

## MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

**Pesquisa Archibald & Prado**

[www.maturityresearch.com](http://www.maturityresearch.com)

### **Relatório 2014:**

# **“Governo: Administração Direta e Indireta”**

## **Parte B: Perfil dos Participantes**

**Fevereiro/2015**

**Organizado por:**

**Darci Prado e Carlos Eduardo Andrade**

Estamos apresentando a Parte B do relatório ***Governo: Administração Direta e Indireta.*** Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Neste relatório mostramos a participação percentual dos vários grupamentos utilizados na Parte A, a saber: Tipo de Organização, Categorias de Projetos, Ramos de Negócios, Faturamento, Custo Médio de Cada Projeto e Estados Brasileiros.

Podemos observar que tivemos representantes de uma gama muito variada de empresas neste grupamento.

Veja outras informações comparativas no Relatório Global – Parte B

<b>NOME</b>	<b>ESTADO</b>
Agência de Desenvolvimento do Distrito Federal / Terracap	DF
Agência Goiana de Defesa Agropecuária	GO
Agência Nacional de Aviação Civil	DF
anac	DF
Arquivo Histórico do Exército	RJ
BAHIA	BA
Banco do Brasil S.A.	SP
Banco do Estado de Sergipe S/A	SE
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	DF
Casa Civil	RJ
CCOMGEX	DF
CELG D	GO
Cemig	MG
Centro de Desenvolvimento de Sistemas	DF
CEPTBR	DF
Companhia de Gás de Minas Gerais - GASMIG	MG
Copel - Companhia Paranaense de Energia	PR
CORREIOS/Área de Tecnologia	DF
CPTM	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

<b>NOME</b>	<b>ESTADO</b>
CPTM	SP
EDIÇÃO	RJ
Eletronbras	RJ
Eletronbras Distribuição Rondônia	RO
EMPRO	SP
EXERCITO BRASILEIRO	DF
fabrica de software ufg	GO
Fundação Ezequiel Dias	MG
Furnas Centrais Elétricas S.A.	RJ
GASMIG	MG
Infraero	DF
Innova SA	RS
MPGO	GO
MPOG	DF
PETROBRAS	SP
Polícia Federal	DF
Polícia Federal em São Paulo	SP
Polícia Rodoviária Federal	DF
Prefeitura Municipal de Foz do Iguaçu	PR

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

NOME	ESTADO
Prefeitura Municipal de Viana	ES
PROCERGS	RS
Prodeb	BA
SAEMAS	SP
Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia	BA
SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA	SP
Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação	DF
Secretaria de Tecnologia da informação - TJCE	CE
SEFAZ	RS
Serpro	PE
SERPRO	DF
TBG	RJ
TERRACAP	DF
TJDFT	DF
Transpetro	SP
TRE/RS	RS
Tribunal de Justiça do Estado do Ceará	CE
Tribunal Regional do Trabalho	SP
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 13ª REGIÃO	PB
Tribunal Regional do Trabalho da 15ª Região	SP
Tribunal Regional do Trabalho da 20ª região (SE)	SE
Tribunal Regional do Trabalho de Minas Gerais	MG
TRT 23	MT
Ufba	BA
Unidade de Gerenciamento Social e Ambiental dos Igarapés de	AM
UNIFESP	SP
UNILA	PR

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

<b>Tipo de Organização</b>	<b># Resp</b>	<b>%</b>
Governo – Administração Direta	33	43%
Governo – Administração Indireta	43	57%
<b>TOTAL</b>	<b>76</b>	<b>100%</b>

