

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Pesquisa Archibald & Prado www.maturityresearch.com

Relatório 2014:

"Relatório Geral" Parte C: Governança (aspectos organizacionais)

Fevereiro/2015

Organizado por: Darci Prado e Warlei Oliveira



Apresentação deste Relatório

Estamos apresentando a Parte C do *Relatório Geral*. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os "aspectos organizacionais" da governança, a saber:

- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir (por exemplo, aquelas de baixo índice de maturidade) mas que ainda não as utilizam. Destaque para as ausências de PMO e comitê.



Conteúdo

- 1. Introdução
- 2. Visão Global
- 3. PMO
- 4. Equipe que desenvolveu este trabalho
- 5. Agradecimentos



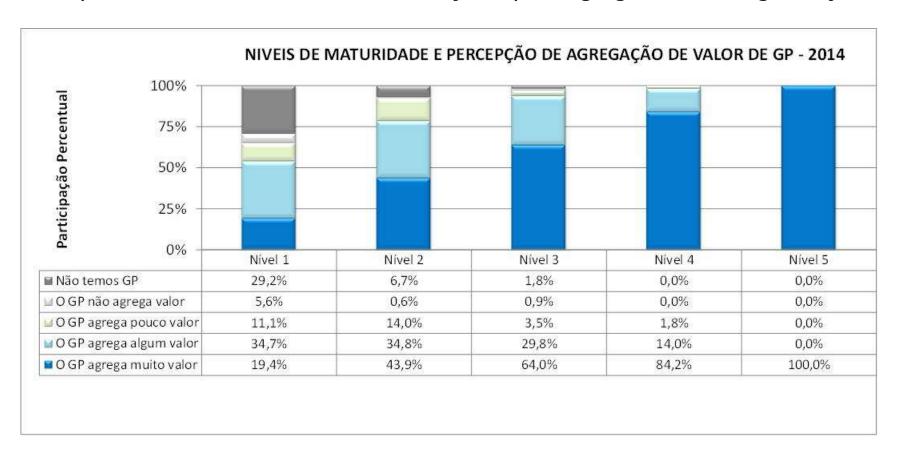
PARTE 1

Introdução



Percepção do Valor do Gerenciamento de Projetos

Quanto maior a maturidade, maior a percepção (pela alta administração) da importância do Gerenciamento de Projetos para agregar valor à organização.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 72 / Nível 2: 164 / Nível 3: 114 / Nível 4: 57 / Nível 5: 8





Comparação Geral

Nesta parte do relatório é feita uma rápida comparação entre os três principais elementos da estrutura organizacional que afetam diretamente o sucesso dos projetos:

- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê



Ocorrência da Função por Tempo de Existência

As 415 organizações participantes da pesquisa possuem diferentes experiências com o uso das funções de governança.

OCORRÊNCIA DO TEMPO DE USO (total de organizações)					
TEMPO DE USO	GERENTE DE PROJETOS	РМО	COMITÊ		
Não temos a função	60	122	163		
Existe há menos de 1 ano	38	68	58		
Existe entre 1 e 2 anos	65	54	48		
Existe entre 2 e 5 anos	108	95	69		
Existe há mais de 5 anos	144	76	77		
TOTAL	415	415	415		



Ocorrência das Funções de Governança

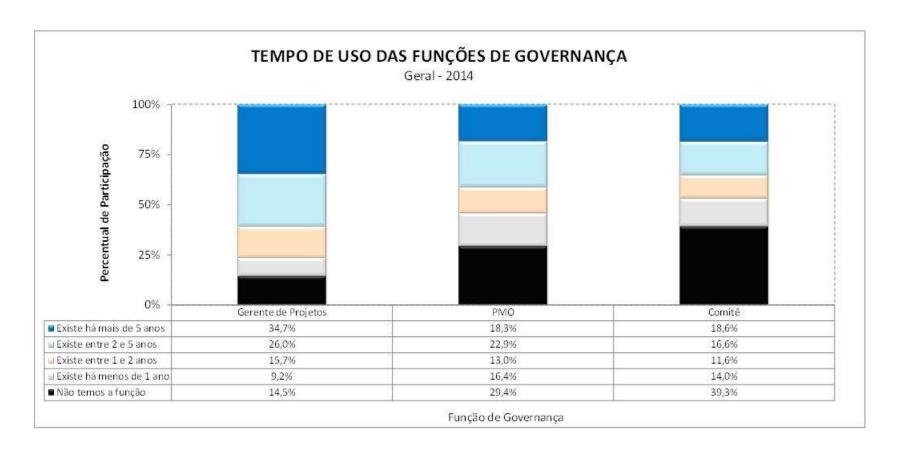
A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada.

OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA					
OCORRÊNCIA	GERENTE DE PROJETOS	РМО	COMITÊ		
NÃO	14,5%	27,0%	39,3%		
SIM	85,5%	73,0%	60,7%		



Tempo de Existência das Funções de Governança

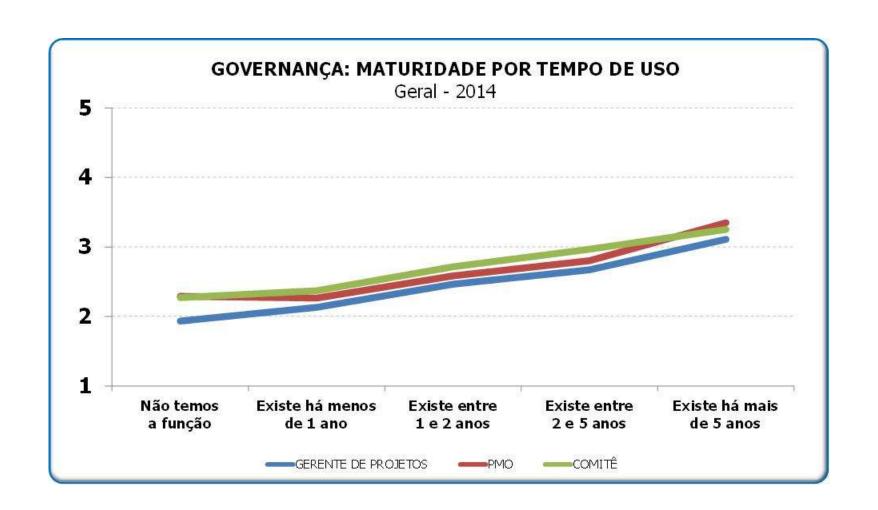
A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada: 60,7% das organizações a possui há mais de 2 anos. A função *PMO* ainda é desconhecida por 29,4% das organizações. A função *Comitê* não é utilizada por 39,3% das organizações.





Maturidade por Tempo de Existência da Função

Quanto maior o tempo de existência da função, maior a maturidade.





PARTE 3

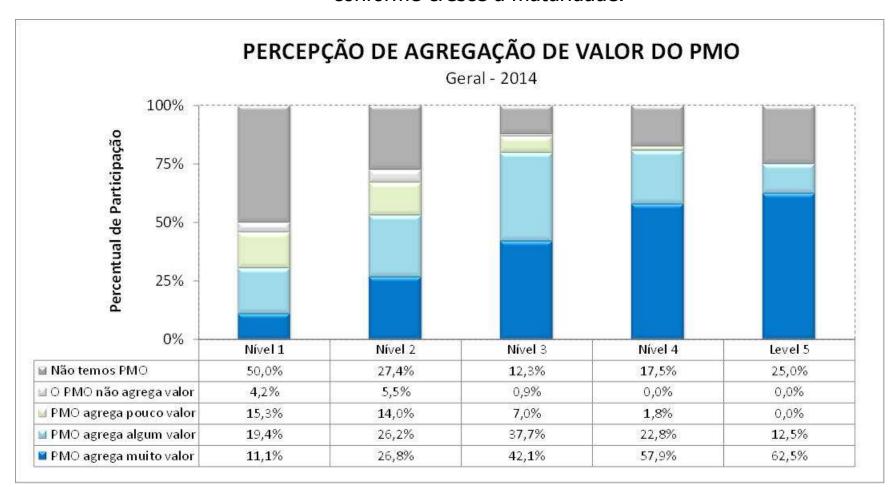
PMO

Nesta parte do relatório é feito um melhor detalhamento da função PMO.



