

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Pesquisa Archibald & Prado

www.maturityresearch.com

Relatório 2014:

“Indústria da Construção” Parte B: Perfil dos Participantes

Fevereiro/2015

Organizado por:

Darci Prado, Ilso José de Oliveira e Cristiano Alvarenga

Estamos apresentando a Parte B do relatório *Indústria da Construção* . Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Neste relatório mostramos a participação percentual dos vários grupamentos utilizados na Parte A, a saber: Tipo de Organização, Categorias de Projetos, Ramos de Negócios, Faturamento, Custo Médio de Cada Projeto e Estados Brasileiros.

Podemos observar que tivemos representantes de uma gama muito variada de empresas neste grupamento.

Veja outras informações comparativas no Relatório Global – Parte B

Estamos apresentando a Parte B do relatório *Indústria da Construção* . Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Podemos observar que tivemos representantes de uma gama muito variada de empresas privadas brasileira. Aliás, este grupamento vem se crescendo desde que iniciamos a pesquisa em 2005, quando apresentava poucos participantes e com fracos indicadores de performance. Hoje é o grupamento com melhor desempenho.

NOME	ESTADO
AgilePM	ES
Alstom GRID	SP
Anglo Engenharia e Participações Ltda	MG
Athié Wohnrath Projetos e Gerenciamento Ltda	SP
BAUCON EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA	PR
CAPREM	SP
Collem Construtora Mohallem	MG
Connexion Brasil	SP
Construtora Ágata Ltda	MG
CONSTRUTORA ATERPA S.A.	MG
Construtora Castor Ltda	MG
Construtora Luiza Giotoku Ltda	SP
CONSTRUTORA OAS	SP
Cooling Freezing	RS
D.S Coimbra	MG
Devemada Engenharia Ltda.	SP
DOX Planejamento, Gestão e Desenvolvimento Imobiliário	SP
EBM Desenvolvimento Imobiliário	GO
EM Arquitetura Urbanismo e Engenharia	RS
Engest Engenharia e Estrutura LTDA	DF
Gafisa SA	SP
GÉRANCE Gerenciamento e Consultoria Ltda.	MG
Goldratt Associados Brasil	SP
INTERTECHNE CONSULTORES S.A.	PR
Itaúba Incorporações e Construções Ltda	PR
João Granado Construtora e Imobiliária Ltda	PR

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

NOME	ESTADO
Lfm Engenharia de Obras Ltda	PR
Lucio Engenharia e Construções Ltda	SP
MarkArquitetura projetos e Gerenciamento Ltda	SP
Mascarenhas Barbosa Roscoe S.A.	MG
MDL	RJ
MIP ENGENHARIA SA	MG
MRV Engenharia e Participações SA	MG
Novelli Souza Ltda	SC
Paranasa Engenharia e Comércio S/A	MG
Parex Construções Industriais	MG
PI Engenharia e Consultoria	MG
POYRY Tecnologia Ltda	SP
PRG ENGENHARIA	SP
RDJ RESIDENCIAL LTDA	ES
Reta Engenharia Ltda	MG
ROCONTEC	SP
Schneider Electric	SP
SINCO CONSORCIO TECNICO	SP
SNC Lavalin Projetos Industriais - a part of SNC Lavalin Group	MG
Somattos Engenharia e Comércio Ltda	MG
STE-Serviços Técnicos de Engenharia S.A.	RS
Tael Incorporações e Construções LTDA	SP
TDB Produtos e Serviços	ES
TECHNIQUE Assessoria e Planejamento	RS
Technique Engenharia	RS
TELSAN- PETROBRAS - PROJETO REFINARIA DO NORDESTE	PE
TRAIL INFRAESTRUTURA	SP
Valpro gerenciamento de construções	SP
VERRI VERITATIS CONSULTORIA LTDA	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

Todas as subcategorias estiveram presentes na pesquisa.

