

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Pesquisa Archibald & Prado

www.maturityresearch.com

Relatório 2014:

“Mudanças Organizacionais e Melhoria de Resultados” Parte C: Governança (aspectos organizacionais)

Fevereiro/2015

Organizado por:

Darci Prado e Carlos Eduardo Andrade

Estamos apresentando a Parte C do **Relatório Governo: Administração Direta e Indireta**. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os “aspectos organizacionais” da governança, a saber:

- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir (por exemplo, aquelas de baixo índice de maturidade) mas que ainda não as utilizam. Destaque para as ausências de PMO e comitê.

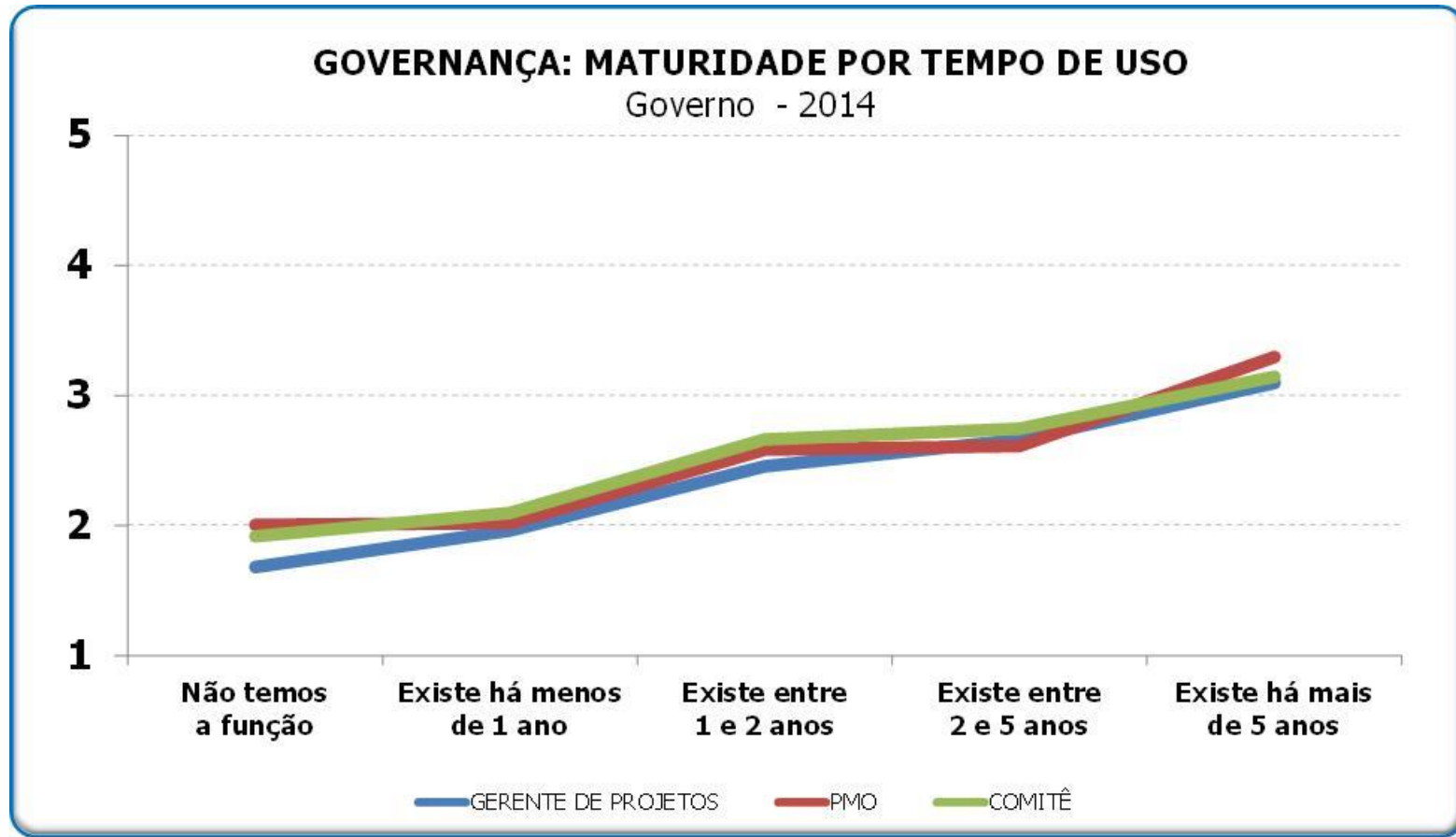
OCORRÊNCIA DO TEMPO DE USO			
TEMPO DE USO	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
Não temos a função	14	19	18
Existe há menos de 1 ano	6	10	13
Existe entre 1 e 2 anos	14	9	14
Existe entre 2 e 5 anos	23	25	17
Existe há mais de 5 anos	19	13	14
TOTAL	76	76	76