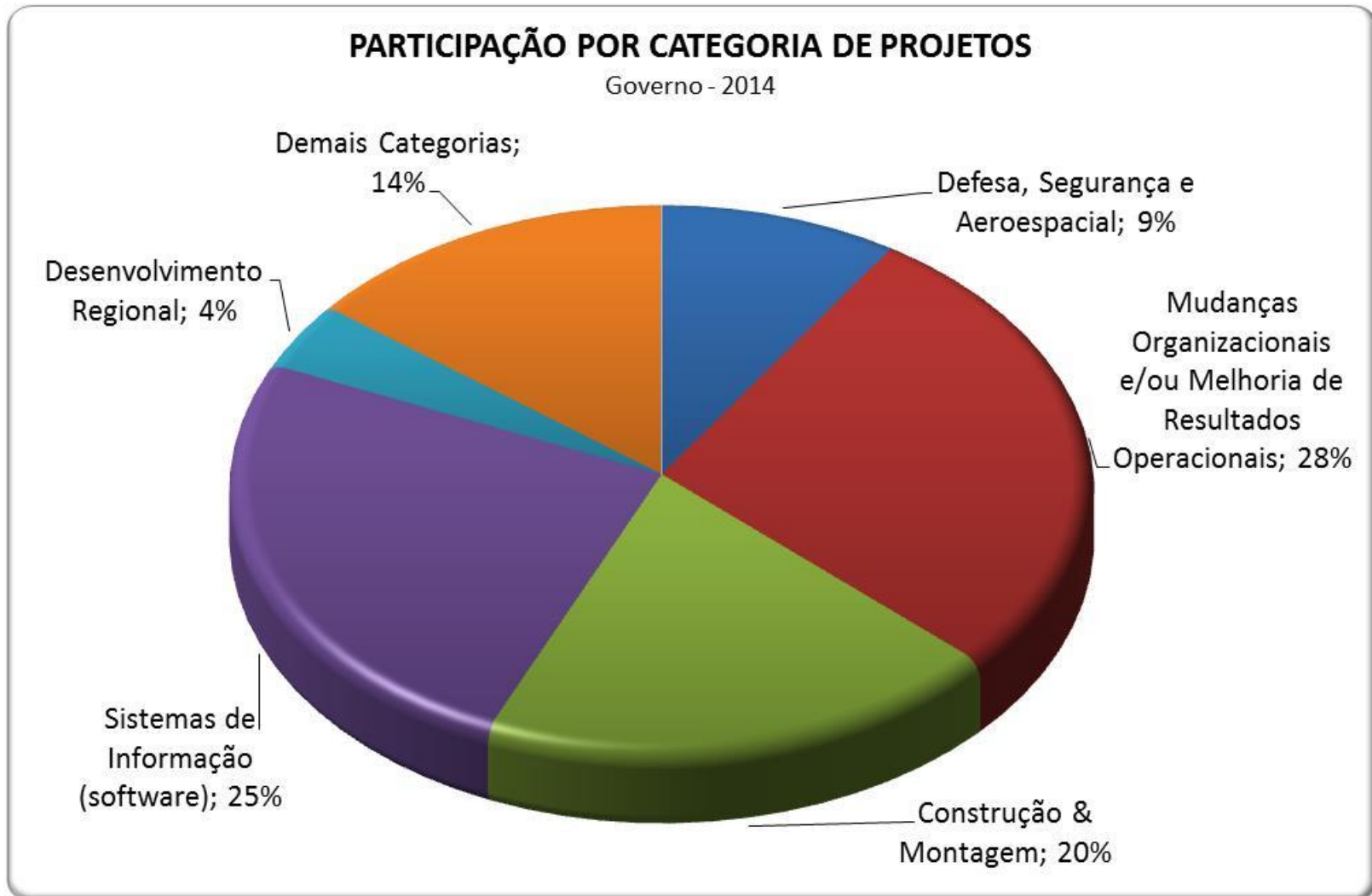
Governo – Administração Indireta teve uma maior participação.



CATEGORIA DE PROJETOS Modelo Archibald	# de Respondentes	Percentual
Defesa, Segurança e Aeroespacial	7	9,2%
Mudanças Organizacionais e/ou Melhoria de Resultados Operacionais	21	27,6%
Sistemas de Comunicações (voz, dados e imagem)	1	1,3%
Design (projetos de engenharia, arquitetura, etc)	1	1,3%
Construção & Montagem	15	19,7%
Sistemas de Informação (software)	19	25,0%
Desenvolvimento Regional e Internacional	3	3,9%
Desenvolvimento de Novos Produtos & Serviços	2	2,6%
Pesquisa e Desenvolvimento	1	1,3%
Outras Categorias	6	7,9%
<b>Total Geral</b>	<b>76</b>	<b>100,0%</b>



A área INDIVIDUAL com maior participação foi a de Mudanças Organizacionais e/ou Melhoria de Resultados Operacionais.



