

## **MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS**

**Pesquisa Archibald & Prado**

[www.maturityresearch.com](http://www.maturityresearch.com)

# **Relatório 2014:**

# **“Relatório Geral”**

# **Parte B: Perfil dos Participantes**

**Fevereiro/2015**

**Organizado por:  
Darci Prado e Warlei Oliveira**

Estamos apresentando a Parte B do **Relatório Geral**. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Neste relatório mostramos a participação percentual dos vários grupamentos utilizados na Parte A, a saber: Tipo de Organização, Categorias de Projetos, Ramos de Negócios, Faturamento, Custo Médio de Cada Projeto e Estados Brasileiros.

É feita também uma comparação entre para os seguintes indicadores: quantidade de projetos na carteira, duração média de cada projeto e custo médio de cada projeto.

# Lista de participantes

| NOME                                                      | ESTADO |
|-----------------------------------------------------------|--------|
| ABB                                                       | SP     |
| ABC                                                       | SP     |
| ACME                                                      | RJ     |
| Acumuladores Moura                                        | PE     |
| AES Tietê                                                 | SP     |
| AGCO do Brasil                                            | RS     |
| Agência de Desenvolvimento do Distrito Federal / Terracap | DF     |
| Agência Goiana de Defesa Agropecuária                     | GO     |
| Agência Nacional de Aviação Civil                         | DF     |
| Agente Marketing de Relacionamento                        | BA     |
| AgilePM                                                   | ES     |
| Algar Segurança                                           | MG     |
| ALGAR TECH                                                | MG     |
| Allen Informática                                         | DF     |
| Alstom GRID                                               | SP     |
| AMWAY                                                     | SP     |
| anac                                                      | DF     |
| Anglo American                                            | MG     |
| APAS                                                      | SP     |
| Arcelor Mittal                                            | MG     |
| Arquivo Histórico do Exército                             | RJ     |
| Arrastão Movimento de Promoção Humana                     | SP     |
| Artlux                                                    | SP     |
| Aser Security                                             | GO     |
| Assessor Público                                          | SP     |
| Associação Antônio Vieira - ASAV                          | RS     |
| Associação Paulista de supermercados                      | SP     |
| Athié Wohnrath Projetos e Gerenciamento Ltda              | SP     |
| ATIAIA                                                    | PE     |
| attps Informática S.A.                                    | MG     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

# Lista de participantes (cont)

| NOME                                         | ESTADO |
|----------------------------------------------|--------|
| BAHIA                                        | BA     |
| Banco do Brasil S.A.                         | SP     |
| Banco do Estado de Sergipe S/A               | SE     |
| Banco Itaú Unibanco S.A                      | SP     |
| Banco Mercantil do Brasil S.A.               | MG     |
| BAUCON EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA    | PR     |
| baumer s/a                                   | SP     |
| BAUMER S/A                                   | SP     |
| BIMrevit                                     | RS     |
| BL                                           | RJ     |
| BN Papel Catarinense Ltda                    | SC     |
| Boost Consultoria                            | RJ     |
| BSI Tecnologia Ltda.                         | SP     |
| CAIXA ECONÔMICA FEDERAL                      | DF     |
| Capgemini                                    | RJ     |
| CAPREM                                       | SP     |
| Casa Civil                                   | RJ     |
| CBMM                                         | MG     |
| CCOMGEX                                      | DF     |
| CELG D                                       | GO     |
| Celulose Irani S/A                           | SC     |
| Cemig                                        | MG     |
| Cenibra                                      | MG     |
| Centro de Desenvolvimento de Sistemas        | DF     |
| CEPTIBR                                      | DF     |
| Citibank                                     | SP     |
| CLACLAU                                      | MG     |
| Collem Construtora Mohallem                  | MG     |
| Companhia de Gás de Minas Gerais - GASMIG    | MG     |
| Companhia Energética de Minas Gerais – CEMIG | MG     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

# Lista de participantes (cont)

| NOME                                                  | ESTADO |
|-------------------------------------------------------|--------|
| Connexxion Brasil                                     | SP     |
| Consórcio Rmtc                                        | GO     |
| Construtora Ágata Ltda                                | MG     |
| CONSTRUTORA ATERPA S.A.                               | MG     |
| Construtora Castor Ltda                               | MG     |
| Construtora Luiza Giotoku Ltda                        | SP     |
| CONSTRUTORA OAS                                       | SP     |
| Conviver Urbanismo                                    | CE     |
| Cooling Freezing                                      | RS     |
| Copel - Companhia Paranaense de Energia               | PR     |
| CORREIOS/Área de Tecnologia                           | DF     |
| CPTM                                                  | SP     |
| CRS - DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS                     | SP     |
| D.S Coimbra                                           | MG     |
| Datacom                                               | RS     |
| Deloitte                                              | SP     |
| Devemada Engenharia Ltda.                             | SP     |
| Dogo & DOgo                                           | SP     |
| DOXPlanejamento, Gestão e Desenvolvimento Imobiliário | SP     |
| EBM Desenvolvimento Imobiliário                       | GO     |
| EDIÇÃO                                                | RJ     |
| Eletrobras                                            | RJ     |
| Eletrobras Distribuição Rondônia                      | RO     |
| EM Arquitetura Urbanismo e Engenharia                 | RS     |
| EMC                                                   | SP     |
| EMPRO                                                 | SP     |
| Engenharia e Apoio                                    | RJ     |
| Engest Engenharia e Estrutura LTDA                    | DF     |
| EquipaCare                                            | RJ     |
| ERP Consultoria                                       | SP     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

# Lista de participantes (cont)

| NOME                                | ESTADO |
|-------------------------------------|--------|
| ESAF/IBRAP                          | SC     |
| Esmaltec SA                         | CE     |
| Essencis                            | SP     |
| Eurotrials                          | SP     |
| Excellence Gestão Empresarial       | RS     |
| EXERCITO BRASILEIRO                 | DF     |
| EY                                  | SP     |
| fabrica de software ufg             | GO     |
| Fabício da Silva Atanásio           | SC     |
| Facilit Tecnologia                  | PE     |
| FALCONI                             | MG     |
| Fernanda Borges Bordon ME           | SP     |
| FG/FPB/CEDEPE                       | PE     |
| Fiat Automóveis SA                  | MG     |
| FIVECOM SISTEMAS E CONSULTORIA LTDA | ES     |
| Fluxo Soluções Integradas           | BA     |
| Fockink                             | RS     |
| Fras-le S/A                         | RS     |
| FRT TECNOLOGIA ELETRONICA LTDA      | PE     |
| Fundação Aprender                   | MG     |
| Fundação Bradesco                   | SE     |
| Fundação Ezequiel Dias              | MG     |
| Fundação Ezute                      | SP     |
| Fundação Telefônica Vivo            | SP     |
| Furnas Centrais Elétricas S.A.      | RJ     |
| G&M IT                              | SP     |
| Gafisa SA                           | SP     |
| GAPNET Viagens                      | SP     |
| GEFCO Logística - PSA               | RJ     |
| GEMBA NHS                           | PR     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)



# Lista de participantes (cont)

| NOME                                                   | ESTADO |
|--------------------------------------------------------|--------|
| Geo Ambiente - Geologia Ambiental e Poços Eireli       | SP     |
| GÉRANCE Gerenciamento e Consultoria Ltda.              | MG     |
| Goldratt Associados Brasil                             | SP     |
| Grupo Fleury S.A.                                      | SP     |
| Grupo Jacto                                            | SP     |
| Grupo Pão de Açúcar                                    | SP     |
| Grupo Proguarda                                        | GO     |
| GVDASA Sistemas                                        | RS     |
| HeaTTec                                                | RS     |
| Henfel Indústria Metalúrgica Ltda                      | SP     |
| HOSPITAL DE MEDICINA ESPECIALIZADA                     | MT     |
| HOSPITAL SANTA ROSA                                    | MT     |
| IBRAP                                                  | SC     |
| Ibrap - Industrial Brasileira de Alumínio e Plástico   | SC     |
| Ibrap Esaf Indústria Brasileira de Alumínio e Plástico | SC     |
| IDEA CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA                       | PE     |
| IDEAL WORK UNIFORMES E EPIS LTDA                       | SP     |
| IF Solutions                                           | SP     |
| Igor Camerieri de Alvarenga ME                         | SP     |
| Industria de Chaves Gold                               | SP     |
| Indústrias Reunidas Coringa Ltda                       | AL     |
| InfoChoice                                             | MG     |
| Infraero                                               | DF     |
| Infraero                                               | DF     |
| Innova SA                                              | RS     |
| INOVE                                                  | SP     |
| INSTITUTO EUVALDO LODI                                 | BA     |
| Instituto Jatobás                                      | SP     |
| Intelbras                                              | SC     |
| InterSystems                                           | SP     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

# Lista de participantes (cont)

| NOME                                                             | ESTADO |
|------------------------------------------------------------------|--------|
| INTERTECHNE CONSULTORES S.A.                                     | PR     |
| IPMO - Escritorio Independente de gerenciamento de projetos Ltda | MG     |
| ISA CTEEP - Cia de Transmissão de Energia Eletrica Pta           | SP     |
| ISDN Infra e Talentos em TIC                                     | RJ     |
| Itaipu Binacional                                                | PR     |
| Itambé Alimentos                                                 | MG     |
| Itaúba Incorporações e Construções Ltda                          | PR     |
| Itss Tecnologia                                                  | GO     |
| João Granado Construtora e Imobiliária Ltda                      | PR     |
| Jtec Informatica                                                 | SP     |
| JVPM                                                             | SC     |
| Kairos IT                                                        | SP     |
| Landix                                                           | MG     |
| Level3 Comunicacoes                                              | SP     |
| Lfm Engenharia de Obras Ltda                                     | PR     |
| LinkShare                                                        | SP     |
| Localiza Rent A Car                                              | MG     |
| Log Consultoria                                                  | AL     |
| Lorence                                                          | ES     |
| Lpfeifer Ltda                                                    | DF     |
| Lucio Engenharia e Construções Ltda                              | SP     |
| M&N Serviços de informática Ltda                                 | SP     |
| Mabin Consultoria e Treinamento                                  | GO     |
| MAGAZINELUIZA S.A.                                               | SP     |
| Magna Sistemas                                                   | SP     |
| MAHLE METAL LEVE SA                                              | MG     |
| Maquinas Agrícolas Jacto - Divisão Mizumo                        | SP     |
| Máquinas Agrícolas Jacto S/A                                     | SP     |
| MARCEL ZAMBON                                                    | SP     |
| MarkArquitetura projetos e Gerenciamento Ltda                    | SP     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)



