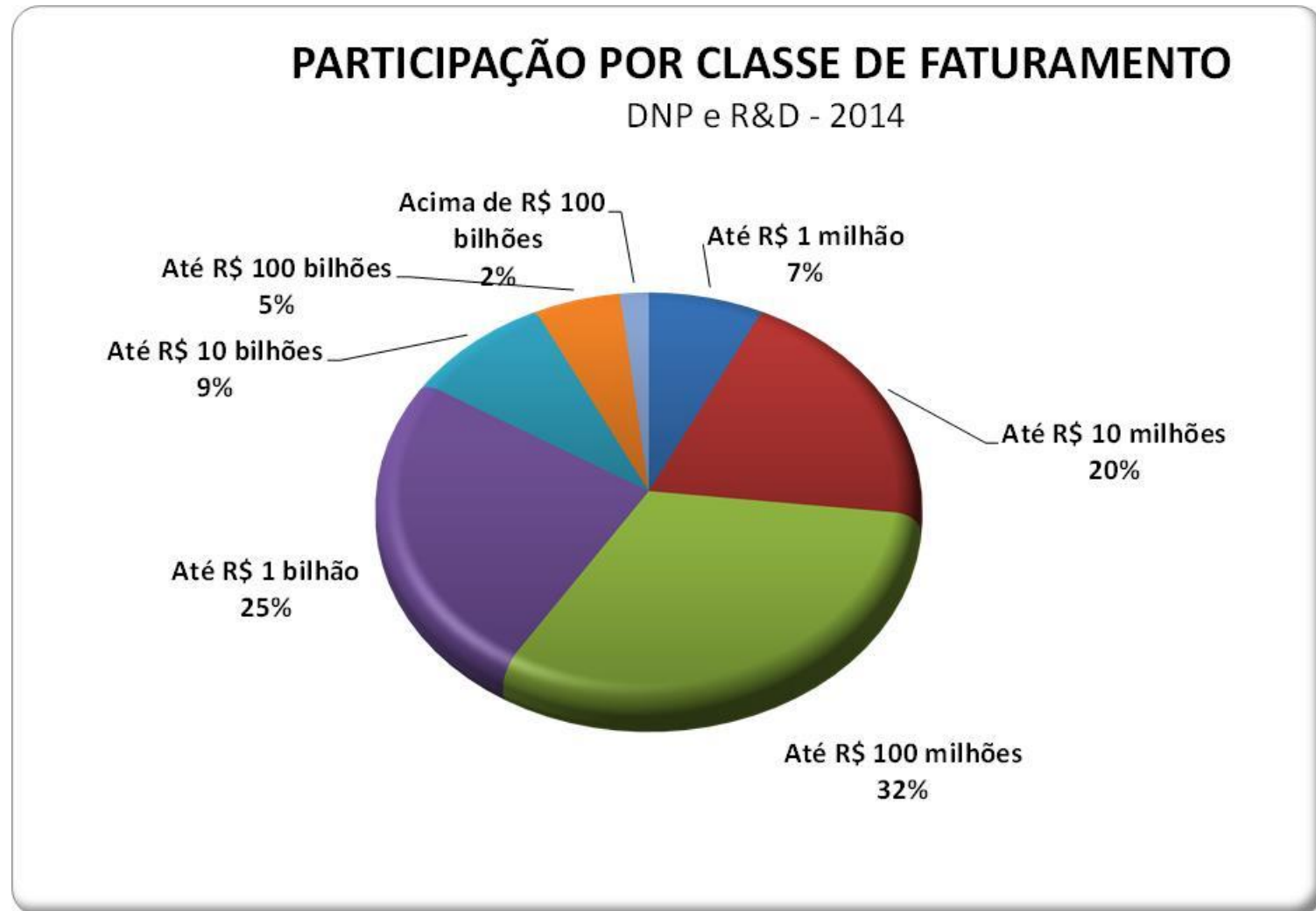
categoria	# Resp	%
Desenvolvimento de Novos Produtos & Serviços	45	80,4%
Pesquisa e Desenvolvimento	11	19,6%

A categoria Desenvolvimento de Novos Produtos e Serviços teve participação mais expressiva.



<b>FATURAMENTO</b>	<b># de Respondentes</b>	<b>Percentual</b>
Até R\$ 1 milhão	4	7,1%
Até R\$ 10 milhões	11	19,6%
Até R\$ 100 milhões	18	32,1%
Até R\$ 1 bilhão	14	25,0%
Até R\$ 10 bilhões	5	8,9%
Até R\$ 100 bilhões	3	5,4%
Acima de R\$ 100 bilhões	1	1,8%
<b>Total Geral</b>	<b>56</b>	<b>100,0%</b>

As empresas de faturamento acima de R\$ 10 milhões e até US\$ 1 bilhão concentram 57% dos participantes.