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada.

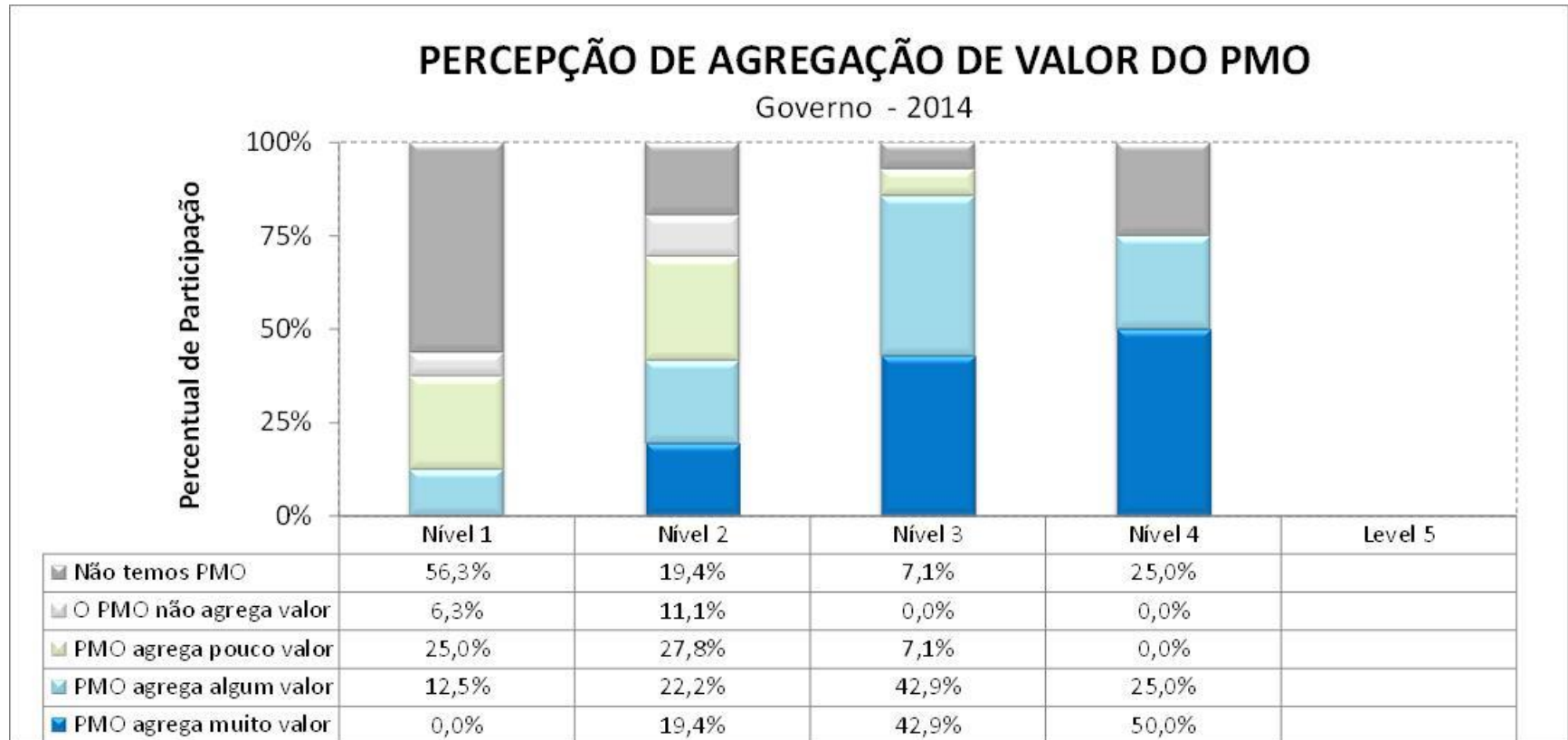
OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA			
OCORRÊNCIA	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
NÃO	18,4%	25,0%	23,7%
SIM	81,6%	75,0%	76,3%