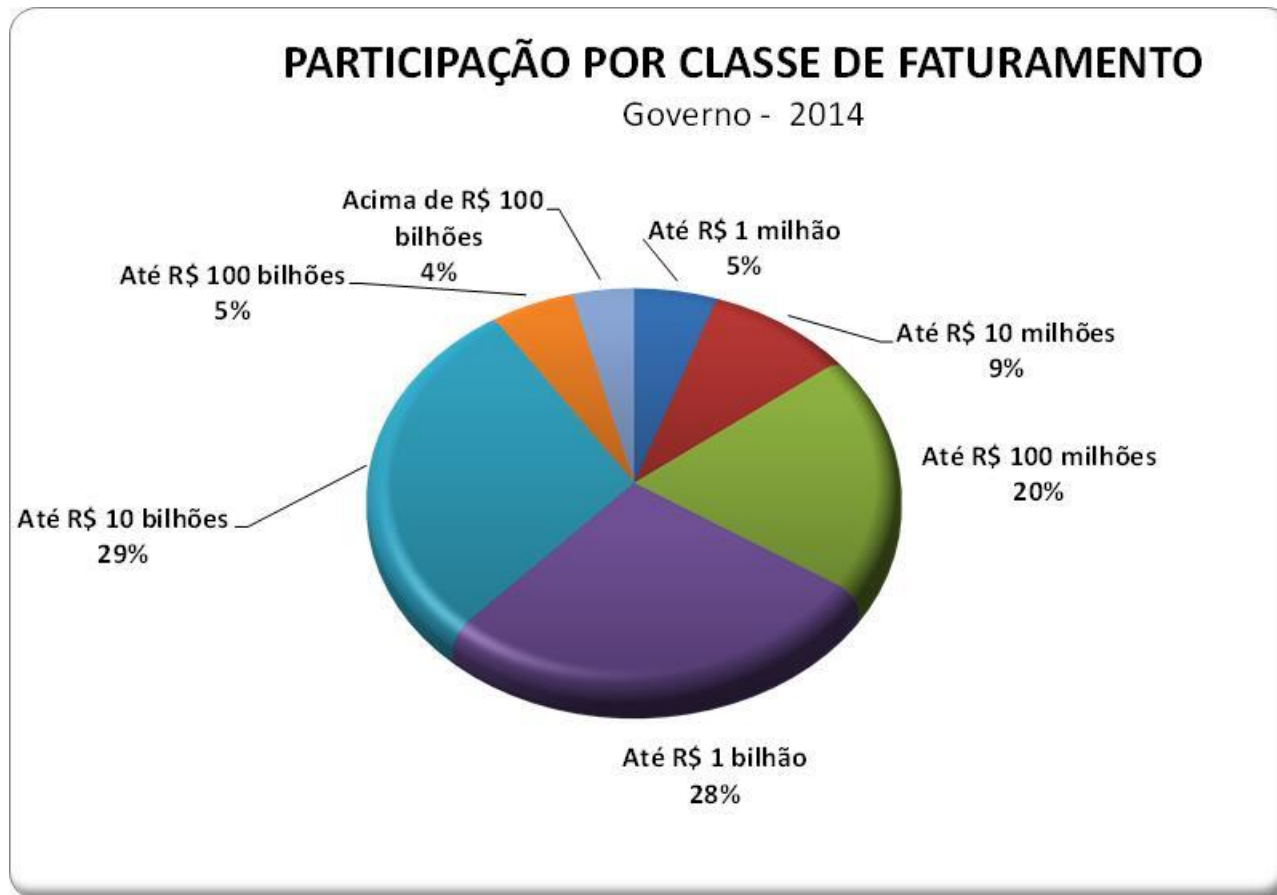
RAMO DE TRABALHO	# de Respondentes	Percentual
Agricultura, Pecuária, Silvicultura e Exploração Florestal	1	1,3%
Bancos, Finanças e Seguros	3	3,9%
Defesa, Segurança e Aeroespacial	7	9,2%
Educação	3	3,9%
Energia Elétrica (Produção e/ou Distribuição)	10	13,2%
Engenharia	2	2,6%
Farmacêutica	1	1,3%
Petróleo, Óleo e Gás	5	6,6%
Saúde	2	2,6%
Tecnologia da Informação (Hardware & Software)	11	14,5%
Transportes, Armazenagem e Serviços & Logística	5	6,6%
Distribuição (Água, Gás)	5	6,6%
Química e Petroquímica	1	1,3%
Outras Áreas	20	26,3%
<b>Total Geral</b>	<b>76</b>	<b>100,0%</b>