Agregação de Valor do PMO

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO cresce conforme cresce a maturidade.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 72 / Nível 2: 164 / Nível 3: 114 / Nível 4: 57 / Nível 5: 8



Perfil dos participantes: Quantidade de Profissionais alocados no PMO

PROFISSIONAIS NO PMO	#Resp	%	Maturidade
শ	52	12,5%	2,45
2	56	13,5%	2,76
3	51	12,3%	2,70
4	28	6,7%	2,76
5	23	5,5%	2,66
Entre 6 e 10	39	9,4%	3,11
Entre 11 e 15	17	4,1%	3,09
Entre 16 e 20	10	2,4%	3,02
Acima de 21	17	4,1%	3,09
Não temos PMO	122	29,4%	2,26
Total Geral	415	100,0%	2,64



Perfil dos participantes: Quantidade de Profissionais alocados no PMO

PMOs com até 5 profissionais representam 52% dos participantes. É significativa a presença de organizações que não possuem PMO (29%)





Produtividade do PMO

Na média, um profissional do PMO se encarrega de 3,4 projetos.

APENAS ORGANIZAÇÕES QUE POSSUEM PMO (293 organizações)							
Grupamento	Média de Projetos na Carteira	Custo Médio da Carteira de Projetos	Média de Profissionais no PMO	Custo da Carteira por Profissional do PMO	Total de Projetos por Profissional do PMO		
Geral	19	R\$ 1.878.043.064	5,64	R\$ 333.091.173	3,4		



Perfil dos participantes: Quem não possui PMO?

82% das organizações que não possuem PMO estão nos níveis 1 e 2.





Quem <u>Não Usa</u> as Funções de Governança?

Analisado por:
Tipo de Organização
Categoria de Projetos
Ramos de Negócios
Estados Brasileiros

Comentários sobre esta parte do relatório:

Os gráficos mostrados a seguir estão também apresentados nos relatórios de detalhes. Aqui é feita uma comparação geral. O leitor deve ficar atento para o fato de que "não possuir uma determinada função" pode estar ligado a diversos fatores:

- Maturidade do setor
- Peculiaridades do setor (algumas classes naturalmente não necessitam de determinadas funções de governança pela forma com que os profissionais se agrupam; Exemplo: Engenharia).



Quem Não Usa as Funções de Governança?

A - Analisado por Tipo de Organização

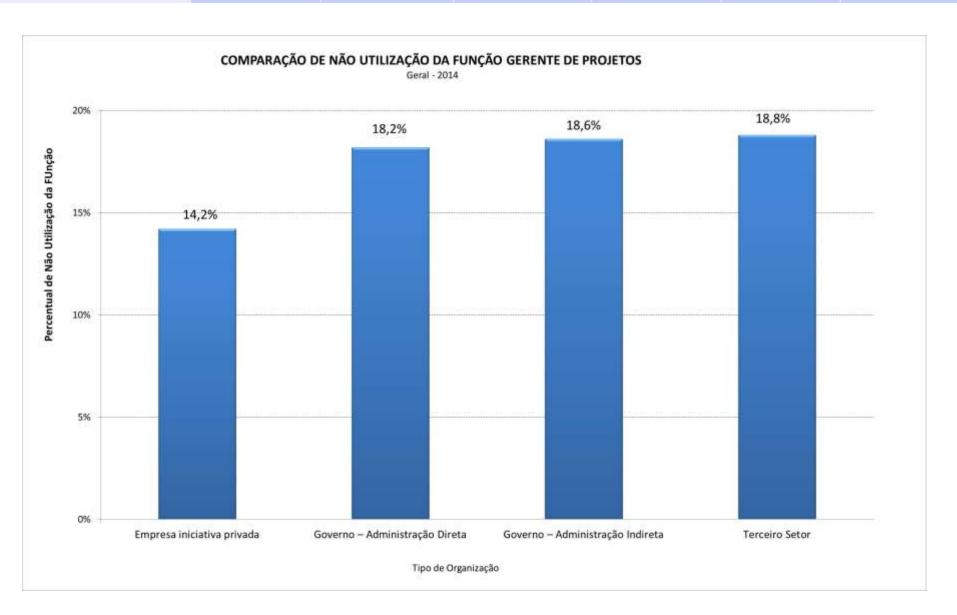


Participantes

Tipo de Organização	Total de Respondentes	Não temos Gerente de Projetos	Não temos PMO	Não Temos Comitê
Empresa iniciativa privada	323	14,2%	19,1%	44,0%
Governo – Administração Direta	33	18,2%	21,2%	24,2%
Governo – Administração Indireta	43	18,6%	27,9%	23,2%
Terceiro Setor	16	18,8%	12,5%	18,8%