# Lista de participantes (cont)

| NOME                                         | ESTADO |
|----------------------------------------------|--------|
| Marsh Corretora de Seguros                   | SP     |
| Martins Com Serv Distr SA                    | MG     |
| Mascarenhas Barbosa Roscoe S.A.              | MG     |
| MDGEO                                        | MG     |
| MDL                                          | RJ     |
| Menegotti Indústrias Metalúrgicas            | SC     |
| Millenium                                    | DF     |
| Mineração Rio do Norte S.A                   | PA     |
| MIP ENGENHARIA SA                            | MG     |
| Mitsui Sumitomo Seguros                      | SP     |
| MMC Automotores do Brasil Ltda               | GO     |
| MPGO                                         | GO     |
| MRV Engenharia e Participações SA            | MG     |
| N.A.Representações Ltda.                     | SP     |
| Netshoes                                     | SP     |
| Nivea Maria Braga Consultoria em Informatica | PR     |
| Novelli Souza Ltda                           | SC     |
| Odebrecht Ambiental                          | SP     |
| Opticom                                      | SC     |
| Orica                                        | SP     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

# Lista de participantes (cont)

| NOME                                      | ESTADO |
|-------------------------------------------|--------|
| Orica Brasil                              | SP     |
| Otimiza Consultoria em Administração Ltda | RS     |
| Paradigma Internet                        | MG     |
| Paranasa Engenharia e Comércio S/A        | MG     |
| Parex Construções Industriais             | MG     |
| Parks Comunicações Digitais               | RS     |
| PC Sistemas                               | GO     |
| Personal Service                          | RJ     |
| Petra Gestão Empresarial                  | PR     |
| PETROBRAS                                 | SP     |
| PETROBRAS                                 | RJ     |
| PI Engenharia e Consultoria               | MG     |
| Pif Paf Alimentos S.A                     | MG     |
| Pixeon                                    | SP     |
| Planeta Educação Gráfica e Editora Ltda   | SP     |
| Plano Consultoria                         | DF     |
| Plx                                       | SC     |
| PMQM Gestão de Projetos                   | MG     |
| Policard                                  | MG     |
| Polícia Federal                           | DF     |
| Polícia Federal em São Paulo              | SP     |
| Polícia Rodoviária Federal                | DF     |
| Pontomobi                                 | SP     |
| Portobello S/A                            | SC     |
| POYRY Tecnologia Ltda                     | SP     |
| Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu     | PR     |
| Prefeitura Municipal de Viana             | ES     |
| Previ                                     | RJ     |
| PRG ENGENHARIA                            | SP     |
| PROCERGS                                  | RS     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

# Lista de participantes (cont)

| NOME                                                       | ESTADO |
|------------------------------------------------------------|--------|
| Prodeb                                                     | BA     |
| Proguarda                                                  | GO     |
| PROGUARDA                                                  | GO     |
| Prosys Engenharia                                          | SP     |
| QPRO Soluções Integradas                                   | SP     |
| Quattri Consultoria Ltda                                   | SP     |
| RANDON SA                                                  | RS     |
| RD consultoria                                             | SP     |
| RDJ RESIDENCIAL LTDA                                       | ES     |
| Reta Engenharia Ltda                                       | MG     |
| Reta Engenharia Ltda                                       | MG     |
| ROCONTEC                                                   | SP     |
| ronaldo garaguso                                           | SP     |
| RS Consultoria e Serviços                                  | SP     |
| SAEMAS                                                     | SP     |
| Schneider Electric                                         | SP     |
| Schulz                                                     | SC     |
| Schweitzer Mauduit do Brasil SA                            | RJ     |
| seagull                                                    | SP     |
| Sealed Air                                                 | SP     |
| Sebrae                                                     | DF     |
| Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia                   | BA     |
| SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA                            | SP     |
| Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação         | DF     |
| Secretaria de Tecnologia da informação - TJCE              | CE     |
| SEFAZ                                                      | RS     |
| Senacrs                                                    | RS     |
| SENAI - CETA Centro de Excelência em Tecnologias Avançadas | RS     |
| Senai-SC                                                   | SC     |
| Serpro                                                     | PE     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

# Lista de participantes (cont)

| NOME                                                           | ESTADO |
|----------------------------------------------------------------|--------|
| Serviço Social da Indústria na Paraíba                         | PB     |
| Serviço Social da Indústria Regional Bahia                     | BA     |
| SINCO CONSORCIO TECNICO                                        | SP     |
| Sintegra Surgical Sciencies                                    | SP     |
| Sintegra Surgical Sciencies                                    | SP     |
| SKF do Brasil LTDA                                             | SP     |
| SMART Consulting                                               | PR     |
| Smart Consulting Group                                         | PR     |
| SNC Lavalin Projetos Industriais - a part of SNC Lavalin Group | MG     |
| Somattos Engenharia e Comércio Ltda                            | MG     |
| STE-Serviços Técnicos de Engenharia S.A.                       | RS     |
| Supero Serviços em Informática Ltda.                           | SC     |
| Supporttraining Informática                                    | SP     |
| Sysmap Solutions                                               | SP     |
| Tael Incorporações e Construções LTDA                          | SP     |
| TAESA Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A.            | RJ     |
| TBG                                                            | RJ     |
| TDB Produtos e Serviços                                        | ES     |
| TECHNIQUE Assessoria e Planejamento                            | RS     |
| Technique Engenharia                                           | RS     |
| Tecnomapas                                                     | MT     |
| Telefonica Brasil                                              | SP     |
| TELSAN- PETROBRAS - PROJETO REFINARIA DO NORDESTE              | PE     |
| TERRACAP                                                       | DF     |
| TESTSE                                                         | SP     |
| Theraskin Farmaceutica Ltda                                    | SP     |
| Thermogyn Ar Condicionado                                      | GO     |
| TJDFT                                                          | DF     |
| TOTVS RS                                                       | RS     |
| TRAIL INFRAESTRUTURA                                           | SP     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

# Lista de participantes (cont)

| NOME                                                               | ESTADO |
|--------------------------------------------------------------------|--------|
| Transdata Industria e Serviços de Automação Ltda.                  | SP     |
| TransdataSmart                                                     | SP     |
| Transpetro                                                         | SP     |
| TRE/RS                                                             | RS     |
| Tribunal de Justiça do Estado do Ceará                             | CE     |
| Tribunal Regional do Trabalho                                      | SP     |
| TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 13ª REGIÃO                        | PB     |
| Tribunal Regional do Trabalho da 15ª Região                        | SP     |
| Tribunal Regional do Trabalho da 20ª região (SE)                   | SE     |
| Tribunal Regional do Trabalho de Minas Gerais                      | MG     |
| Tron Informática                                                   | GO     |
| TRS Gestão e Tecnologia S.A. (TOTVS RS)                            | RS     |
| TRT 23                                                             | MT     |
| Tuma Instalações Térmicas Ltda                                     | MG     |
| Ufba                                                               | BA     |
| Unidade de Gerenciamento Social e Ambiental dos Igarapés de Manaus | AM     |
| UNIFESP                                                            | SP     |
| UNILA                                                              | PR     |
| Unimed                                                             | PA     |
| Unimed Paulistana                                                  | SP     |
| Unimed-Vitoria                                                     | ES     |
| Uninorte - Laureate                                                | AM     |
| UNIRITTER                                                          | RS     |
| Universidade Anhembi Morumbi                                       | SP     |
| Universidade Potiguar                                              | RN     |
| Universidade Salvador - Unifacs                                    | BA     |
| UOLDIVEO                                                           | SP     |
| Upman Organizacoes texteis                                         | RS     |
| Usiminas                                                           | MG     |
| UTRSA                                                              | SP     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)



# Lista de participantes (cont)

| NOME                                       | ESTADO |
|--------------------------------------------|--------|
| Vale Fertilizantes SA                      | SP     |
| Vale S/A                                   | MG     |
| ValeCard                                   | MG     |
| Vallourec                                  | MG     |
| Valpro gerenciamento de construções        | SP     |
| Velsis                                     | PR     |
| veneza construções e planejamento Ltda     | CE     |
| VERRI VERITATIS CONSULTORIA LTDA           | SP     |
| Vitae Brasil                               | SP     |
| VITON 44 IND COM EXP ALIM LTDA             | RJ     |
| Waldir de Souza Junior                     | SP     |
| werbran distribuidora de medicamentos Ltda | PR     |
| Worktime                                   | SE     |
| Yamaha Motor da Amazonia Ltda              | AM     |
| Zero-Defect                                | RS     |

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)



# Participantes por Tipo de Organização

Todos os tipos de organização estiveram presentes na pesquisa 2014.

| Tipor de Organização             | # Resp     | %           | Maturidade  |
|----------------------------------|------------|-------------|-------------|
| Empresa iniciativa privada       | 323        | 77,8%       | 2,68        |
| Governo – Administração Direta   | 33         | 8,0%        | 2,48        |
| Governo – Administração Indireta | 43         | 10,4%       | 2,51        |
| Terceiro Setor                   | 16         | 3,9%        | 2,44        |
|                                  | <b>415</b> | <b>100%</b> | <b>2,64</b> |

Destaque para a participação de organizações da Iniciativa Privada



# Participantes nas Categorias de Projetos

As categorias abaixo estiveram presentes na pesquisa.

| CATEGORIA ARCHIBALD                                               | # de Respondentes | Percentual    | Maturidade  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------|
| Defesa, Segurança e Aeroespacial                                  | 8                 | 1,9%          | 2,93        |
| Mudanças Organizacionais e/ou Melhoria de Resultados Operacionais | 74                | 17,8%         | 2,52        |
| Sistemas de Comunicações (voz, dados e imagem)                    | 6                 | 1,4%          | 2,52        |
| Design (projetos de engenharia, arquitetura, etc)                 | 15                | 3,6%          | 2,77        |
| Construção & Montagem                                             | 80                | 19,3%         | 2,78        |
| Sistemas de Informação (software)                                 | 130               | 31,3%         | 2,61        |
| Desenvolvimento Regional e Internacional                          | 6                 | 1,4%          | 2,75        |
| Desenvolvimento de Novos Produtos & Serviços                      | 45                | 10,8%         | 2,55        |
| Pesquisa e Desenvolvimento                                        | 11                | 2,7%          | 2,68        |
| Outras Categorias                                                 | 39                | 9,4%          | 2,57        |
| Mídia e Entretenimento                                            | 1                 | 0,2%          |             |
| <b>Total Geral</b>                                                | <b>415</b>        | <b>100,0%</b> | <b>2,64</b> |

# Perfil dos participantes: Categoria de Projetos

A categoria INDIVIDUAL com maior participação foi a de *Sistemas de Informação (sw)*



