

## MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

**Pesquisa Archibald & Prado**

[www.maturityresearch.com](http://www.maturityresearch.com)

### **Relatório 2014:**

# **“Desenvolvimento de Novos Produtos e Pesquisa & Desenvolvimento” Parte C: Governança**

**Fevereiro/2015**

Organizado por:

**Darci Prado e Fernando Ladeira Fernandes**

Estamos apresentando a Parte C do relatório *Desenvolvimento de Novos Produtos e Pesquisa & Desenvolvimento*. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os “aspectos organizacionais” da governança, a saber:

- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

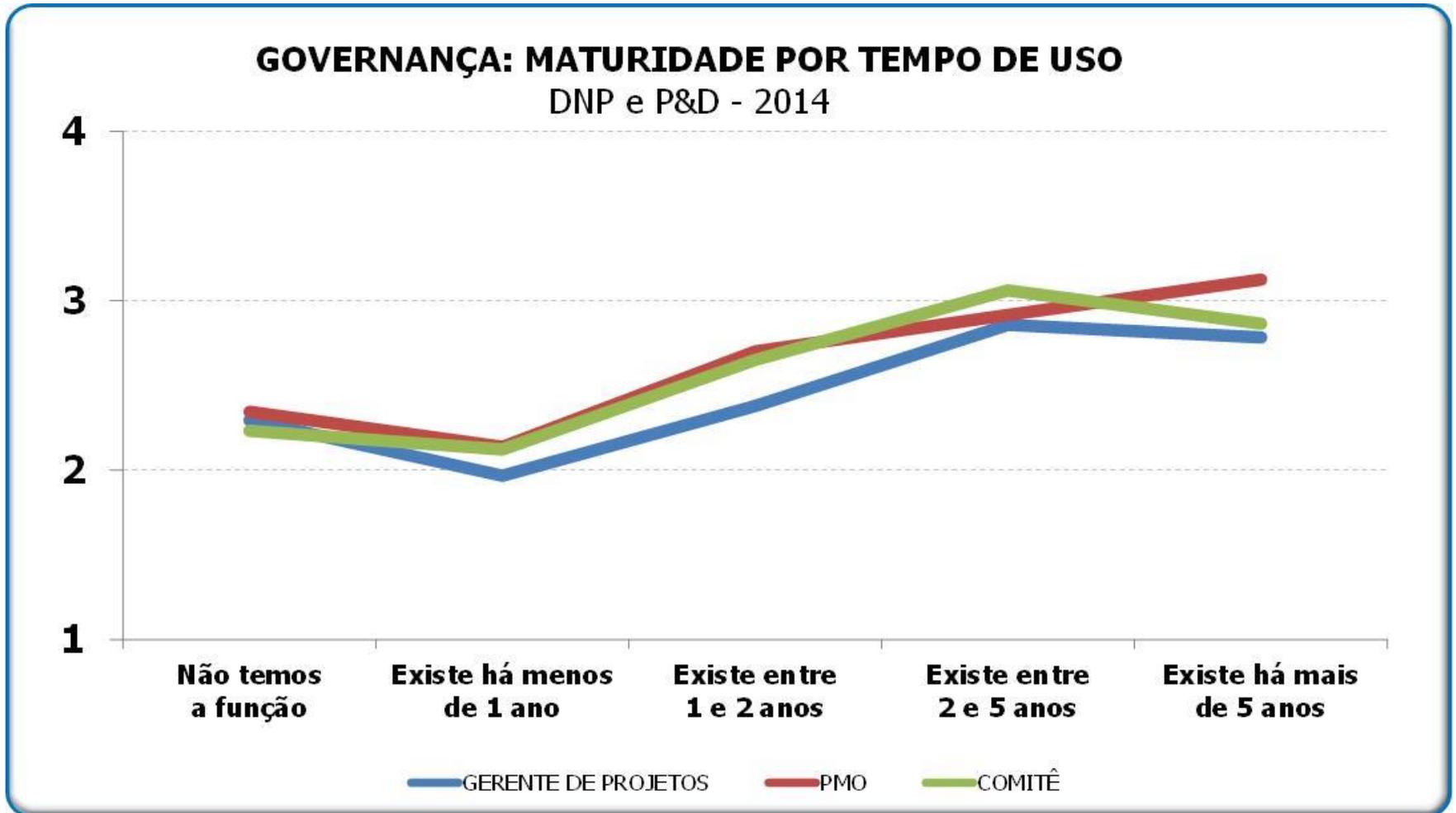
Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir (por exemplo, aquelas de baixo índice de maturidade) mas que ainda não as utilizam. Destaque para as ausências de PMO e comitê.