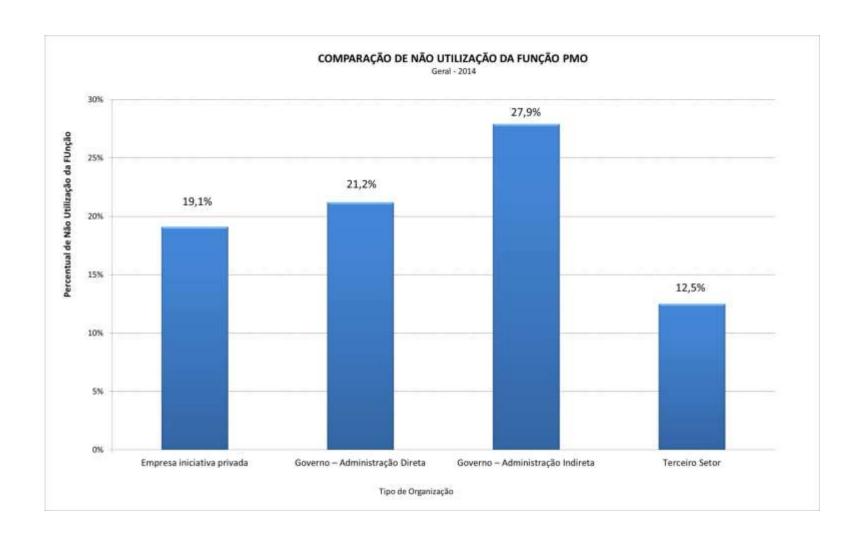


Não Temos Gerentes de Projetos



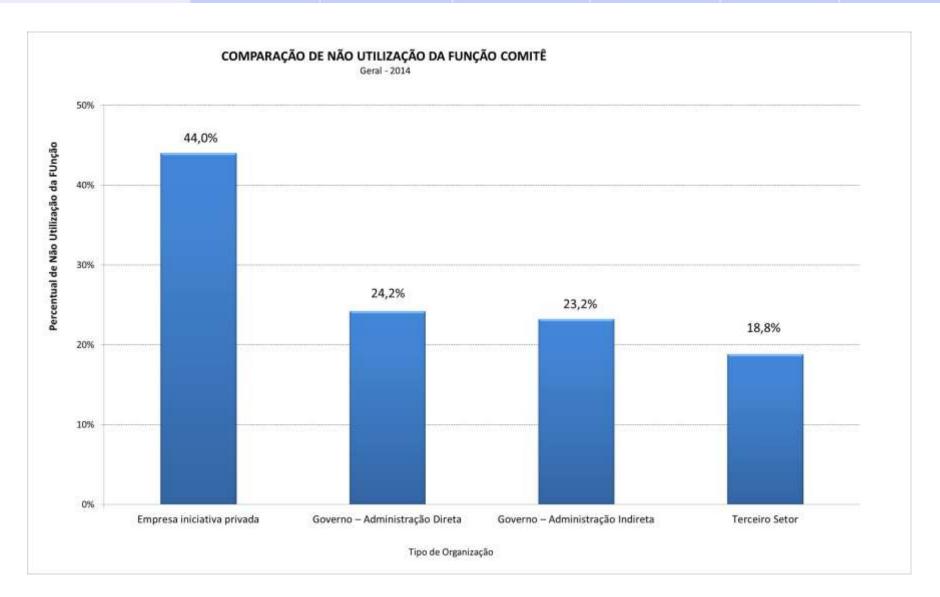


Não Temos PMO





Não Temos Comitê





Quem Não Usa as Funções de Governança?