Somente as áreas abaixo estiveram presentes na pesquisa.

| RAMO DE NEGÓCIO                                            | # de Respondentes | Percentual | Maturidade |
|------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|
| Agricultura, Pecuária, Silvicultura e Exploração Florestal | 2                 | 0,5%       |            |
| Alimentação e Bebidas                                      | 5                 | 1,2%       | 1,88       |
| Bancos, Finanças e Seguros                                 | 10                | 2,4%       | 2,84       |
| Comércio                                                   | 5                 | 1,2%       | 3,22       |
| Construção                                                 | 32                | 7,7%       | 2,91       |
| Consultoria                                                | 40                | 9,6%       | 2,88       |
| Defesa, Segurança e Aeroespacial                           | 8                 | 1,9%       | 2,63       |
| Educação                                                   | 21                | 5,1%       | 2,61       |
| Energia Elétrica (Produção e/ou Distribuição)              | 18                | 4,3%       | 2,62       |
| Engenharia                                                 | 32                | 7,7%       | 2,82       |
| Farmacêutica                                               | 5                 | 1,2%       | 2,59       |
| Indústria Extrativa (Mineração, etc)                       | 3                 | 0,7%       |            |

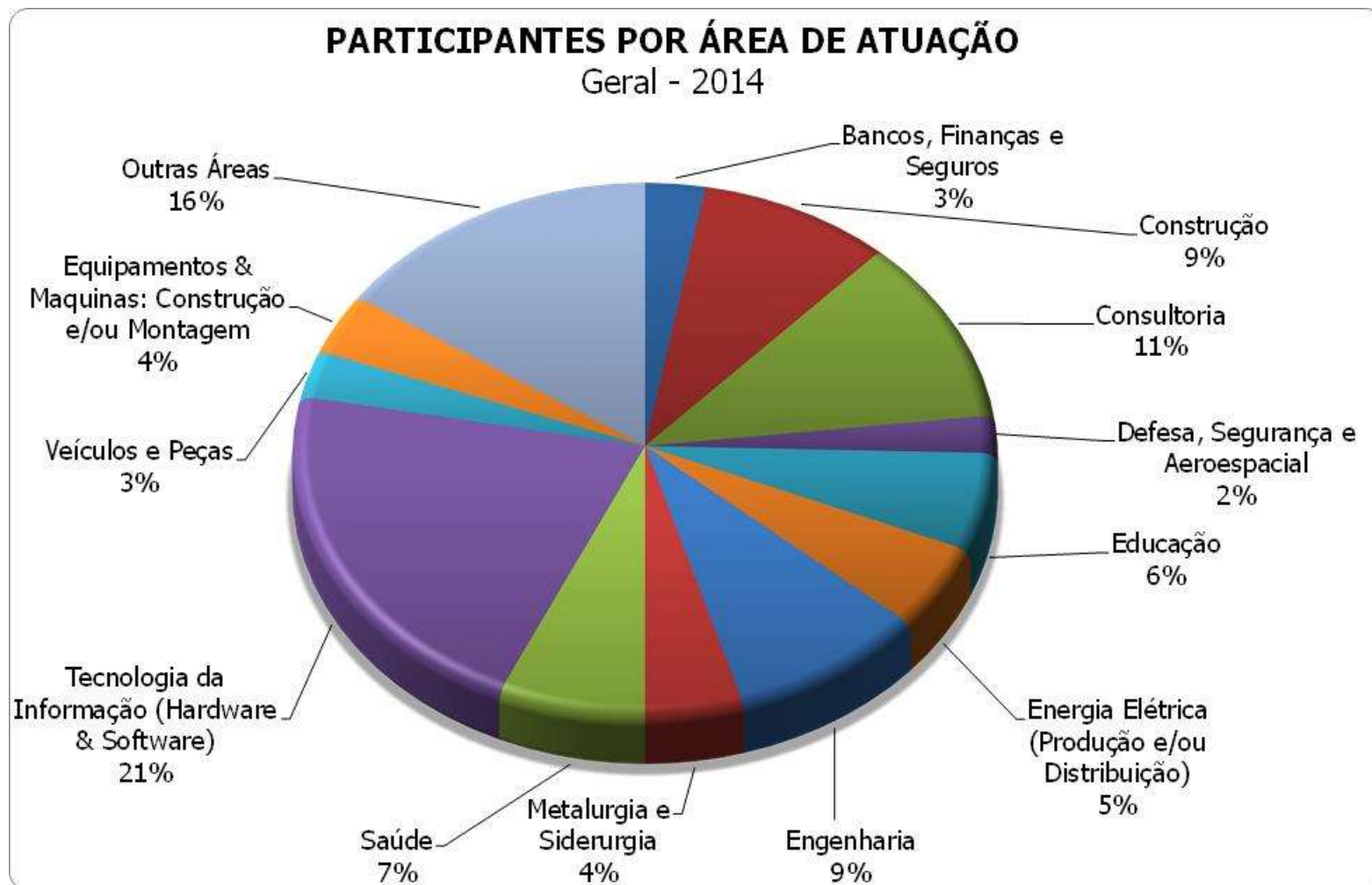
# Participantes nas Áreas de Negócios (cont.)

| RAMO DE NEGÓCIO                                   | # de Respondentes | Percentual    | Maturidade  |
|---------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------|
| Metalurgia e Siderurgia                           | 16                | 3,9%          | 2,64        |
| Papel e Celulose                                  | 4                 | 1,0%          |             |
| Petróleo, Óleo e Gás                              | 7                 | 1,7%          | 1,94        |
| Saúde                                             | 24                | 5,8%          | 2,38        |
| Tecnologia da Informação (Hardware & Software)    | 75                | 18,1%         | 2,63        |
| Telecomunicações                                  | 8                 | 1,9%          | 2,80        |
| Transportes, Armazenagem e Serviços & Logística   | 8                 | 1,9%          | 2,53        |
| Turismo & Esportes                                | 1                 | 0,2%          |             |
| Veículos e Peças                                  | 10                | 2,4%          | 2,66        |
| Distribuição (Água, Gás)                          | 6                 | 1,4%          | 2,55        |
| Vestuário, Calçados, Moda e Artigos Esportivos    | 1                 | 0,2%          |             |
| Refratários, Cerâmicos e Vidros                   | 1                 | 0,2%          |             |
| Equipamentos & Maquinas: Construção e/ou Montagem | 13                | 3,1%          | 2,65        |
| Química e Petroquímica                            | 4                 | 1,0%          | 2,01        |
| Têxtil                                            | 1                 | 0,2%          |             |
| Outras Áreas                                      | 55                | 13,3%         | 2,53        |
| <b>Total Geral</b>                                | <b>415</b>        | <b>100,0%</b> | <b>2,64</b> |



# Perfil dos participantes: Área de Negócios

A área INDIVIDUAL com maior participação foi a de *Tecnologia da Informação (Hw e Sw)*

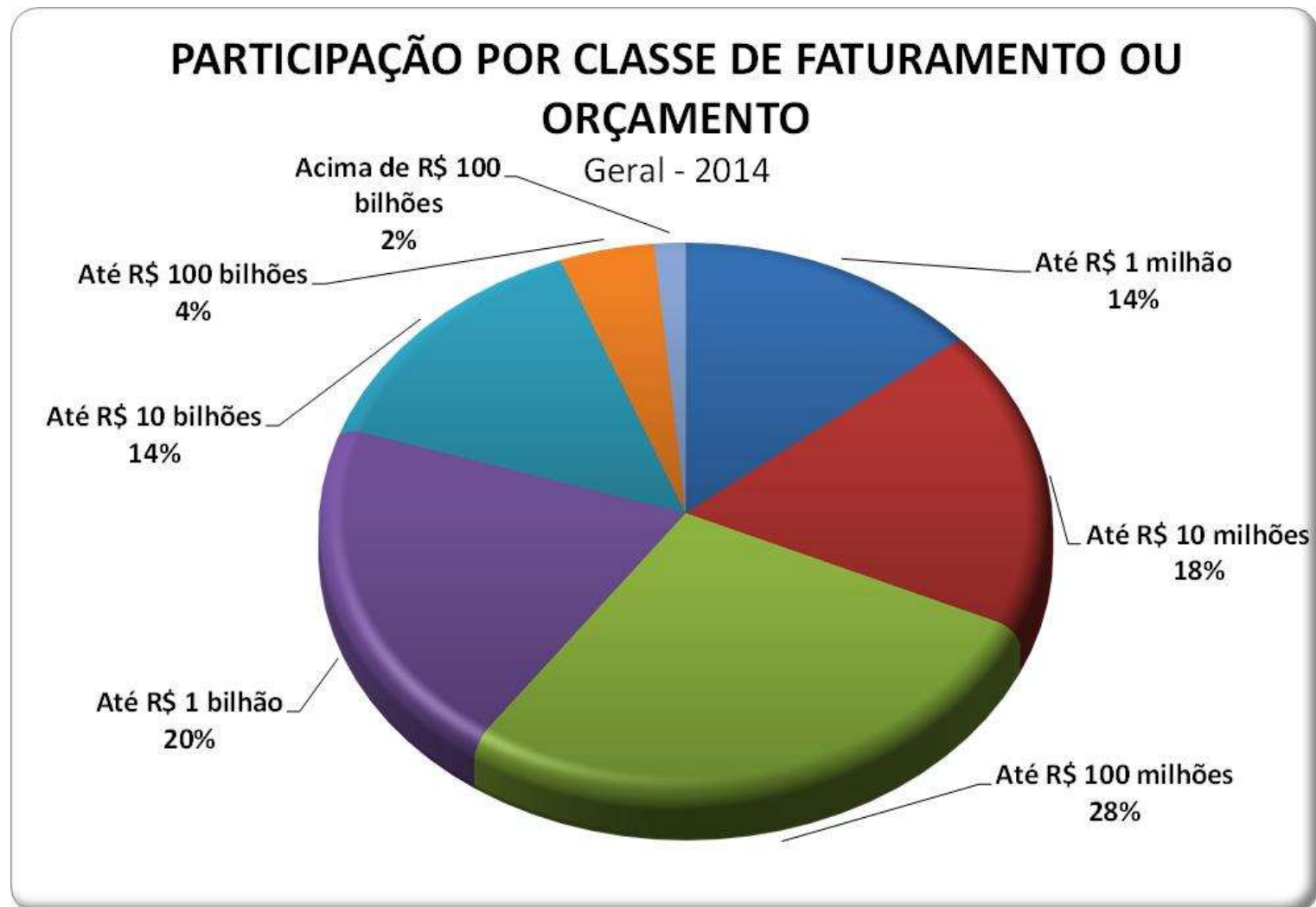


# Perfil dos participantes: Faturamento

| FATURAMENTO OU ORÇAMENTO | # de Respondentes | Percentual  | Maturidade  |
|--------------------------|-------------------|-------------|-------------|
| Até R\$ 1 milhão         | 58                | 14,0%       | 2,76        |
| Até R\$ 10 milhões       | 74                | 17,8%       | 2,63        |
| Até R\$ 100 milhões      | 116               | 28,0%       | 2,56        |
| Até R\$ 1 bilhão         | 84                | 20,2%       | 2,75        |
| Até R\$ 10 bilhões       | 59                | 14,2%       | 2,62        |
| Até R\$ 100 bilhões      | 18                | 4,3%        | 2,58        |
| Acima de R\$ 100 bilhões | 6                 | 1,4%        | 2,60        |
| <b>Total Geral</b>       | <b>415</b>        | <b>100%</b> | <b>2,64</b> |