Veja, no Relatório Global – Parte C, uma ampla análise entre as funções de governança.

Quanto maior o tempo de existência da função, maior a maturidade.



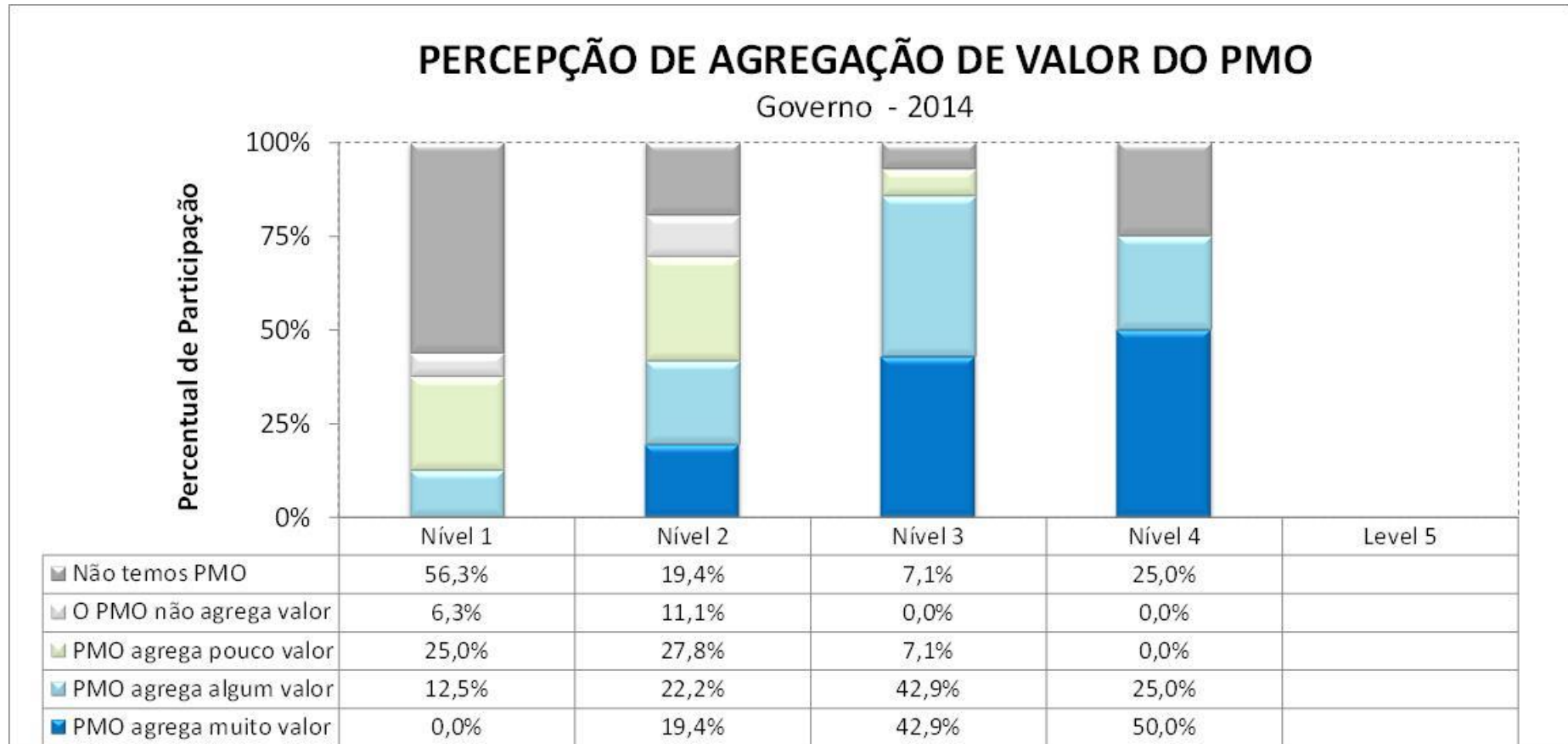
Quanto maior a maturidade, maior a percepção (pela alta administração) da importância do GP para agregar valor à organização.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 11 / Nível 2: 36 / Nível 3: 16 / Nível 4: 10 / Nível 5: 1