A área INDIVIDUAL com maior participação foi a de Tecnologia da Informação.



FATURAMENTO	# de Respondentes	Percentual
Até R\$ 1 milhão	4	5,3%
Até R\$ 10 milhões	7	9,2%
Até R\$ 100 milhões	15	19,7%
Até R\$ 1 bilhão	21	27,6%
Até R\$ 10 bilhões	22	28,9%
Até R\$ 100 bilhões	4	5,3%
Acima de R\$ 100 bilhões	3	3,9%
<b>Total Geral</b>	<b>76</b>	<b>100,0%</b>

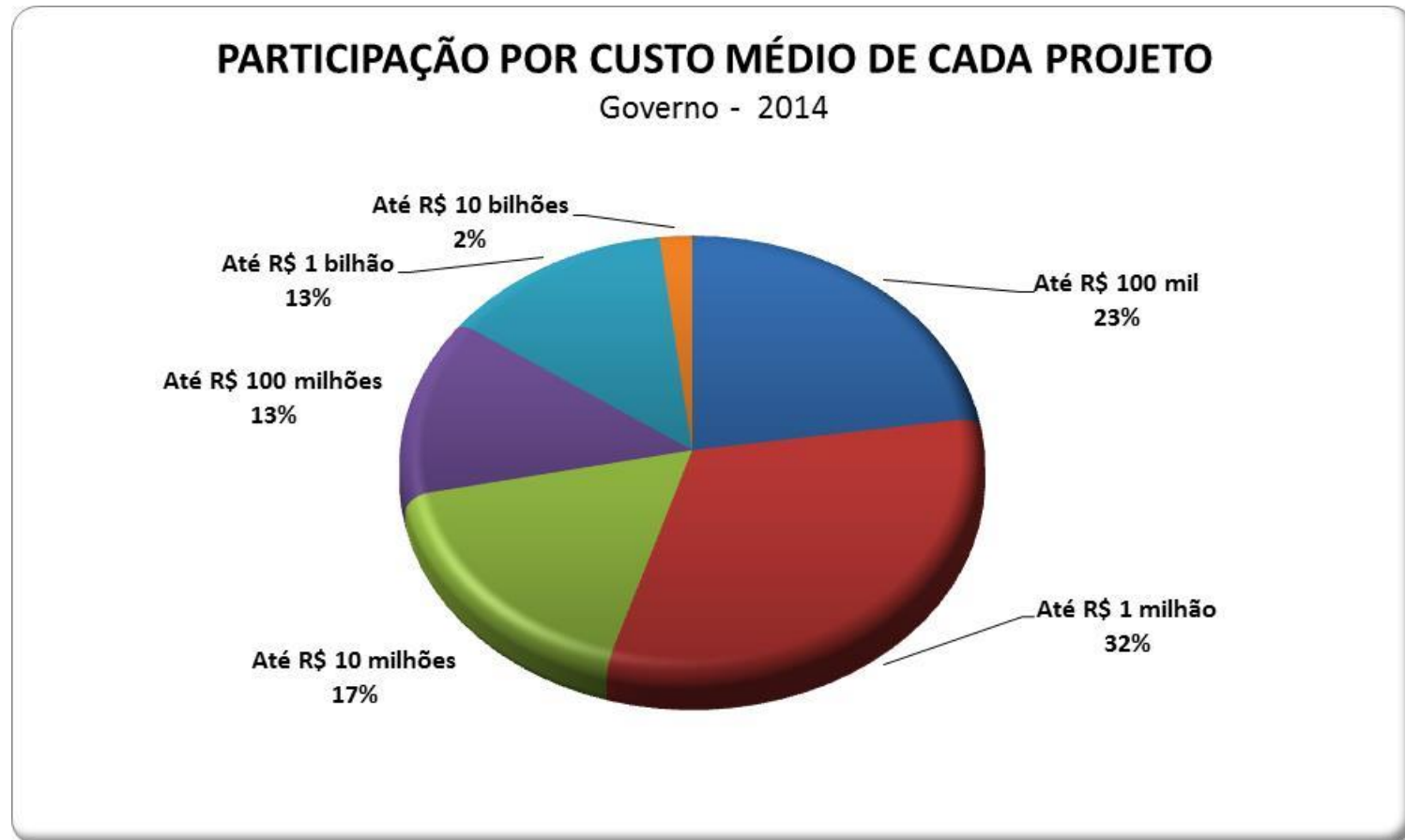
57% das organizações tem orçamento entre R\$ 100 milhões e R\$ 10 bilhões