# Perfil dos participantes: Faturamento

31,8% das organizações têm faturamento até R\$ 10 milhões  
40% das organizações tem faturamento acima de R\$100 milhões

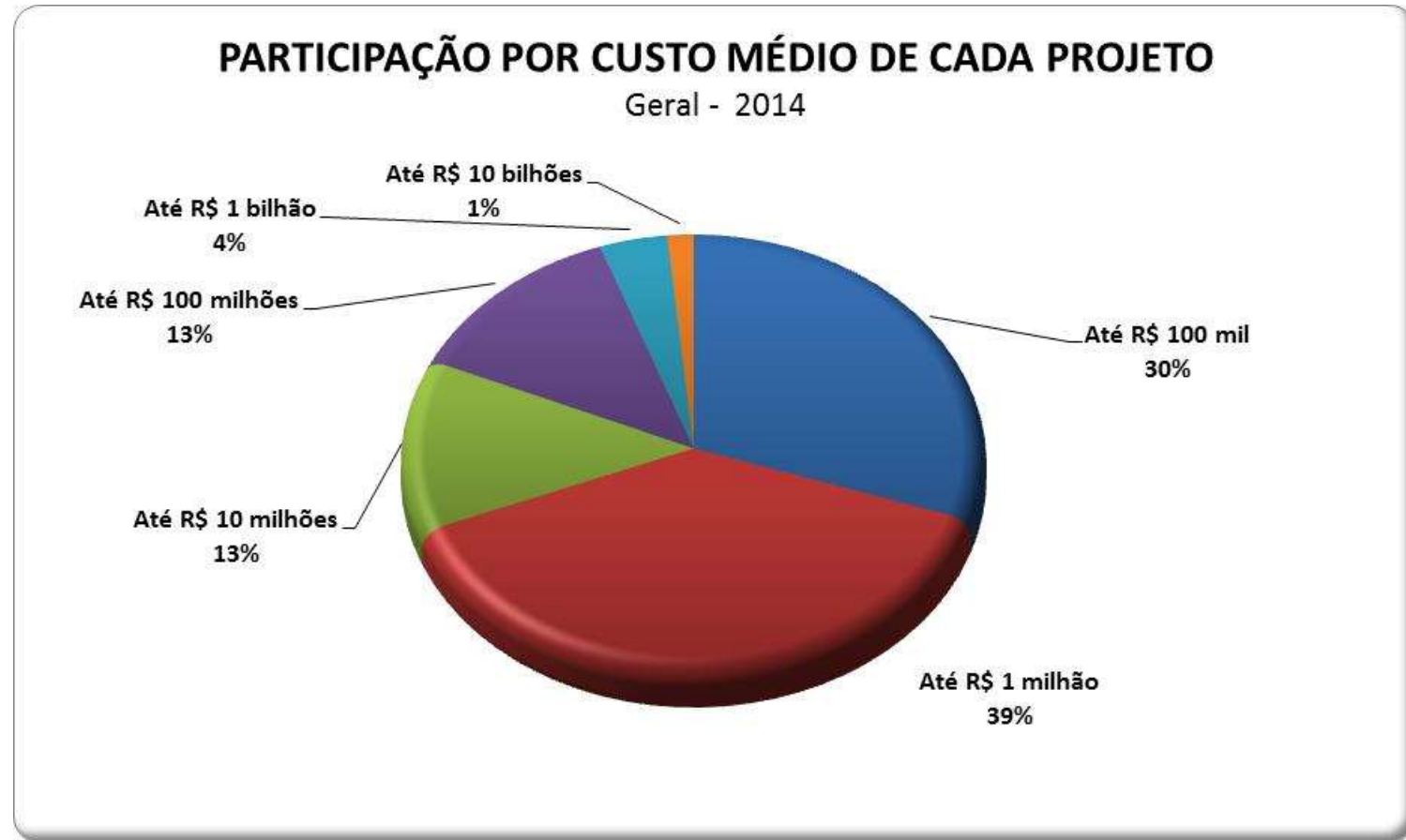


# Perfil dos participantes: Custo Médio de Cada Projeto

| Custo Médio de Cada Projeto |                     | # Respondentes | Percentual    |
|-----------------------------|---------------------|----------------|---------------|
| De                          | Até                 |                |               |
|                             | Até R\$ 100 mil     | 100            | 30,2%         |
| De R\$ 100 mil              | Até R\$ 1 milhão    | 128            | 38,7%         |
| De R\$ 1 milhão             | Até R\$ 10 milhões  | 42             | 12,7%         |
| De R\$ 10 milhões           | Até R\$ 100 milhões | 43             | 13,0%         |
| De R\$ 100 milhões          | Até R\$ 1 bilhão    | 13             | 3,9%          |
| De R\$ 1 bilhão             | Até R\$ 10 bilhões  | 5              | 1,5%          |
|                             | Totais              | <b>331</b>     | <b>100,0%</b> |

# Perfil dos participantes: Custo Médio de Cada Projeto

69% das organizações têm carteiras cujos projetos custam até R\$ 1 milhão cada um.





# Perfil dos participantes: Estados

| ESTADO             | # de Respondentes | Percentual    | Maturidade  |
|--------------------|-------------------|---------------|-------------|
| AL                 | 2                 | 0,5%          | 2,43        |
| AM                 | 3                 | 0,7%          | 3,17        |
| BA                 | 9                 | 2,2%          | 2,38        |
| CE                 | 5                 | 1,2%          | 3,34        |
| DF                 | 27                | 6,5%          | 2,77        |
| ES                 | 7                 | 1,7%          | 2,67        |
| GO                 | 16                | 3,9%          | 2,47        |
| MG                 | 67                | 16,1%         | 2,86        |
| MT                 | 8                 | 1,9%          | 2,28        |
| PA                 | 3                 | 0,7%          | 2,10        |
| PB                 | 2                 | 0,5%          | 2,51        |
| PE                 | 16                | 3,9%          | 2,48        |
| PR                 | 16                | 3,9%          | 2,54        |
| RJ                 | 24                | 5,8%          | 2,04        |
| RN                 | 1                 | 0,2%          | 3,42        |
| RO                 | 1                 | 0,2%          | 3,02        |
| RS                 | 32                | 7,7%          | 2,81        |
| SC                 | 20                | 4,8%          | 2,73        |
| SE                 | 4                 | 1,0%          | 3,51        |
| SP                 | 152               | 36,6%         | 2,58        |
| <b>Total Geral</b> | <b>415</b>        | <b>100,0%</b> | <b>2,64</b> |

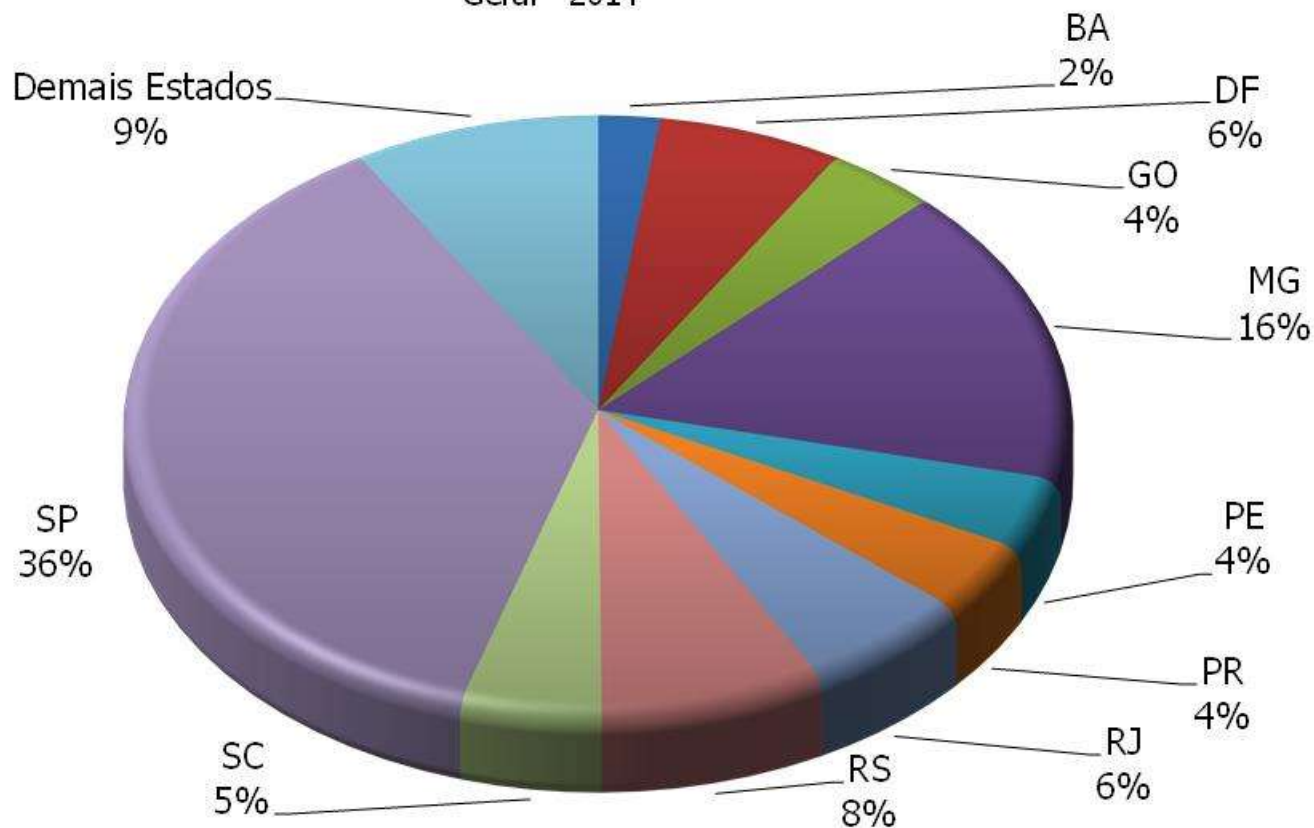


# Perfil dos participantes: Estados

São Paulo é o estado com maior participação na pesquisa.