B - Analisado por Categorias de Projetos



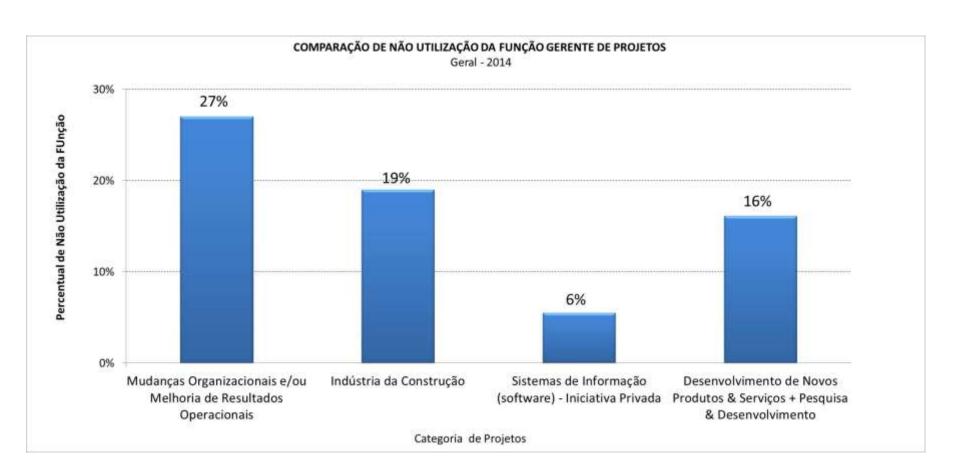
Participantes

Categoria de Projetos	# Respondentes	Não temos Gerente de Projetos	Não temos PMO	Não Temos Comitê
Mudanças Organizacionais e/ou Melhoria de Resultados Operacionais	74	27,0%	25,7%	35,1%
Indústria da Construção	61	19,0%	28,6%	47,6%
Sistemas de Informação (software) - Iniciativa Privada	109	5,5%	22,9%	43,1%
Desenvolvimento de Novos Produtos & Serviços + Pesquisa & Desenvolvimento	56	16,1%	42,9%	33,9%

A tabela acima contém somente classes com número de participantes acima de 20.

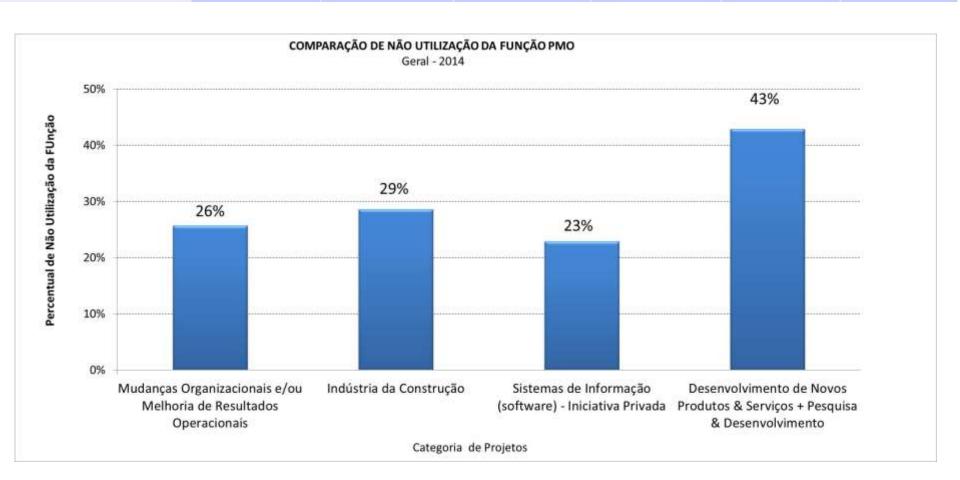


Não Temos Gerentes de Projetos



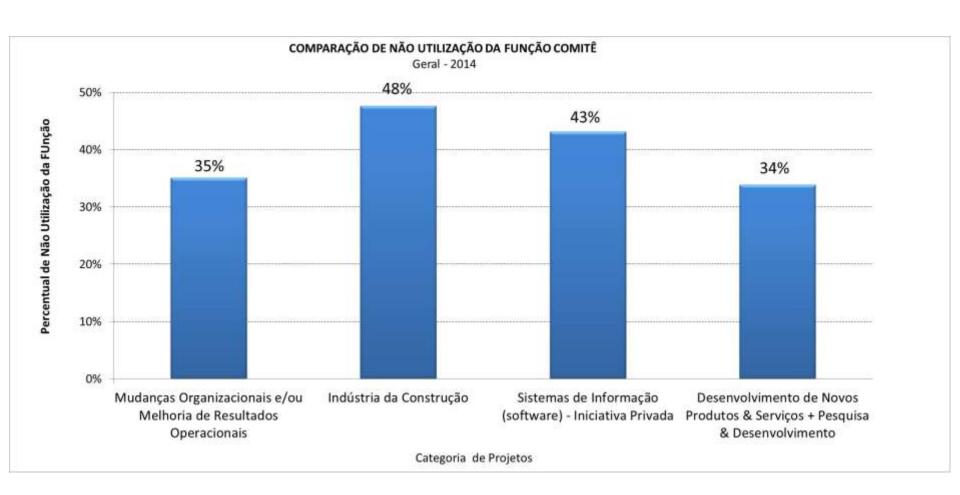


Não Temos PMO





Não Temos Comitê





Quem Não Usa as Funções de Governança?