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada.

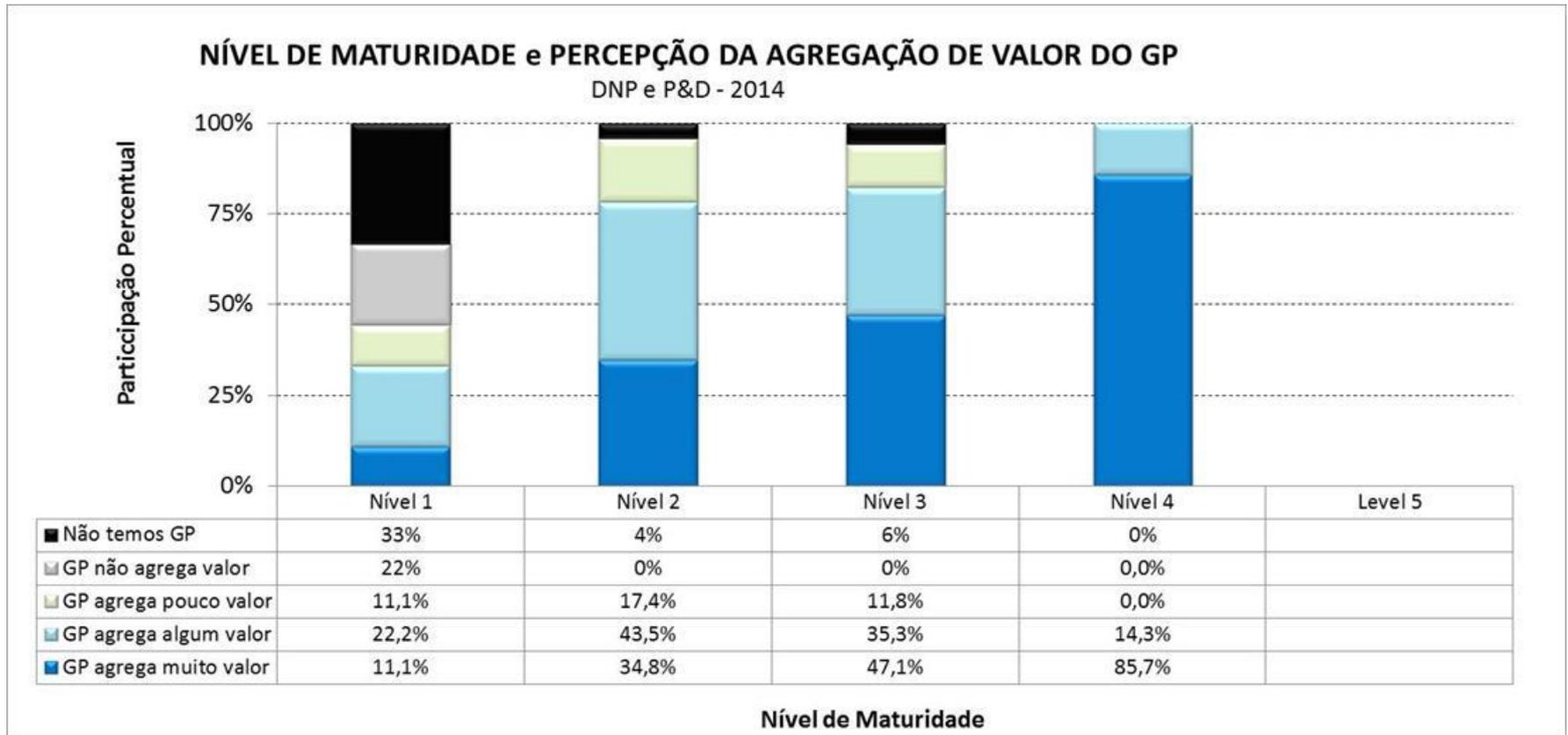
OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA			
OCORRÊNCIA	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
NÃO	16,1%	42,9%	33,9%
SIM	83,9%	57,1%	66,1%