## PARTICIPAÇÃO POR ESTADO BRASILEIRO

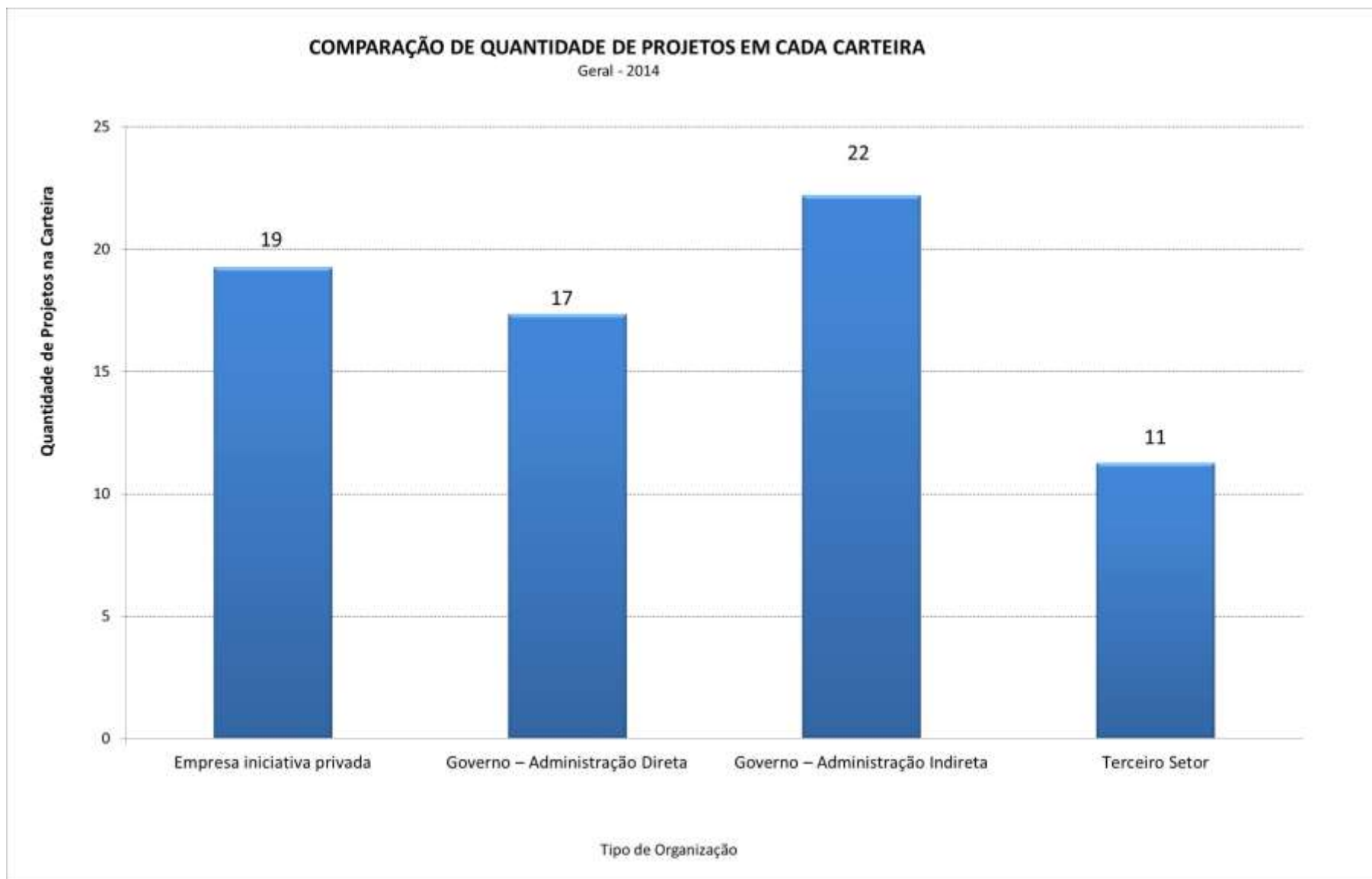
Geral - 2014



# Comparações de Tamanho

# **A – Por Tipo de Organização**

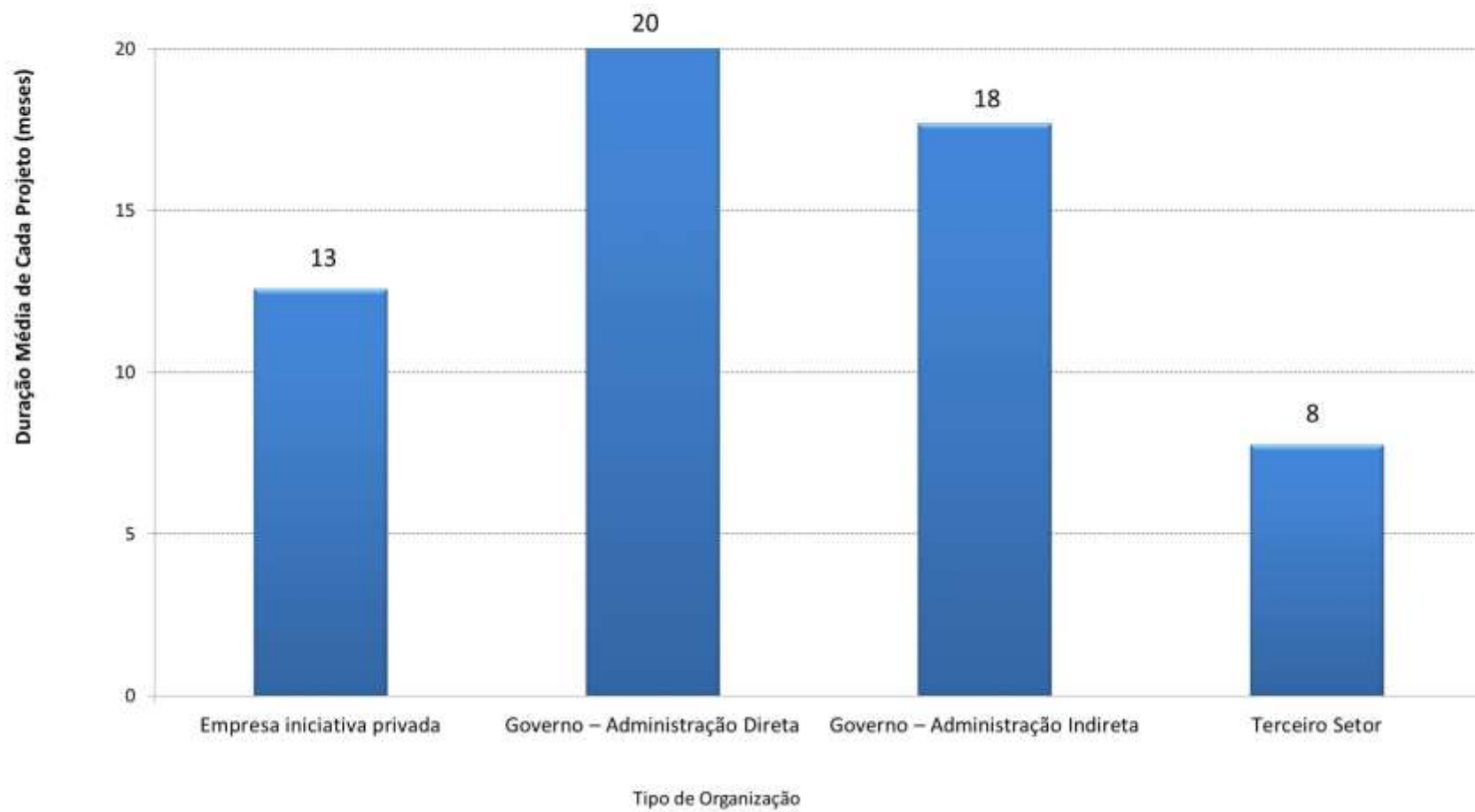
| TIPO DE ORGANIZAÇÃO              | # de Respondentes |
|----------------------------------|-------------------|
| Empresa iniciativa privada       | 323               |
| Governo – Administração Direta   | 33                |
| Governo – Administração Indireta | 43                |
| Terceiro Setor                   | 16                |
| <b>Total Geral</b>               | <b>415</b>        |