C - Analisado por Ramos de Negócios



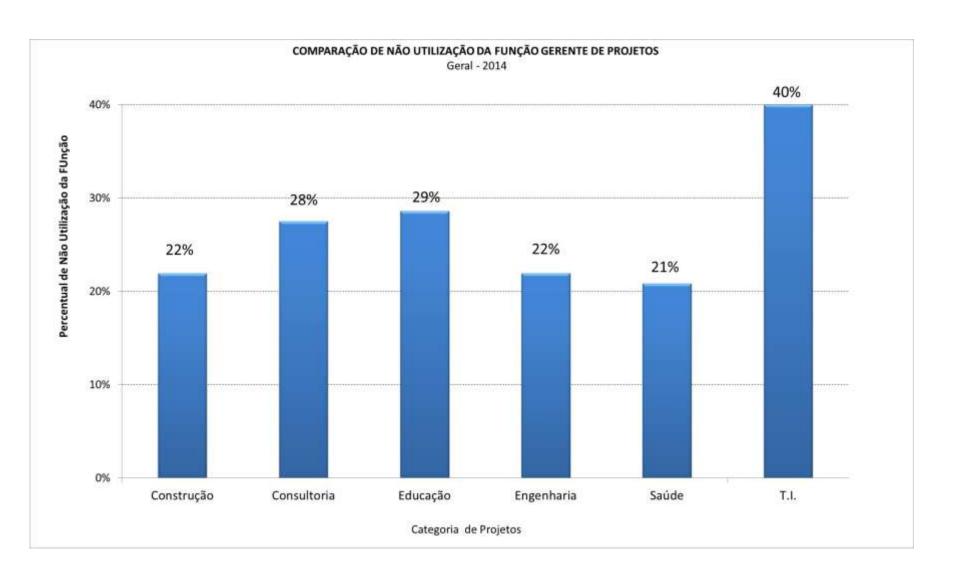
Participantes

Ramo de Negócios	# Respondentes	Não temos Gerente de Projetos	Não temos PMO	Não Temos Comitê
Construção	32	22%	25%	44%
Consultoria	40	28%	28%	48%
Educação	21	29%	31%	33%
Engenharia	32	22%	38%	63%
Saúde	24	21%	33%	33%
T.I.	75	40%	27%	51%

A tabela acima contém somente classes com número de participantes acima de 20.