Veja, no Relatório Global – Parte C, uma ampla análise entre as funções de governança.

Quanto maior o tempo de existência da função, maior a maturidade. Isto é válido para as classes "Entre Menos de 1 Ano" e "Entre 2 e 5 anos"



Quanto maior a maturidade, maior a percepção (pela alta administração) da importância do GP para agregar valor à organização.

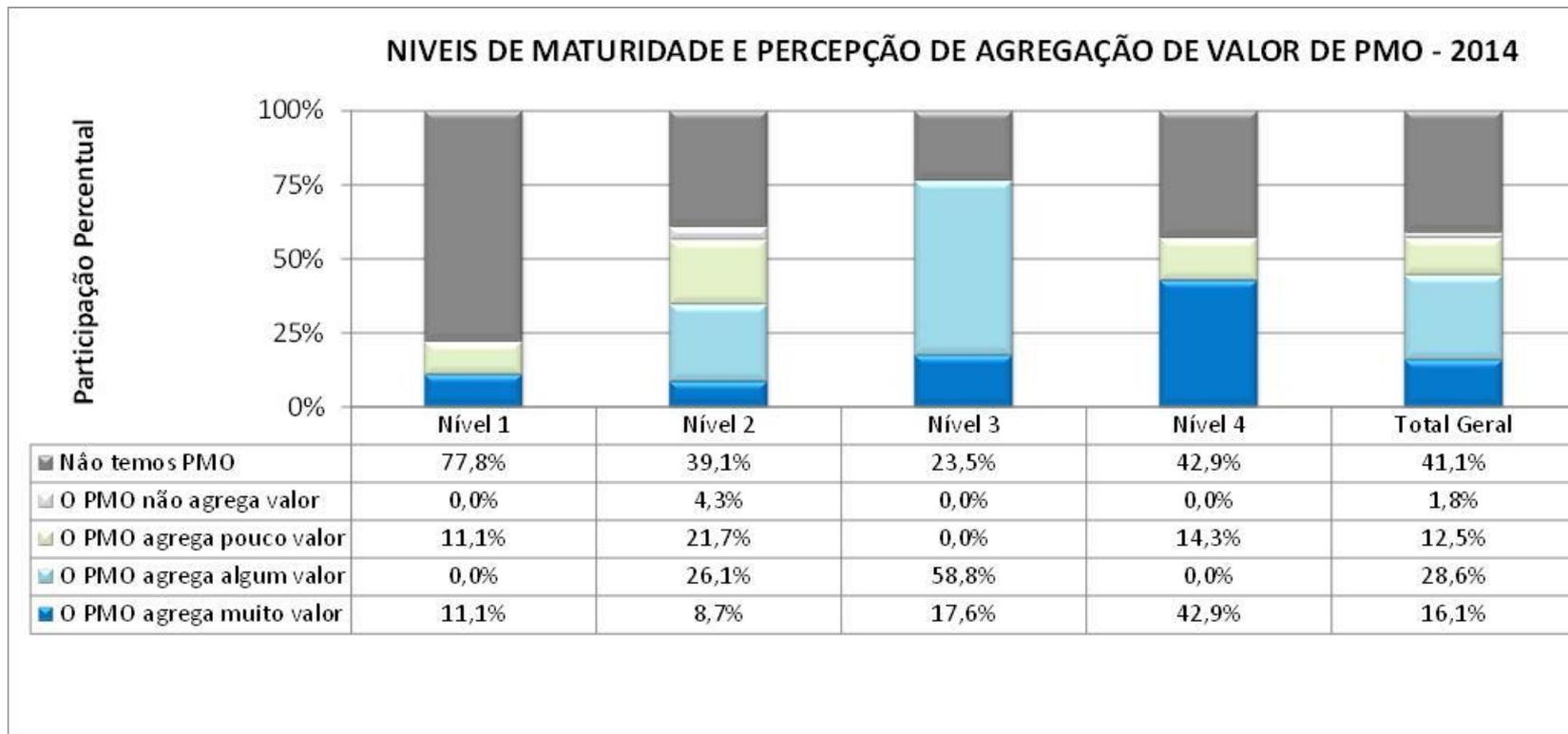


Tamanhos das amostras:

Nível 1: 9 / Nível 2: 23 / Nível 3: 17 / Nível 4: 7 / Nível 5: 0

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO é positiva, porém em um patamar tímido quando comparado com a percepção de valor do Gerenciamento de Projetos;

Este é um tema que ainda necessita maior compreensão na categoria DNP.