# Duração Média de Cada Projeto

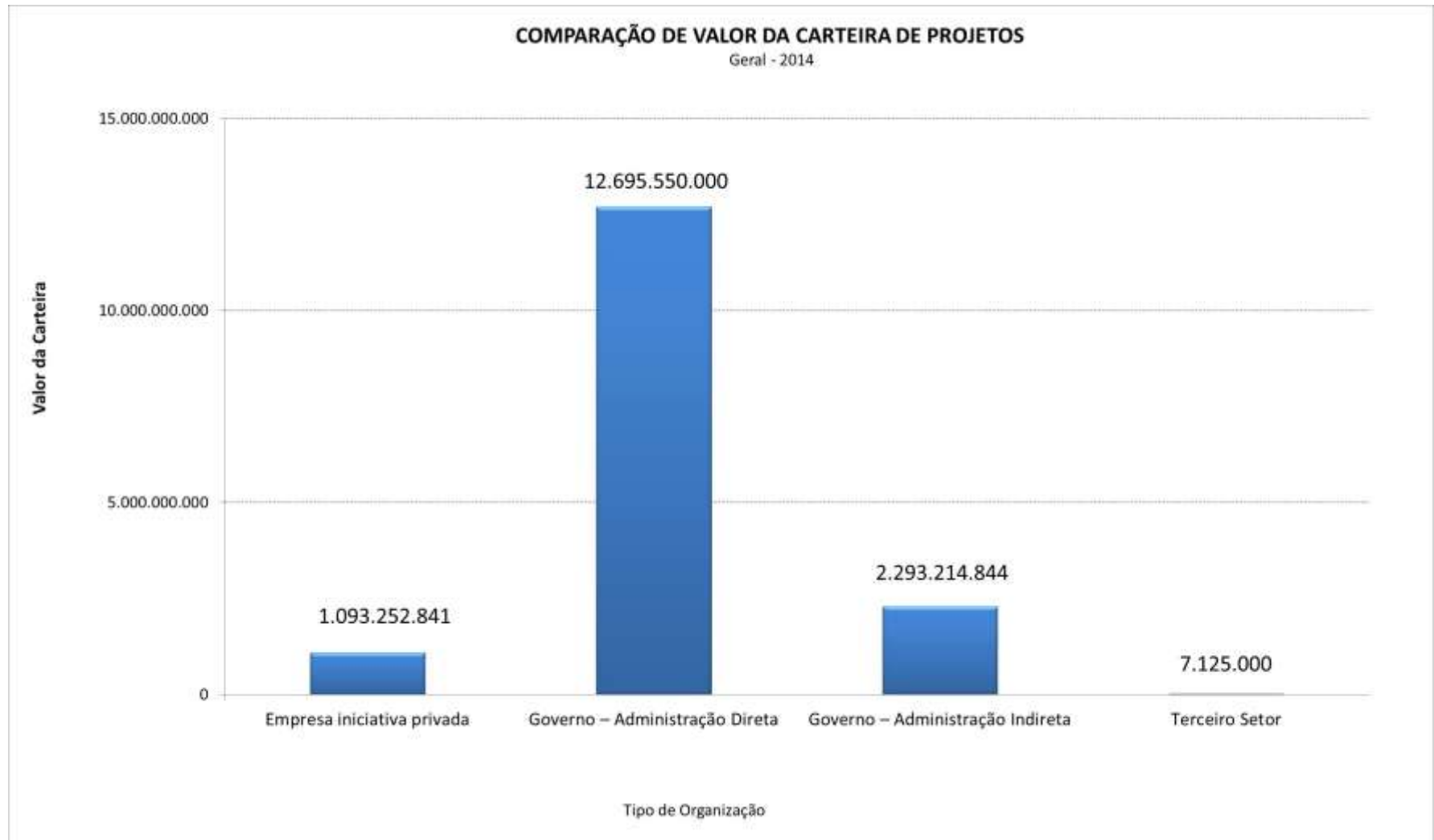
COMPARAÇÃO DE DURAÇÃO MÉDIA DE CADA PROJETO

Geral - 2014





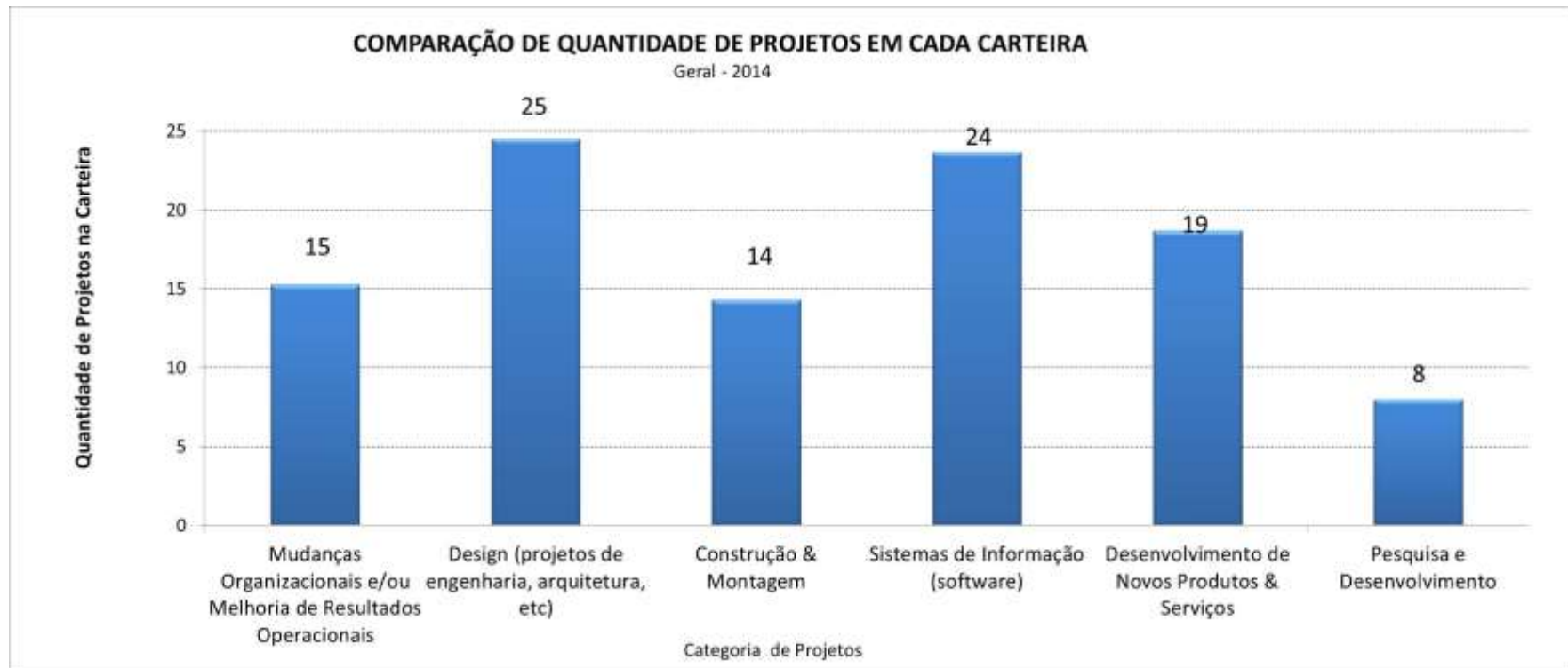
# Custo Médio da Carteira de Projetos



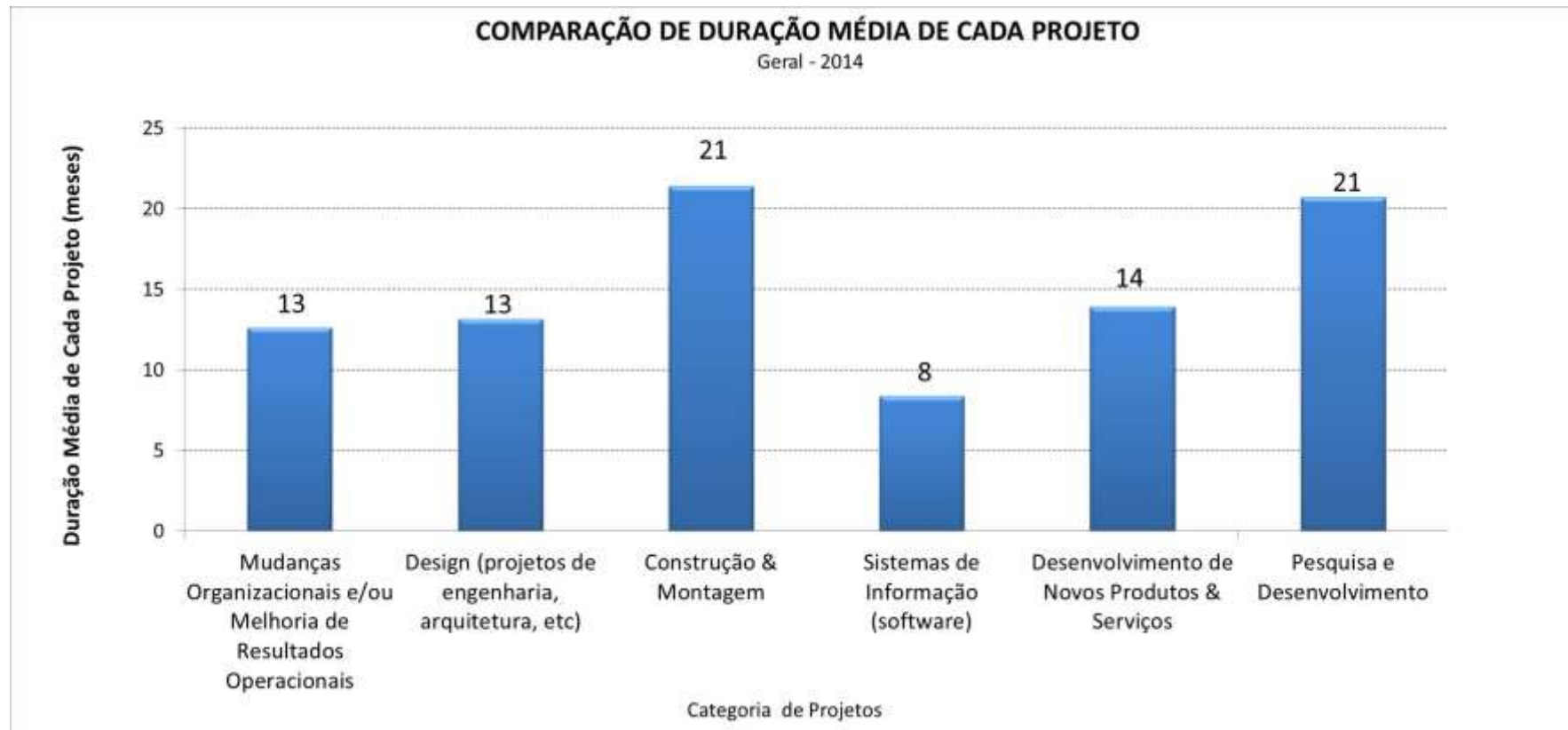
# **B – Por Categoria de Projetos**

| <b>Categoria de Projetos</b>                                      | <b># Respondentes</b> | <b>Maturidade</b> | <b># Projetos</b> | <b>Duração Média</b> | <b>Custo da Carteira</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|--------------------------|
| Mudanças Organizacionais e/ou Melhoria de Resultados Operacionais | 74                    | 2,52              | 15                | 13                   | 564.846.354              |
| Design (projetos de engenharia, arquitetura, etc)                 | 15                    | 2,77              | 25                | 13                   | 5.631.475.000            |
| Construção & Montagem                                             | 80                    | 2,78              | 14                | 21                   | 3.369.917.808            |
| Sistemas de Informação (software)                                 | 130                   | 2,61              | 24                | 8                    | 46.285.714               |
| Desenvolvimento de Novos Produtos & Serviços                      | 45                    | 2,55              | 19                | 14                   | 52.788.462               |
| Pesquisa e Desenvolvimento                                        | 11                    | 2,68              | 8                 | 21                   | 24.125.000               |