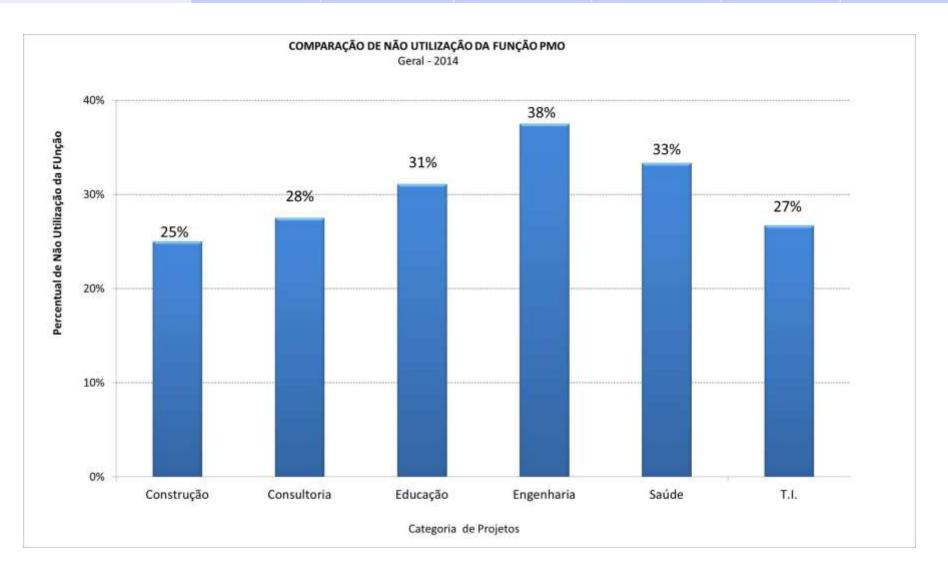


Não Temos Gerentes de Projetos



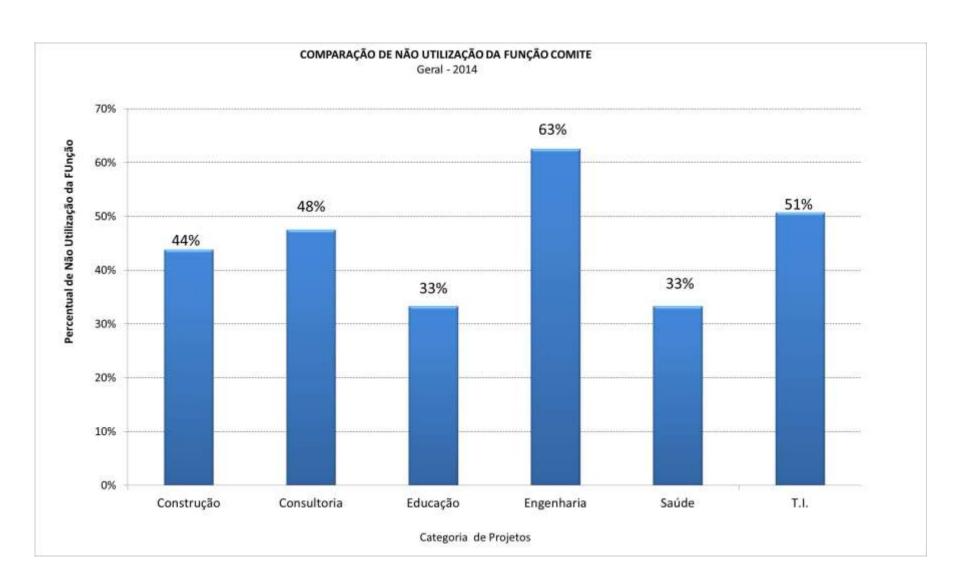


Não Temos PMO





Não Temos Comitê





Quem Não Usa as Funções de Governança?

D - Analisado por Estados Brasileiros

Comentários sobre esta parte do relatório:

O leitor deve ficar atento para o fato de que "não possuir uma determinada função" pode estar ligado a diversos fatores, conforme dito na introdução. Então, comparações entre os diversos estados mostrados a seguir podem conduzir a conclusões incorretas caso não levar em consideração tais fatores.



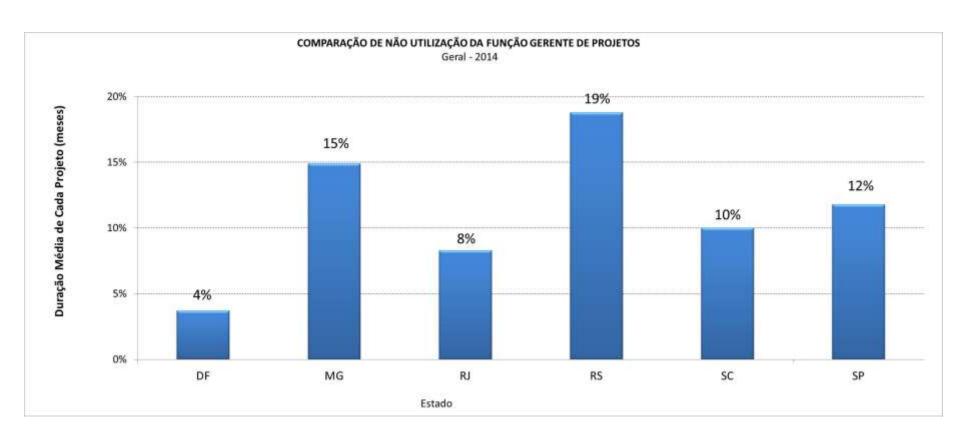
Participantes

Estado Brasileiro	Total de Respondentes	Não temos Gerente de Projetos	Não temos PMO	Não Temos Comitê
DF	27	3,7%	7,4%	18,5%
MG	67	14,9%	28,4%	25,9%
RJ	24	8,3%	45,8%	45,8%
RS	32	18,8%	43,8%	34,4%
SC	20	10,0%	20,0%	45,0%
SP	152	11,8%	21,7%	43,4%

A tabela acima contém somente classes com número de participantes acima de 20.