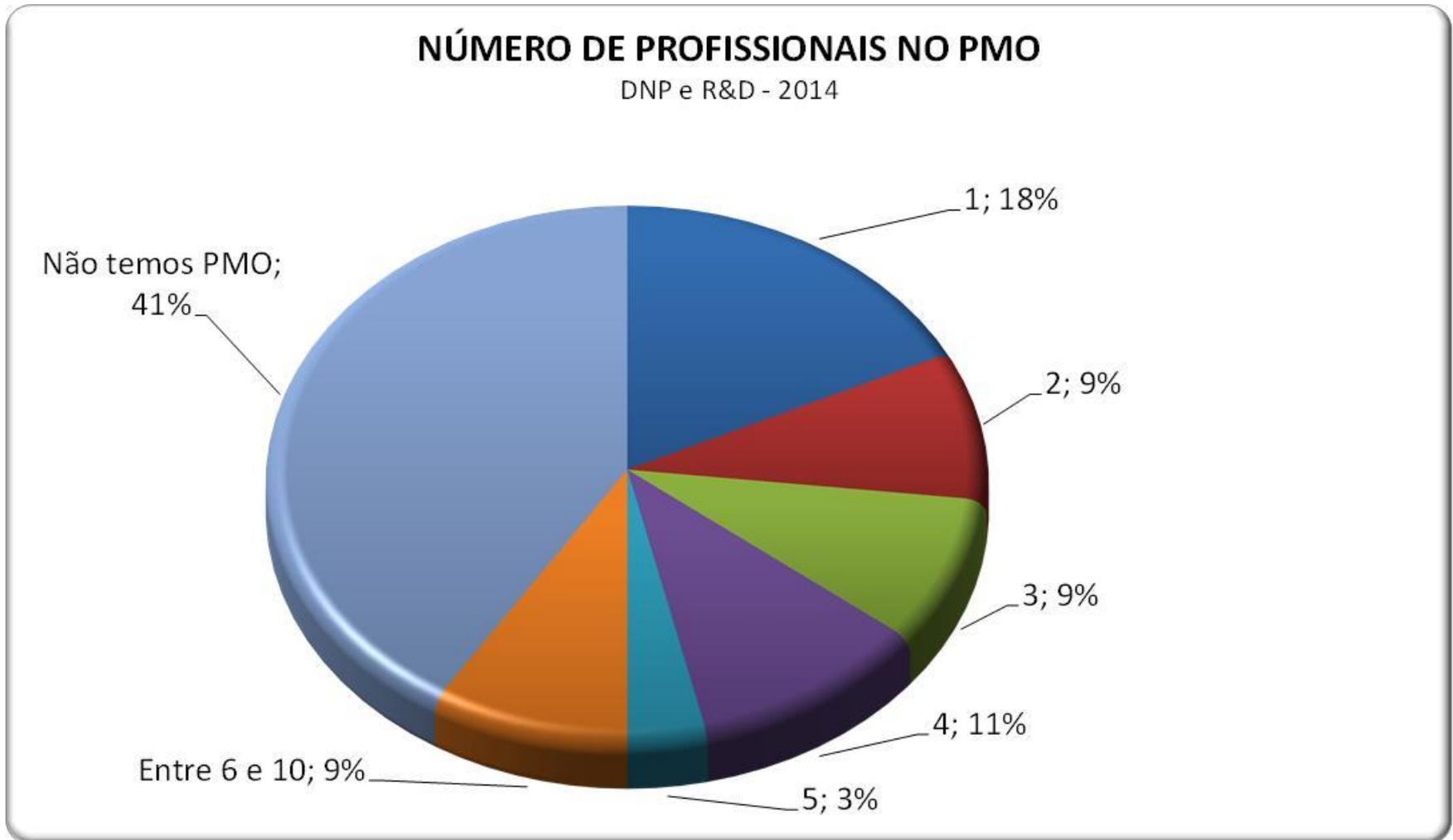


Tamanhos das amostras:

Nível 1: 3 / Nível 2: 21 / Nível 3: 16 / Nível 4: 2 / Nível 5: 0

PROFISSIONAIS NO PMO	# Resp	%
1	10	17,9%
2	5	8,9%
3	5	8,9%
4	6	10,7%
5	2	3,6%
Entre 6 e 10	5	8,9%
Não temos PMO	23	41,1%
Total Geral	56	100,0%

É muito significativo a presença de organizações que não possuem PMO. Este grupamento é o que mais demonstra a ausência de PMO.



Observamos que a categoria *Desenvolvimento de Novos Produtos e Serviços* tem uma produtividade superior à categoria *Pesquisa e Desenvolvimento*.