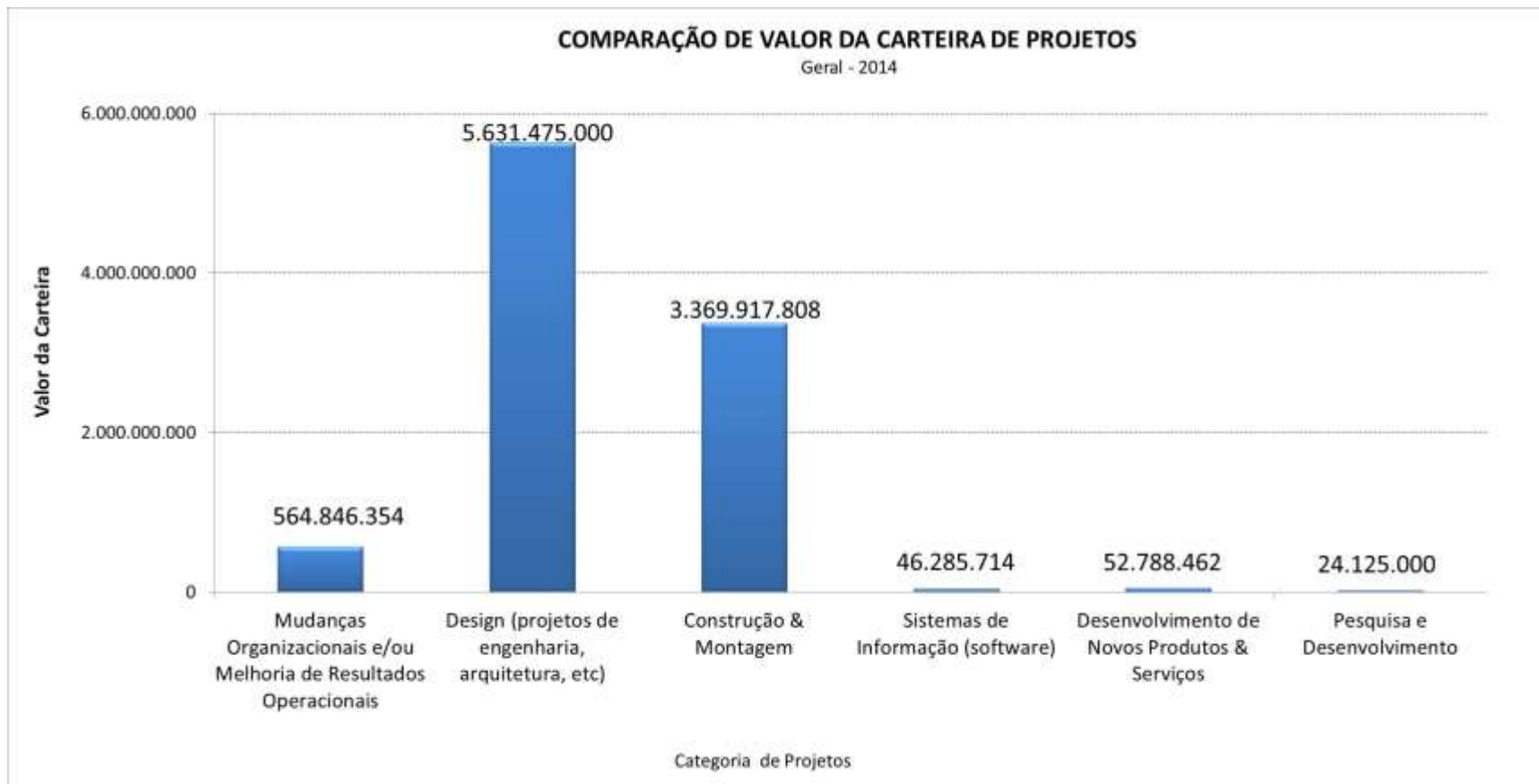
Somente classes com mais de 10 participantes.



# Duração Média de Cada Projeto



# Custo Médio da Carteira de Projetos





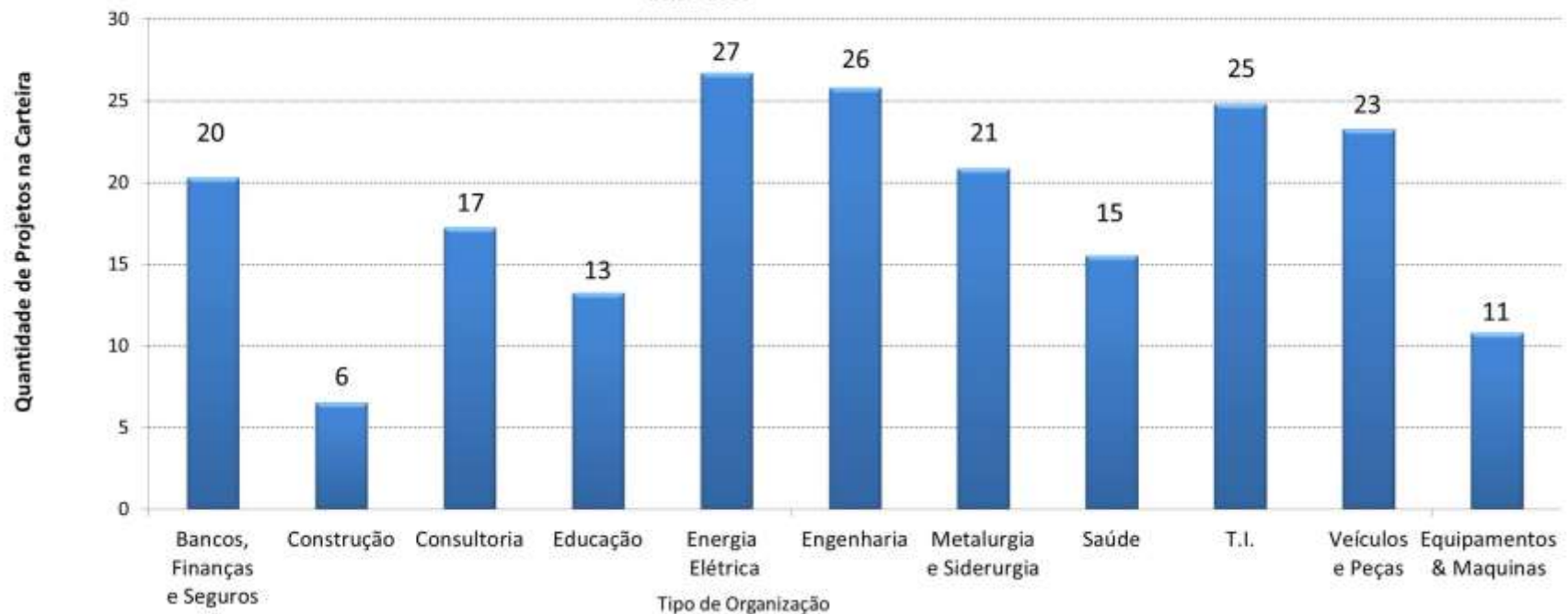
# **C – Por Ramo de Negócios**

| Ramo de Negócios           | # Respondentes | Maturidade | # Projetos | Duração Média | Custo da Carteira |
|----------------------------|----------------|------------|------------|---------------|-------------------|
| Bancos, Finanças e Seguros | 10             | 2,84       | 20         | 16            | 182.388.889       |
| Construção                 | 32             | 2,91       | 6          | 24            | 331.520.833       |
| Consultoria                | 40             | 2,88       | 17         | 11            | 1.462.419.355     |
| Educação                   | 21             | 2,61       | 13         | 12            | 22.732.143        |
| Energia Elétrica           | 18             | 2,62       | 27         | 15            | 1.706.789.063     |
| Engenharia                 | 32             | 2,82       | 26         | 12            | 5.363.110.577     |
| Metalurgia e Siderurgia    | 16             | 2,64       | 21         | 14            | 308.541.667       |
| Saúde                      | 24             | 2,38       | 15         | 14            | 19.116.667        |
| T.I.                       | 75             | 2,63       | 25         | 8             | 37.161.638        |
| Veículos e Peças           | 10             | 2,66       | 23         | 18            | 62.833.333        |
| Equipamentos & Máquinas    | 13             | 2,65       | 11         | 17            | 308.875.000       |

Somente classes com mais de 10 participantes.