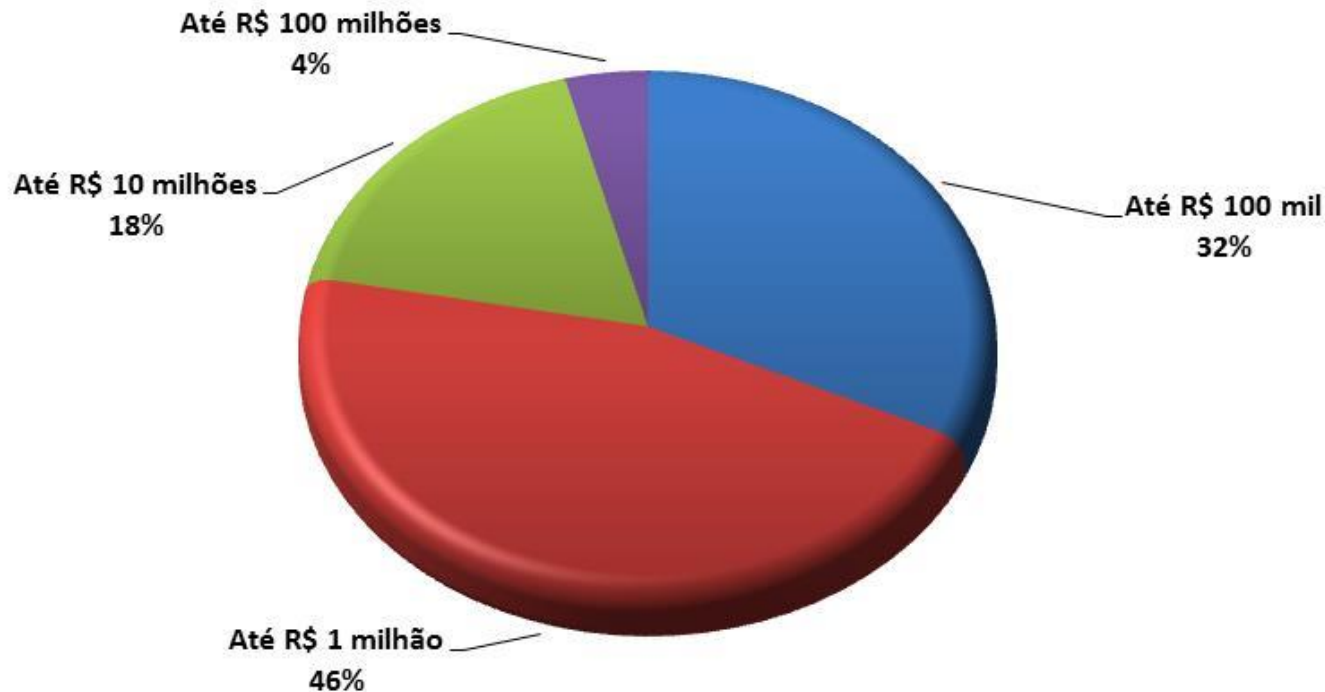
Custo Médio de Cada Projeto		# Respondentes	Percentual
De	Até		
	Até R\$ 100 mil	16	32,0%
De R\$ 100 mil	Até R\$ 1 milhão	23	46,0%
De R\$ 1 milhão	Até R\$ 10 milhões	9	18,0%
De R\$ 10 milhões	Até R\$ 100 milhões	2	4,0%
	<b>Total Geral</b>	<b>50</b>	<b>100,0%</b>

Apenas 50 organizações forneceram esta informação.

Organizações cujo Custo Médio de Cada Projeto vai até R\$ 1 milhão concentram 78% dos participantes.