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO cresce conforme cresce a maturidade.

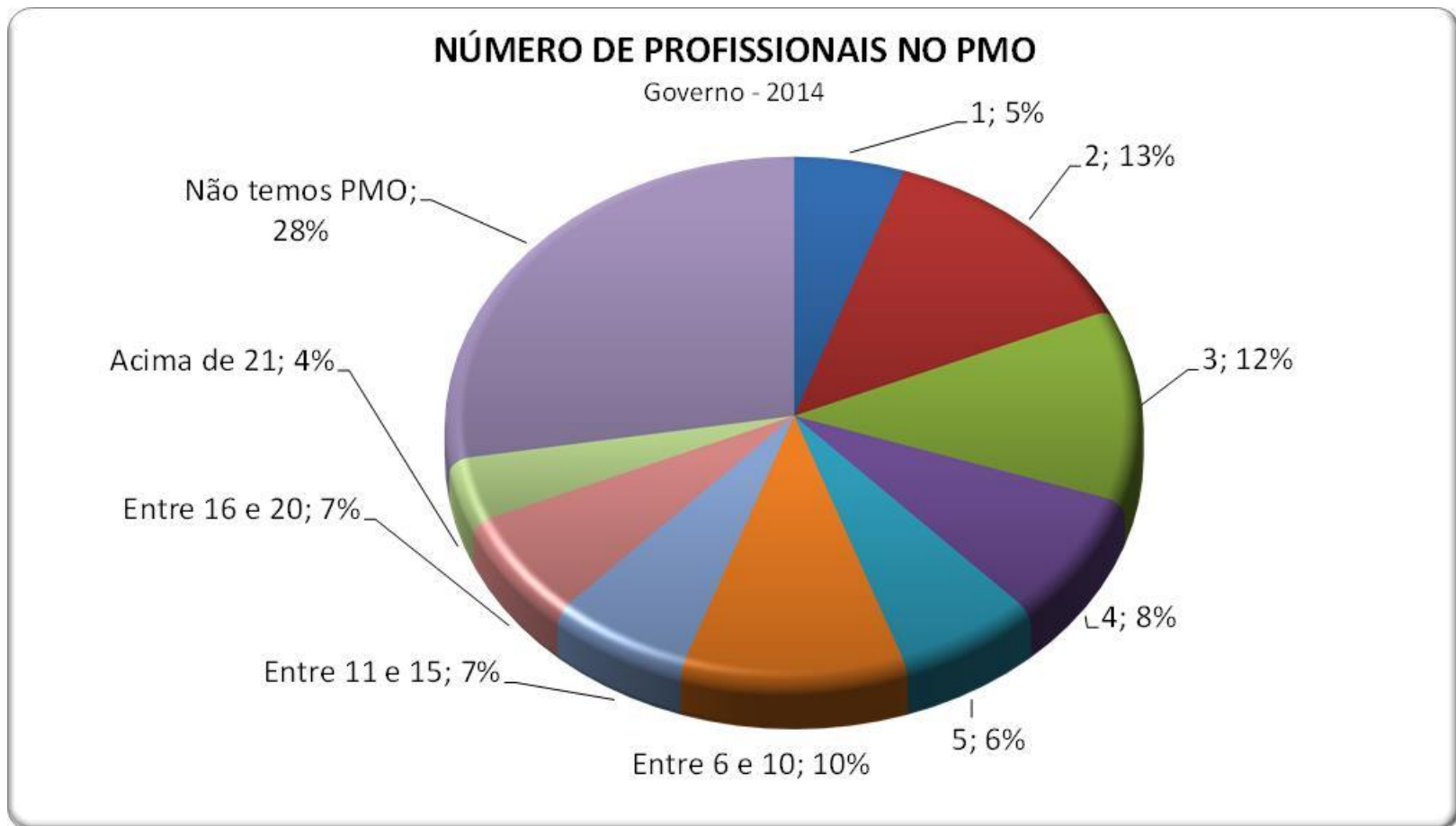


Tamanhos das amostras:

Nível 1: 16 / Nível 2: 36 / Nível 3: 14 / Nível 4: 8 / Nível 5: 2

QUANTIDADE DE PROFISSIONAIS ALOCADOS NO PMO	# de Respondentes	Percentual
1	4	5,3%
2	10	13,2%
3	9	11,8%
4	6	7,9%
5	5	6,6%
Entre 6 e 10	8	10,5%
Entre 11 e 15	5	6,6%
Entre 16 e 20	5	6,6%
Acima de 21	3	3,9%
Não temos PMO	21	27,6%
Total Geral	76	100,0%

PMOs com até 10 profissionais representam 66% dos participantes.
É muito significativa a presença de organizações que não possuem PMO (28%)