COMPARAÇÃO DE QUANTIDADE DE PROJETOS EM CADA CARTEIRA

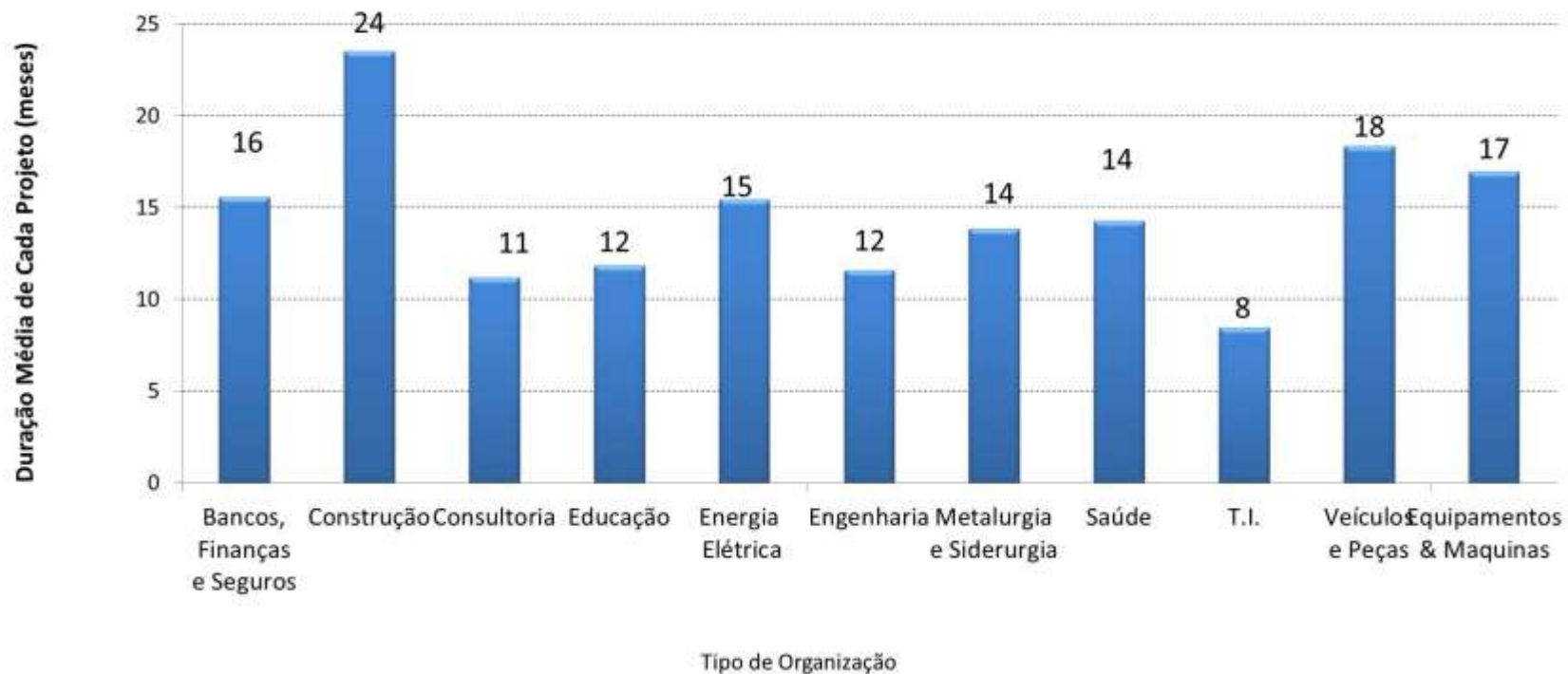
Geral - 2014



# Duração Média de Cada Projeto

## COMPARAÇÃO DE DURAÇÃO MÉDIA DE CADA PROJETO

Geral - 2014



# Custo Médio da Carteira de Projetos



# D – Por Estado Brasileiro

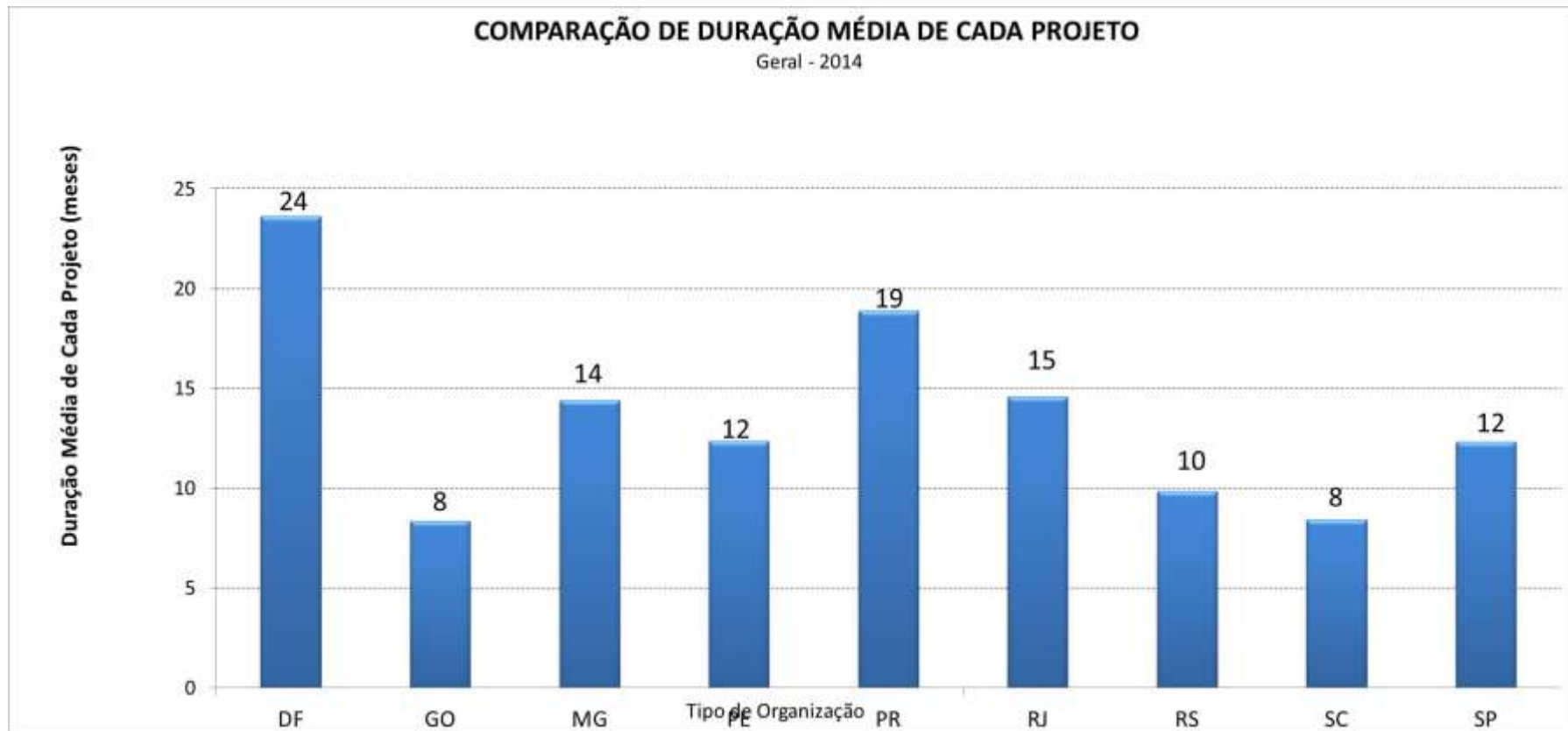


| Estado Brasileiro | # Respondentes | Maturidade | # Projetos | Duração Média | Custo da Carteira |
|-------------------|----------------|------------|------------|---------------|-------------------|
| DF                | 27             | 2,77       | 25         | 24            | 2.577.776.316     |
| GO                | 16             | 2,47       | 14         | 8             | 190.227.273       |
| MG                | 67             | 2,86       | 18         | 14            | 709.582.547       |
| PE                | 16             | 2,48       | 16         | 12            | 8.347.875.000     |
| PR                | 16             | 2,54       | 12         | 19            | 471.031.250       |
| RJ                | 24             | 2,04       | 18         | 15            | 414.322.917       |
| RS                | 32             | 2,81       | 21         | 10            | 8.341.541.667     |
| SC                | 20             | 2,73       | 30         | 8             | 66.115.385        |
| SP                | 152            | 2,58       | 20         | 12            | 502.465.517       |

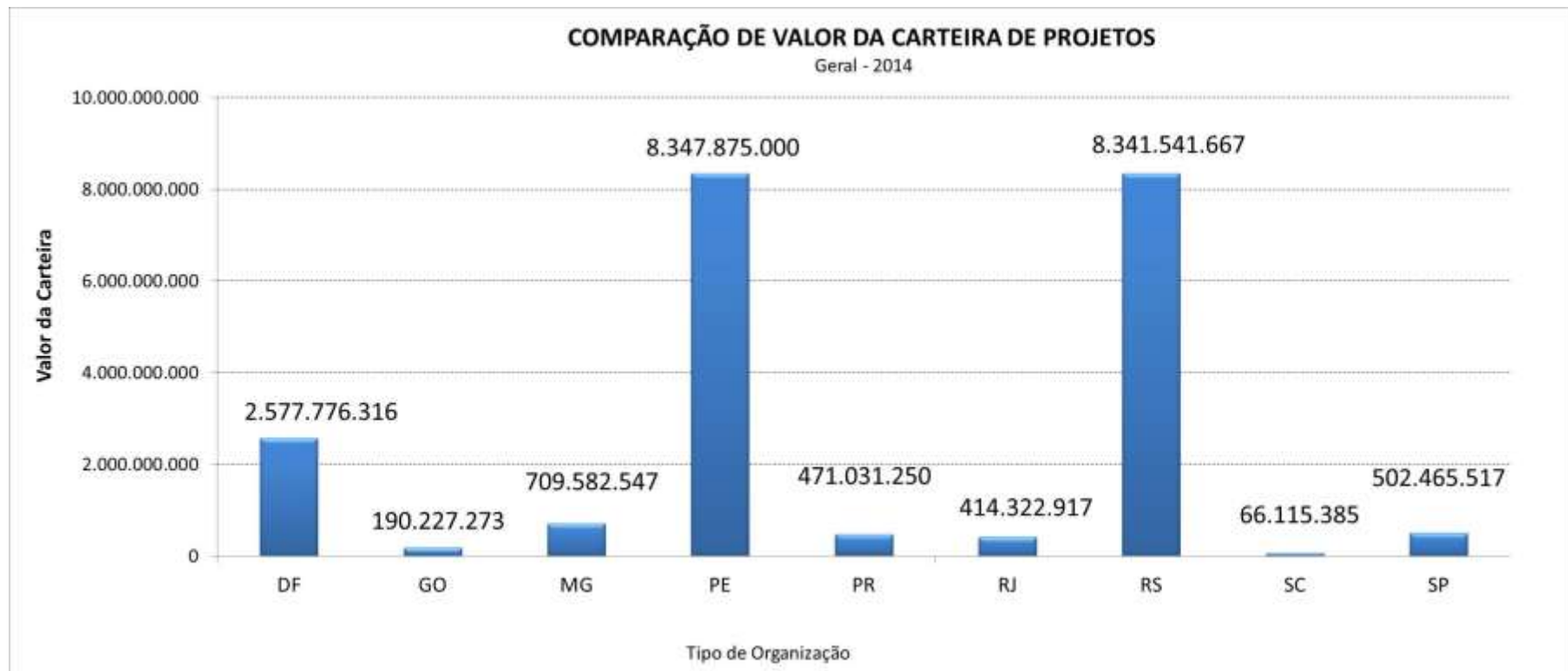
Somente classes com mais de 20 participantes.



# Duração Média de Cada Projeto



# Custo Médio da Carteira de Projetos



# **Equipe que desenvolveu este trabalho**



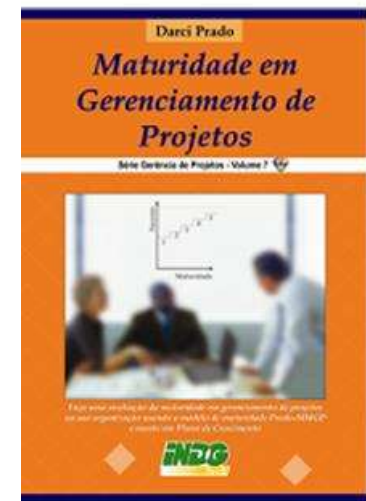
## Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



## Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI



## **COMITÊ**

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

## **COORDENAÇÃO GERAL**

Darci Prado

## **DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE**

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

## **BANCO DE DADOS**

Carlos E. Andrade

## **TRATAMENTO DE DADOS**

Bruno Machado

## **DIVULGAÇÃO**

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião





**Darci Prado** é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



**Warlei Agnelo de Oliveira** é atualmente Engenheiro Analista de Operações Comerciais da Gasmig – Cia. de Gás de Minas Gerais. Exerceu nos últimos anos as funções de assessor da Secretaria de Transportes e Obras Públicas do Estado de Minas Gerais e Gerente do Projeto Estruturador “Metrô de Belo Horizonte”. Graduado em Engenharia Civil com MBA em Gestão de Projetos pela FGV e Mestrado em Administração. Possui a certificação Orange Belt do ILL e atualmente é professor dos Cursos de Engenharia do Centro Universitário UNA de Belo Horizonte.

# Agradecimentos

- Apoio:



- Divulgação:

- Organizações e Associações:

- CBIC: Todas as filiais (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
- PMI: Todos os *chapters*
- IPMA-Br
- CREA: MG e SP
- FIEMG

- Instituições de Ensino

- FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE

- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

# FIM