SUBCATEGORIA ARCHIBALD	# de Respondentes	Percentual
Incorporação imobiliária	14	23,0%
Serviços (Construção Industrial, Construção Pesada) para clientes do setor privado	17	27,9%
Obras Públicas e de Infra Estrutura (inclusive Construção Pesada) para clientes do setor público	3	4,9%
Engenharia (Projetos de Engenharia, ou seja, design) para clientes externos público ou privado	11	18,0%
Gerenciamento para clientes externos público ou privado	9	14,8%
Montagem de Equipamentos & Máquinas	7	11,5%

A categoria INDIVIDUAL com maior participação foi a de *Serviços (Construção Pesada)*.



As áreas abaixo estiveram presentes na pesquisa.

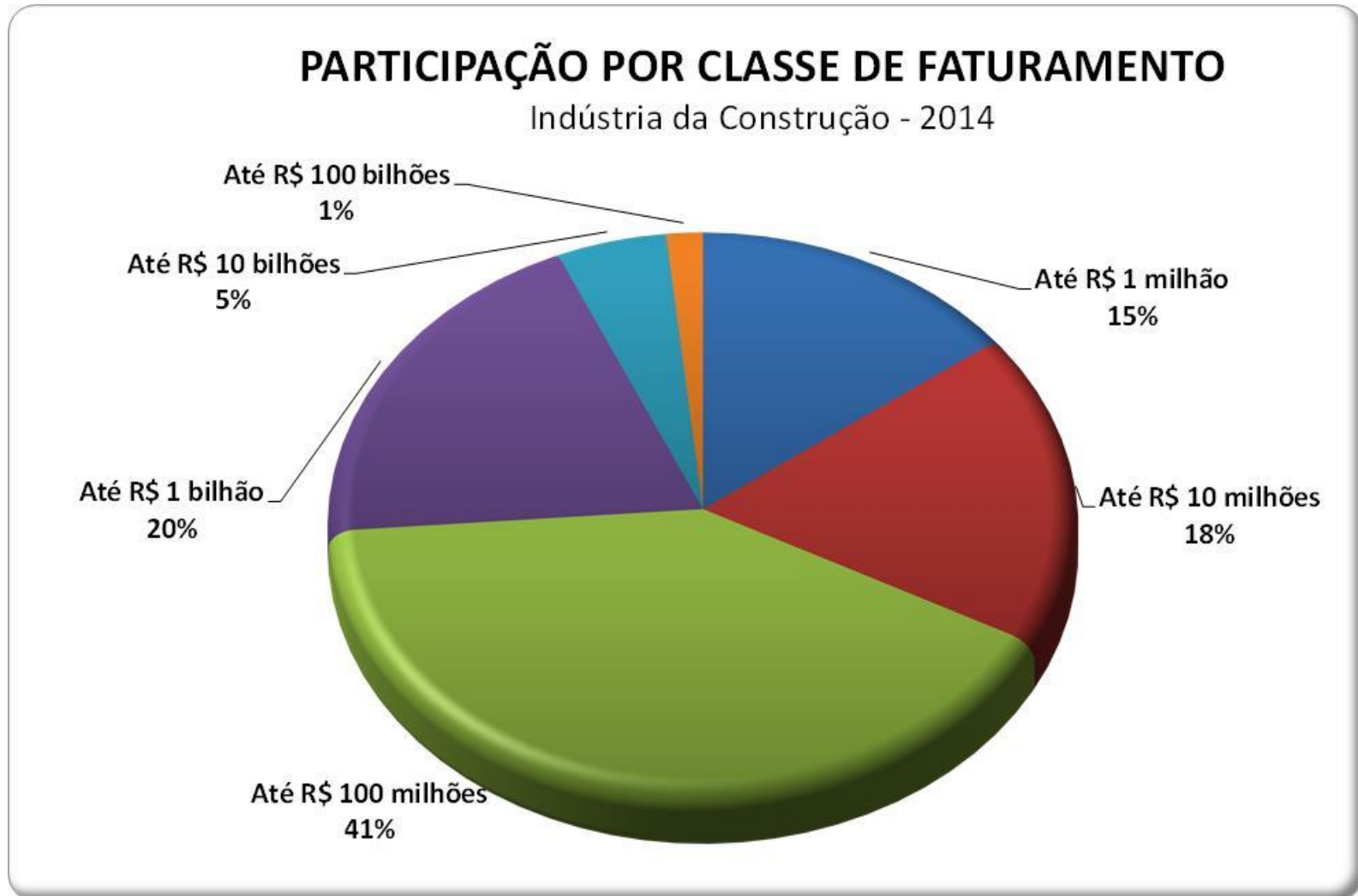
RAMO DE NEGÓCIO	# de Respondentes	Percentual
Construção	29	47,5%
Consultoria	5	8,2%
Engenharia	23	37,7%
Equipamentos & Maquinas	4	6,6%