## PARTICIPAÇÃO POR CUSTO MÉDIO DE CADA PROJETO

Desenvolvimento de Novos Produtos + P&D - 2014



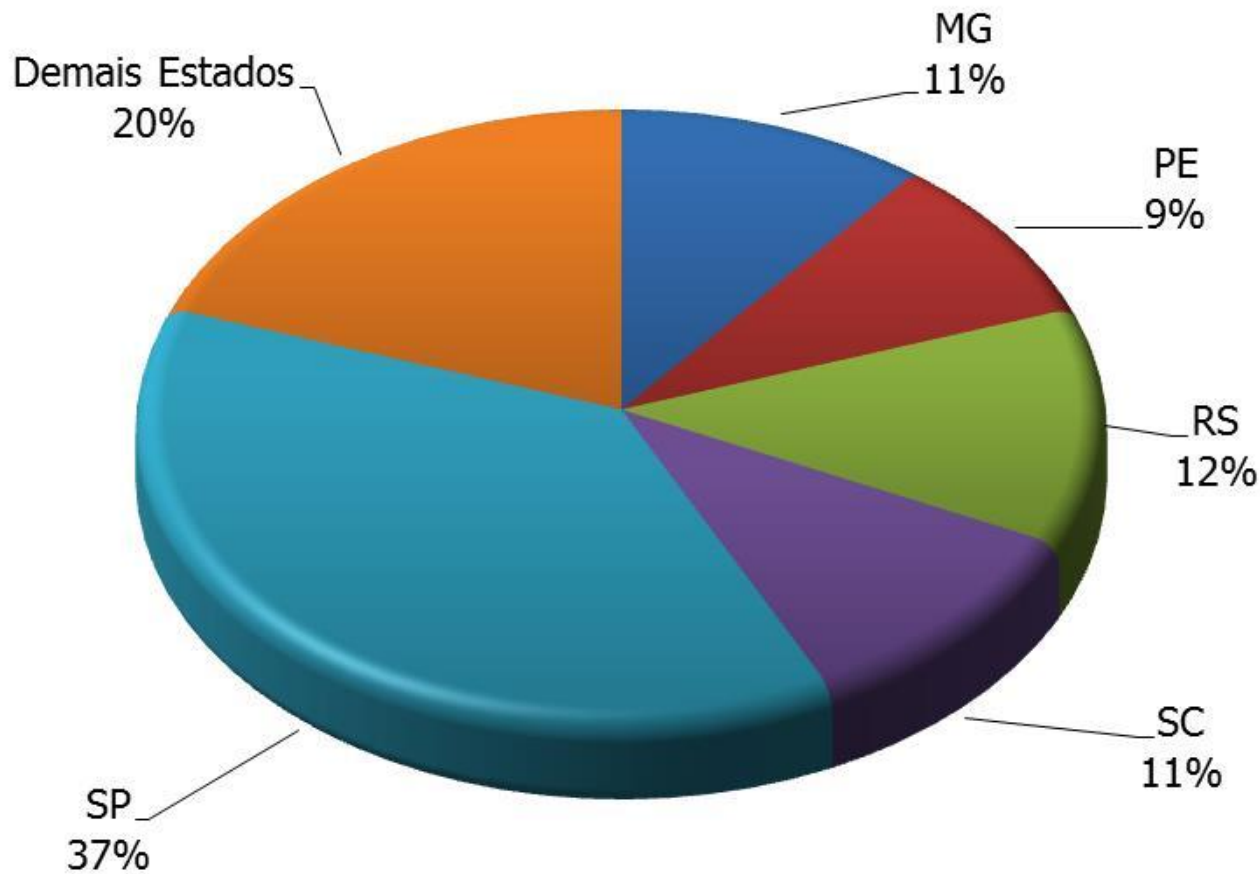
Somente os estados abaixo participaram da pesquisa.

ESTADO	# de Respondentes	Percentual
BA	2	3,6%
CE	3	5,4%
MG	6	10,7%
PE	5	8,9%
PR	2	3,6%
RJ	4	7,1%
RS	7	12,5%
SC	6	10,7%
SP	21	37,5%
Total Geral	56	100,0%

São Paulo lidera.

## PARTICIPAÇÃO POR ESTADO BRASILEIRO

DNP e R&D - 2014





# **Equipe que desenvolveu este trabalho**



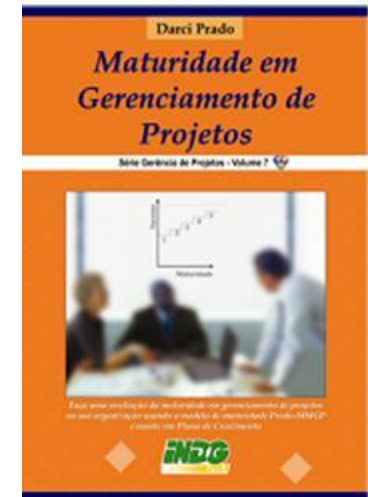
## Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



## Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





**Darci Prado** é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



**Fernando Ladeira Fernandes:** Mestre em Engenharia de Produção, Especialista em Gestão Estratégica de Negócios e Engenheiro Mecânico pela UFMG. Consultor Líder de Projetos da FALCONI, onde atua há 15 anos. Professor do MBA da FEA-USP Ribeirão Preto. Possui certificação PMP e é coautor do Livro “Planejamento e Controle de Projetos.

## **COMITÊ**

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

## **COORDENAÇÃO GERAL**

Darci Prado

## **DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE**

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

## **BANCO DE DADOS**

Carlos E. Andrade








## **TRATAMENTO DE DADOS**

Bruno Machado

## **DIVULGAÇÃO**

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

# **Agradecimentos**

- Apoio:
  -  MINAS GERAIS, BRAZIL CHAPTER
  -  SUCESU-MG  
www.sucesumg.org.br
  -  SINDUSCON-MG  
CONSTRUINDO SOLUÇÕES
  - 
  - 
  - 
  - 
- Divulgação:
  - Organizações e Associações:
    - CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
    - PMI: Todos os *chapters*
    - IPMA-Br
    - CREA: MG e SP
    - FIEMG
  - Instituições de Ensino
    - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

# FIM