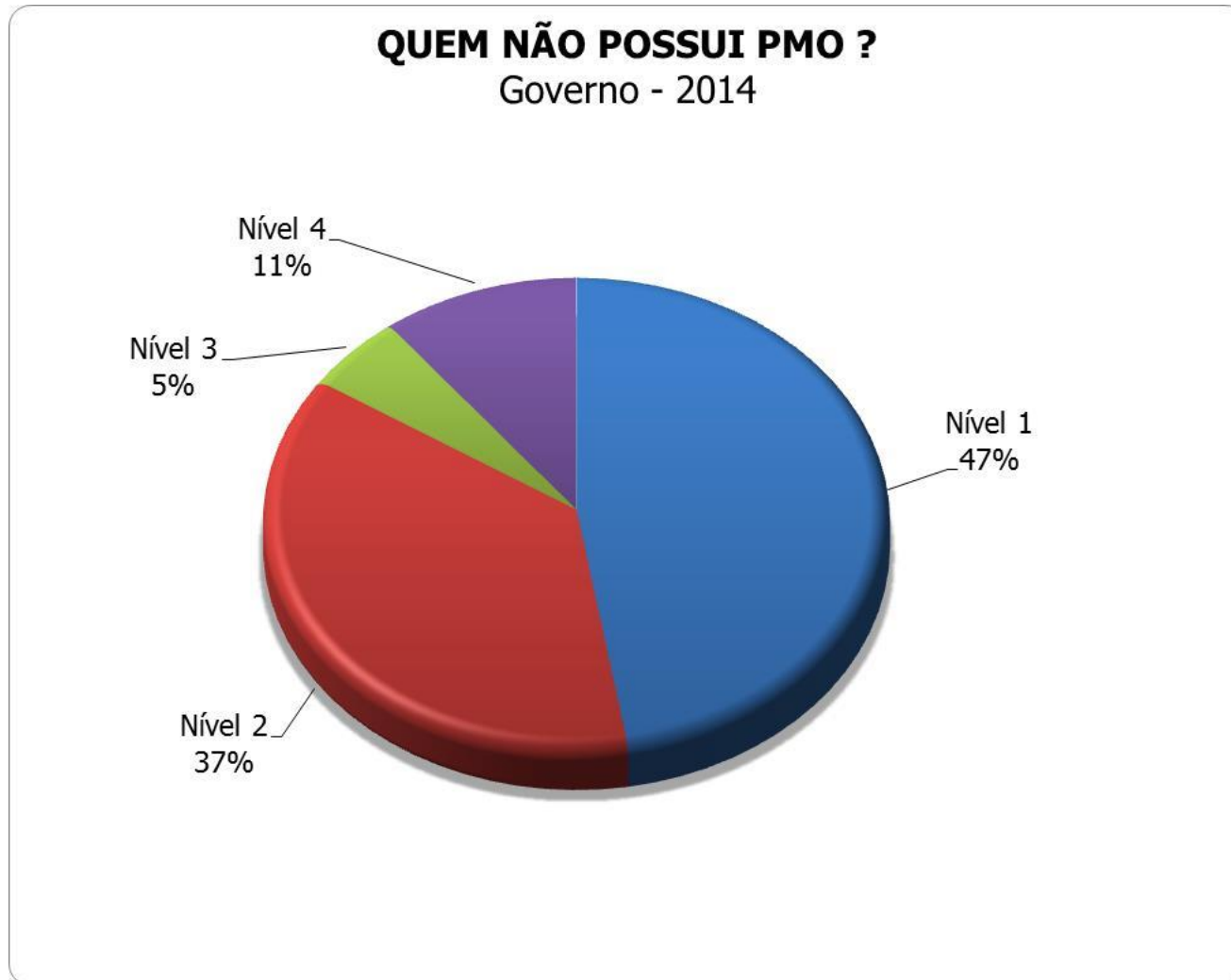


Na média, um profissional do PMO se encarrega de pouco mais de 3 projetos.

APENAS ORGANIZAÇÕES QUE POSSUEM PMO (54 organizações)

CATEGORIA DE PROJETOS	Total de Organizações	Média de Projetos na Carteira	Custo Médio da Carteira de Projetos	Média de Profissionais no PMO	Custo da Carteira por Profissional do PMO	Total de Projetos por Profissional do PMO
Governo - Administração Direta	25	20	R\$ 15.869.320.313	6,24	R\$ 2.543.160.306	3,2
Governo - Administração Indreta	29	25	R\$ 2.522.078.125	8,00	R\$ 315.259.766	3,1

84% das organizações que não possuem PMO estão nos níveis 1 e 2.



Equipe que desenvolveu este trabalho



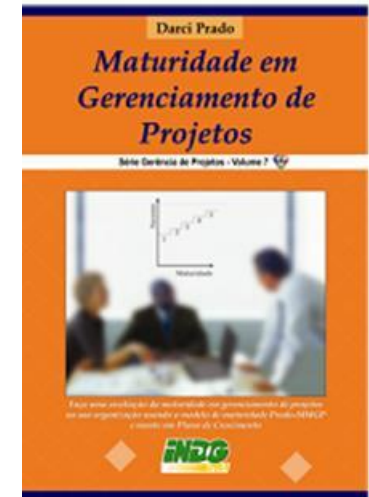
Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



Carlos Eduardo Andrade é consultor em gestão empresarial e projetos. Bacharel em Ciência da Computação pela Universidade Federal de Minas Gerais e pós-graduado em Gestão Estratégica de Negócios pela UFMG. Consultor sócio da Falconi por 10 anos, professor de cursos de Gerenciamento de Projetos, Orçamento Matricial e Gestão para Resultados, certificado em gerenciamento de projetos pelo IPMA. De 2012 a 2014 atuou como Empreendedor Público no Governo de Minas Gerais, na gestão do portfólio de projetos do Governador.

COMITÊ

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Línguas Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS

Carlos E. Andrade








TRATAMENTO DE DADOS

Bruno Machado

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

Agradecimentos

- Apoio:
 -  MINAS GERAIS, BRAZIL CHAPTER
 -  www.sucesumg.org.br
 -  CONSTRUINDO SOLUÇÕES
 - 
 - 
 - 
 - 
- Divulgação:
 - Organizações e Associações:
 - CBIC: Todas as filiais (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
 - PMI: Todos os *chapters*
 - IPMA-Br
 - CREA: MG e SP
 - FIEMG
 - Instituições de Ensino
 - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

FIM