A área INDIVIDUAL com maior participação foi a de *Construção*



FATURAMENTO	# de Respondentes	Percentual
Até R\$ 1 milhão	9	14,8%
Até R\$ 10 milhões	11	18,0%
Até R\$ 100 milhões	25	41,0%
Até R\$ 1 bilhão	12	19,7%
Até R\$ 10 bilhões	3	4,9%
Até R\$ 100 bilhões	1	1,6%
Total Geral	61	100,0%

67% das organizações tem faturamento acima de R\$100 milhões



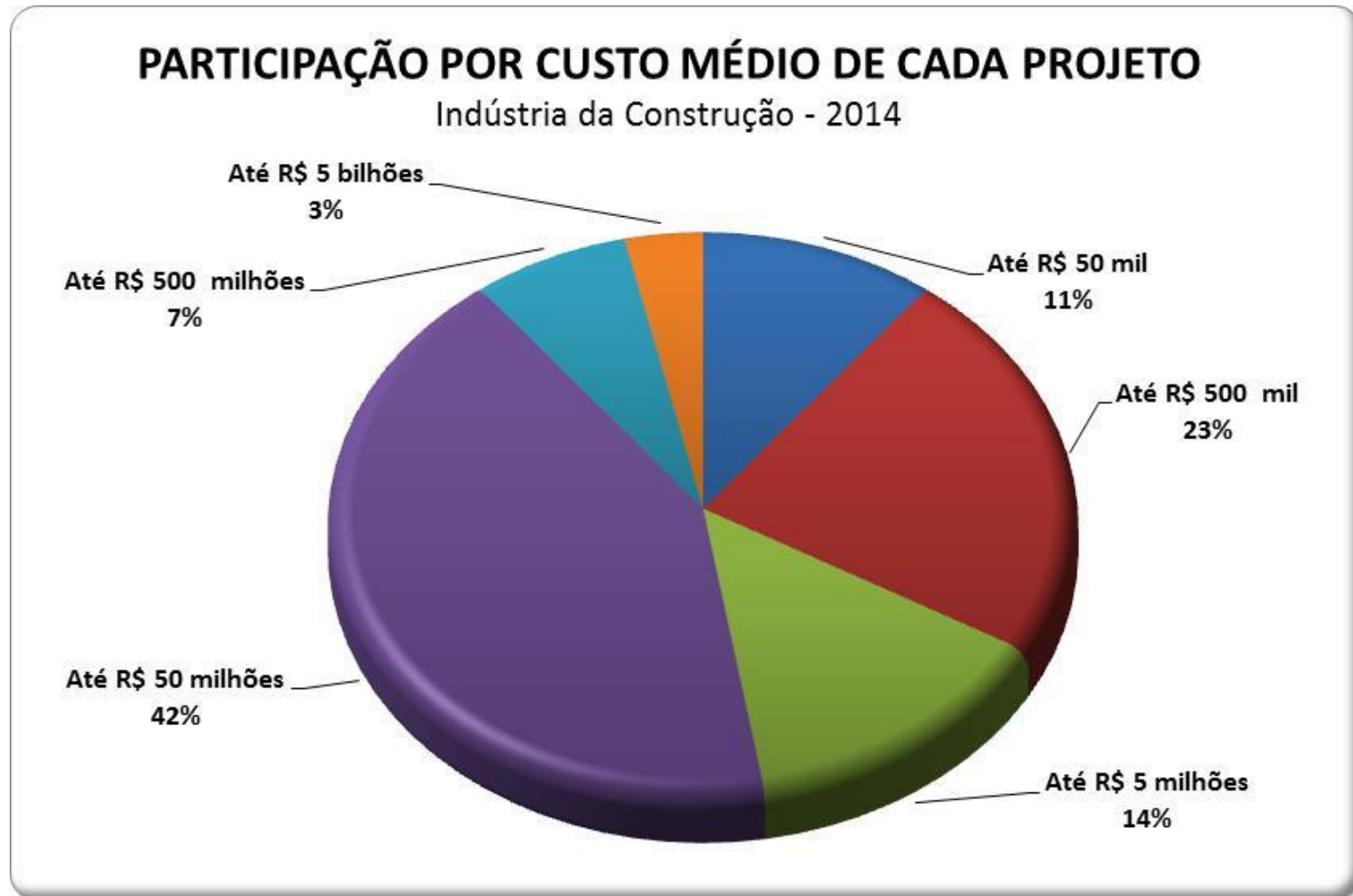
34% dos respondentes trabalham com carteiras constituídas de projetos de pequeno porte. 56% com porte médio e grande.