Custo Médio de Cada Projeto		# Respondentes	Percentual
De	Até		
	Até R\$ 100 mil	12	22,6%
De R\$ 100 mil	Até R\$ 1 milhão	17	32,1%
De R\$ 1 milhão	Até R\$ 10 milhões	9	17,0%
De R\$ 10 milhões	Até R\$ 100 milhões	7	13,2%
De R\$ 100 milhões	Até R\$ 1 bilhão	7	13,2%
De R\$ 1 bilhão	Até R\$ 10 bilhões	1	1,9%
	<b>Total Geral</b>	<b>53</b>	<b>100,0%</b>

Apenas 53 organizações forneceram dados para este tema.

55% das organizações possuem carteiras nas quais o Custo Médio de Cada Projeto vai até R\$ 1 milhão.

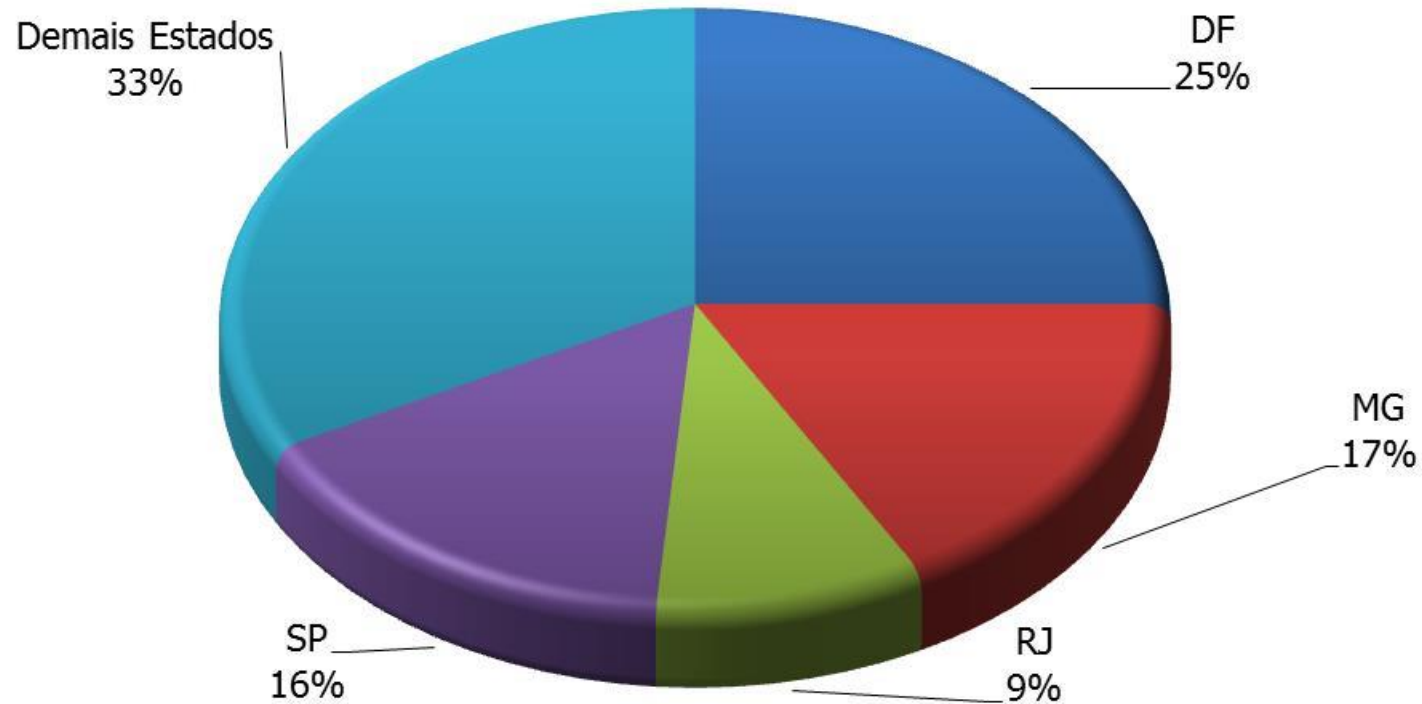


ESTADO	# de Respondentes	Percentual
AM	1	1,3%
BA	4	5,3%
CE	2	2,6%
DF	19	25,0%
ES	1	1,3%
GO	4	5,3%
MG	13	17,1%
MT	1	1,3%
PB	1	1,3%
PE	1	1,3%
PR	3	3,9%
RJ	7	9,2%
RO	1	1,3%
RS	4	5,3%
SE	2	2,6%
SP	12	15,8%
<b>Total Geral</b>	<b>76</b>	<b>100,0%</b>



Distrito Federal lidera a participação.

**PARTICIPAÇÃO POR ESTADO BRASILEIRO**  
Governo - 2014

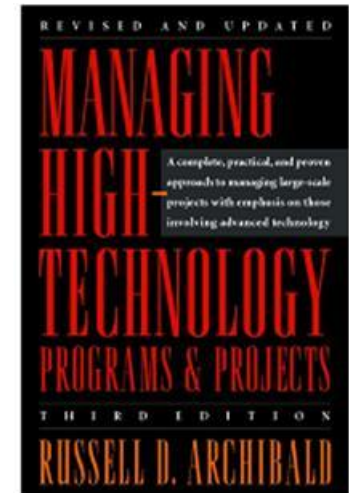


# **Equipe que desenvolveu este trabalho**



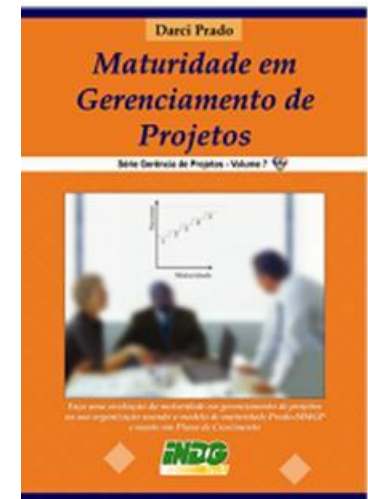
## Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



## Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





**Darci Prado** é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



**Carlos Eduardo Andrade** é consultor em gestão empresarial e projetos. Bacharel em Ciência da Computação pela Universidade Federal de Minas Gerais e pós-graduado em Gestão Estratégica de Negócios pela UFMG. Consultor sócio da Falconi por 10 anos, professor de cursos de Gerenciamento de Projetos, Orçamento Matricial e Gestão para Resultados, certificado em gerenciamento de projetos pelo IPMA. De 2012 a 2014 atuou como Empreendedor Público no Governo de Minas Gerais, na gestão do portfólio de projetos do Governador.

## **COMITÊ**

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

## **COORDENAÇÃO GERAL**

Darci Prado

## **DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE**

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

## **BANCO DE DADOS**

Carlos E. Andrade








## **TRATAMENTO DE DADOS**

Bruno Machado

## **DIVULGAÇÃO**

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

# Agradecimentos

- Apoio:
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
- Divulgação:
  - Organizações e Associações:
    - CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
    - PMI: Todos os *chapters*
    - IPMA-Br
    - CREA: MG e SP
    - FIEMG
  - Instituições de Ensino
    - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

# FIM