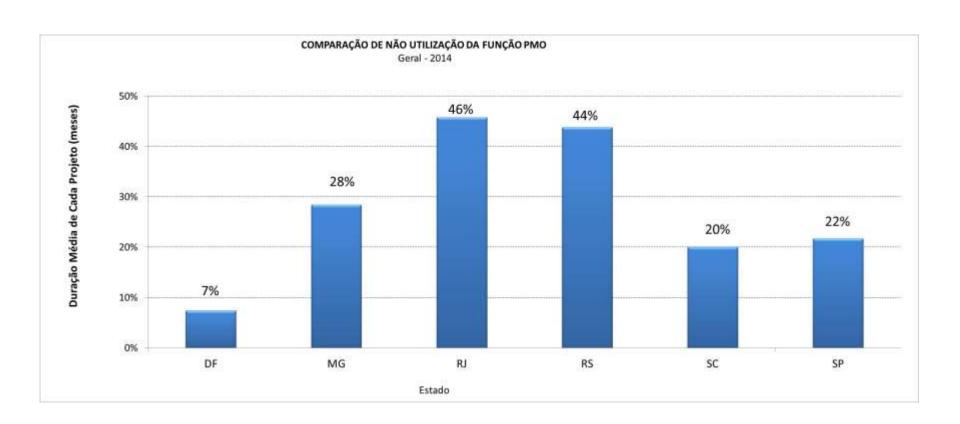


Não Temos Gerentes de Projetos



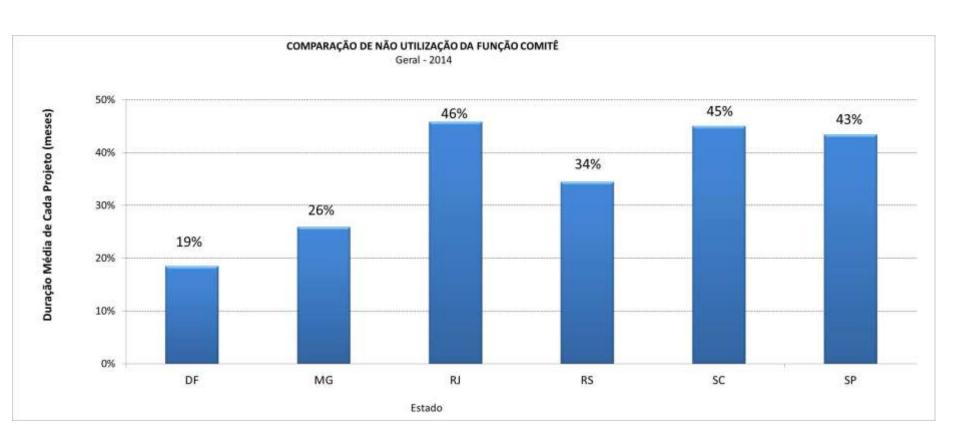


Não Temos PMO





Não Temos Comitê





Equipe que desenvolveu este trabalho



Equipe 2014: Liderança



Russel D. Archibald

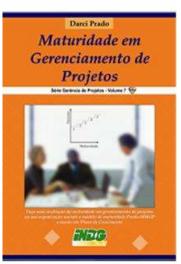
- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD
- Membro Qualis IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI







Autores deste Relatório



Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



Warlei Agnelo de Oliveira é atualmente Engenheiro Analista de Operações Comerciais da Gasmig — Cia. de Gás de Minas Gerais. Exerceu nos últimos anos as funções de assessor da Secretaria de Transportes e Obras Públicas do Estado de Minas Gerais e Gerente do Projeto Estruturador "Metrô de Belo Horizonte". Graduado em Engenharia Civil com MBA em Gestão de Projetos pela FGV e Mestrado em Administração. Possui a certificação Orange Belt do ILL e atualmente é professor dos Cursos de Engenharia do Centro Universitário UNA de Belo Horizonte.



Equipe 2014

COMITÊ

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas

Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS

Carlos E. Andrade

TRATAMENTO DE DADOS

Bruno Machado

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião



PARTE 10

Agradecimentos



Agradecimentos

Apoio:















- Divulgação:
 - Organizações e Associações:
 - CBIC: Todas as filiadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
 - PMI: Todos os *chapters*
 - TPMA-Br
 - CREA: MG e SP
 - FIEMG
 - Instituições de Ensino
 - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)



FIM