	Custo Médio de Cada Projeto	# Respondentes
Projetos de porte pequeno	Até R\$ 50 mil	6
	Até R\$ 500 mil	13
Projetos de porte médio	Até R\$ 5 milhões	8
Projetos de porte grande	Até R\$ 50 milhões	24
	Até R\$ 500 milhões	4
Megaprojetos	Até R\$ 5 bilhões	2
	Até de R\$ 50 bilhões	0
	Acima de R\$ 50 bilhões	0
	Total Geral	57

Observação: Somente 57 respondentes forneceram esta informação.

Perfil dos participantes: Custo Médio de Cada Projeto

A maior participação (42%) é de organizações cujo *Custo Médio de Cada Projeto* está entre R\$ 5 milhões e R\$ 50 milhões. São organizações de porte grande.



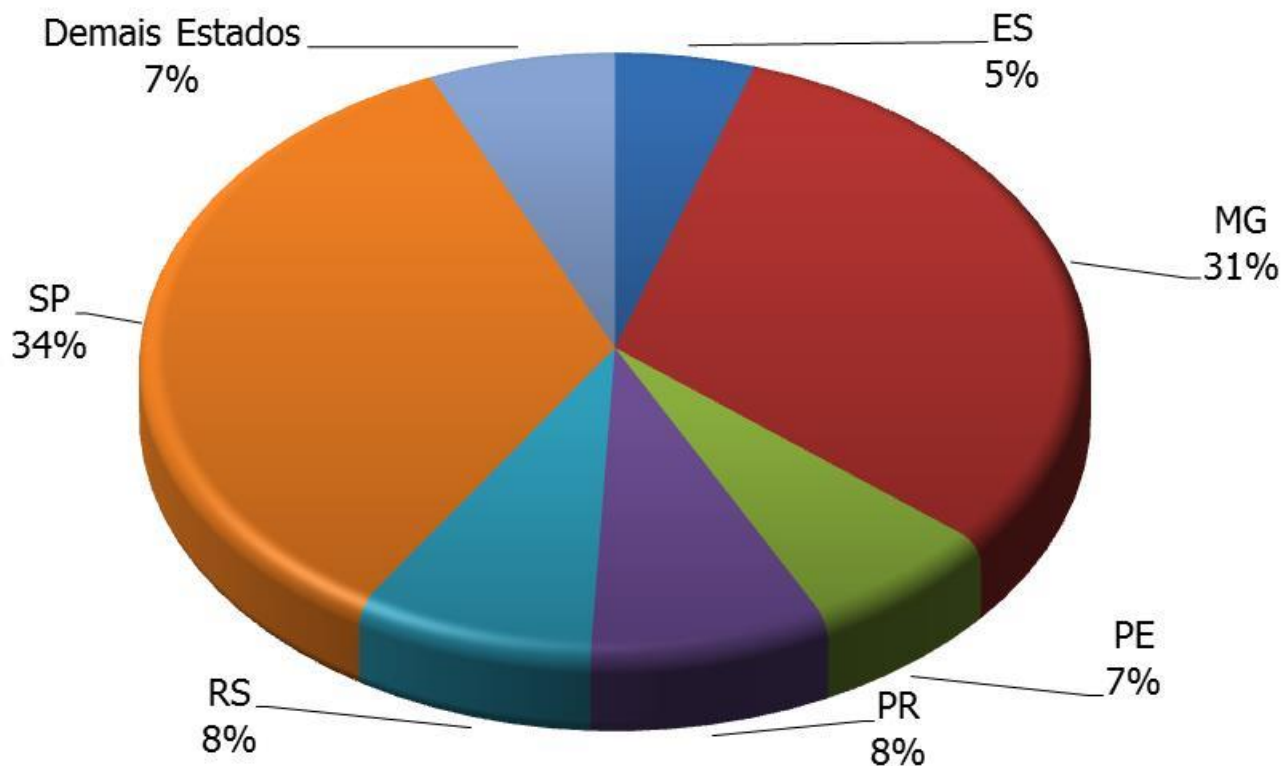
Apenas os estados abaixo participaram da pesquisa.