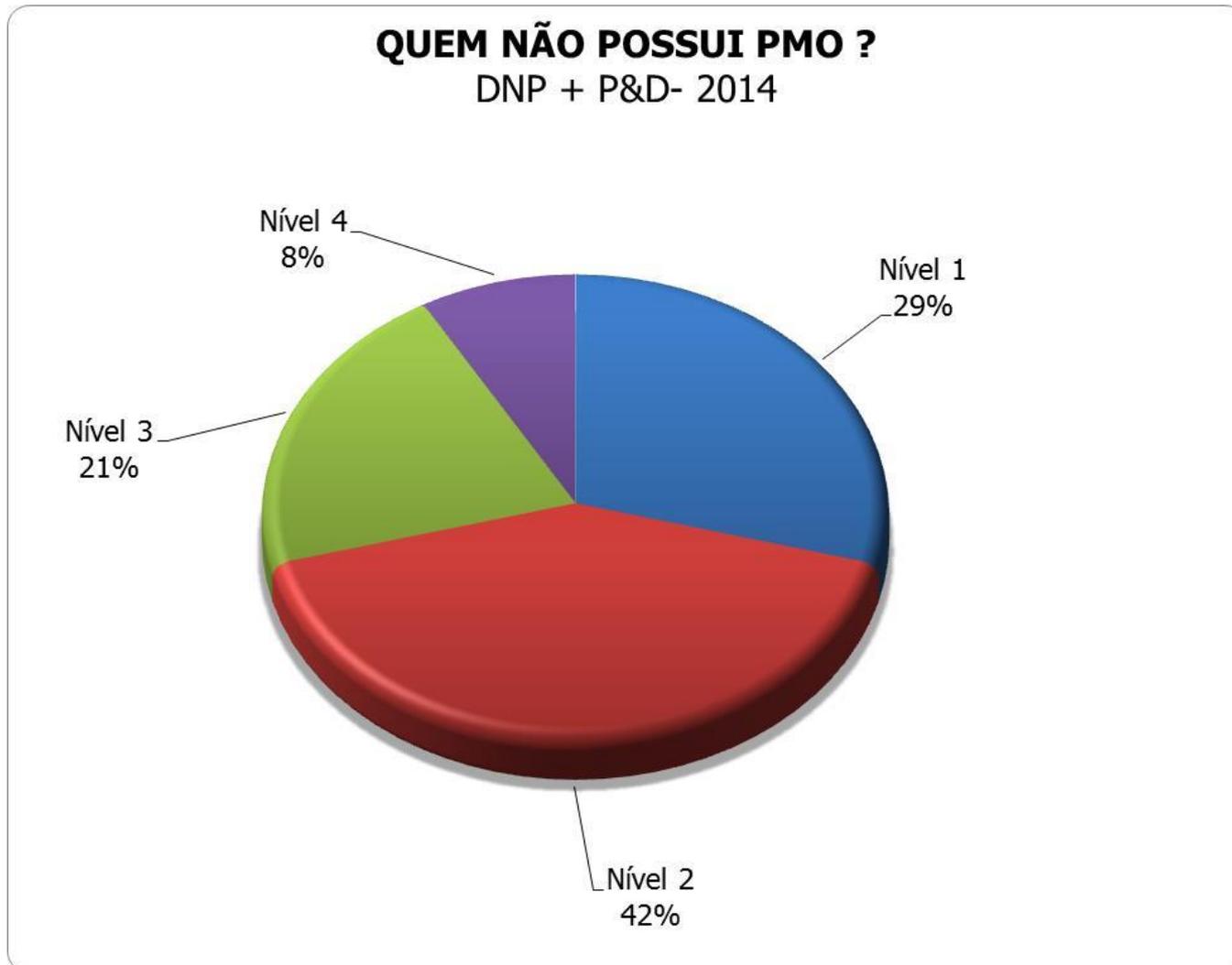
## APENAS ORGANIZAÇÕES QUE POSSUEM PMO

27 organizações de DNP

4 organizações de P&D

CATEGORIA DE PROJETOS	Média de Projetos na Carteira	Custo Médio da Carteira de Projetos	Média de Profissionais no PMO	Custo da Carteira por Profissional do PMO	Total de Projetos por Profissional do PMO
Desenvolvimento de Novos Produtos e Serviços	19	R\$ 52.788.462	3,07	R\$ 17.194.939	6,2
Pesquisa e Desenvolvimento	8	R\$ 24.125.000	4,25	R\$ 5.676.471	1,9
<b>TOTAIS</b>	<b>17</b>	<b>R\$ 46.482.500</b>	<b>1,95</b>	<b>R\$ 23.837.179</b>	<b>8,7</b>

71% das organizações que não possuem PMO estão nos níveis 1 e 2.



# **Equipe que desenvolveu este trabalho**

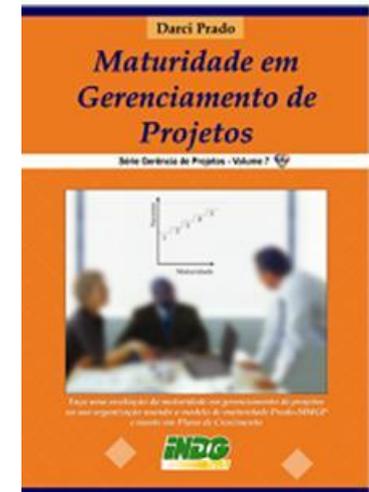
## Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



## Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





**Darci Prado** é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



**Fernando Ladeira Fernandes:** Mestre em Engenharia de Produção, Especialista em Gestão Estratégica de Negócios e Engenheiro Mecânico pela UFMG. Consultor Líder de Projetos da FALCONI, onde atua há 15 anos. Professor do MBA da FEA-USP Ribeirão Preto. Possui certificação PMP e é coautor do Livro “Planejamento e Controle de Projetos.

## **COMITÊ**

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

## **COORDENAÇÃO GERAL**

Darci Prado

## **DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE**

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

## **BANCO DE DADOS**

Carlos E. Andrade

## **TRATAMENTO DE DADOS**

Bruno Machado

## **DIVULGAÇÃO**

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

# **Agradecimentos**

- Apoio:
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
- Divulgação:
  - Organizações e Associações:
    - CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
    - PMI: Todos os *chapters*
    - IPMA-Br
    - CREA: MG e SP
    - FIEMG
  - Instituições de Ensino
    - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

# FIM