ESTADO	# de Respondentes	Percentual
DF	1	1,6%
ES	3	4,9%
GO	1	1,6%
MG	19	31,1%
PE	4	6,6%
PR	5	8,2%
RJ	1	1,6%
RS	5	8,2%
SC	1	1,6%
SP	21	34,4%
Total Geral	61	100,0%

São Paulo lidera.

PARTICIPAÇÃO POR ESTADO BRASILEIRO

Indústria da Construção - 2014



Equipe que desenvolveu este trabalho



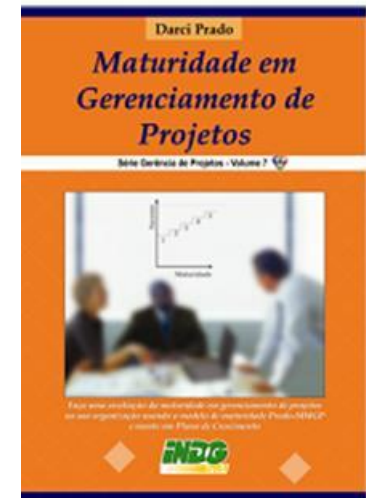
Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



Cristiano Alvarenga é sócio-diretor da Anglo Engenharia e Participações Ltda. Graduado em engenharia civil pela UFMG, com MBA em Finanças Corporativas pelo IBMEC-MG e MBA em Finanças com Foco em Gestão Bancária pelo IBMEC-SP. Foi consultor do INDG de 2003 a 2006 e Gerente Geral de Agências no Unibanco de 2006 a 2008.



Ilso José de Oliveira, graduado em engenharia civil em 1976 pela E.E.T.M (Escola de Engenharia do Triângulo Mineiro), pós graduado em Administração Mercadológica pela Fundação Don Cabral e MBA em Gestão de Negócios de Engenharia pelo IBMEC. Atuou como superintendente de implantação de projetos industriais de grande porte durante doze anos, atualmente é Diretor Presidente da Reta Engenharia e ocupa o cargo de Diretor de Obras Industriais do SINDUSCON/MG.

COMITÊ

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Línguas Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS

Carlos E. Andrade

TRATAMENTO DE DADOS

Bruno Machado

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

Agradecimentos

- Apoio:



- Divulgação:

- Organizações e Associações:

- CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
- PMI: Todos os *chapters*
- IPMA-Br
- CREA: MG e SP
- FIEMG

- Instituições de Ensino

- FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE

- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

FIM