

## MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

**Pesquisa Archibald & Prado**

[www.maturityresearch.com](http://www.maturityresearch.com)

# Relatório 2014:

# **“Indústria da Construção” Parte C: Governança (aspectos organizacionais)**

**Fevereiro/2015**

**Organizado por:**

**Darci Prado, Ilso José de Oliveira e Cristiano Alvarenga**

Estamos apresentando a Parte C do relatório *Indústria da Construção*. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os “aspectos organizacionais” da governança, a saber:

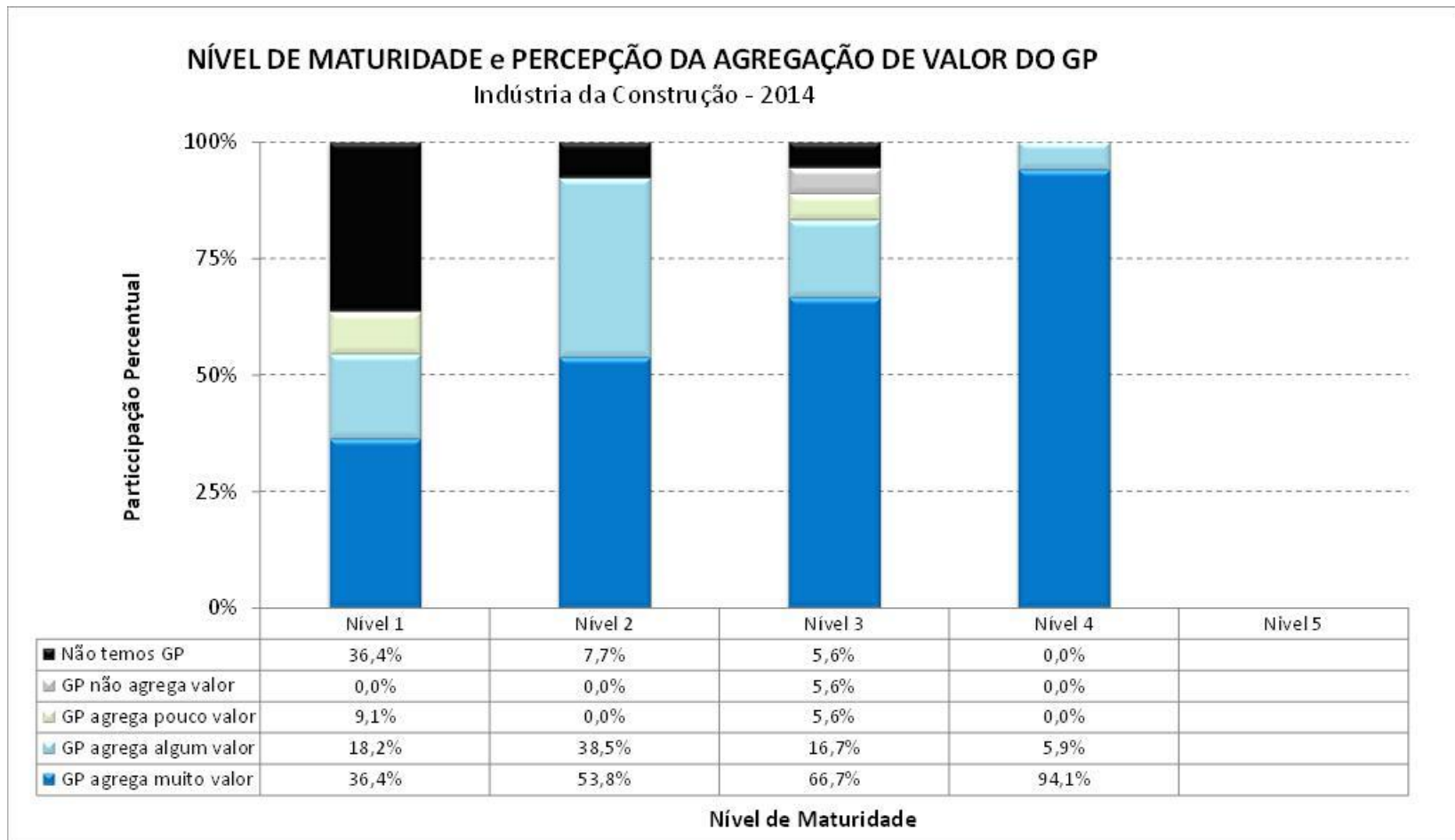
- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir (por exemplo, aquelas de baixo índice de maturidade) mas que ainda não as utilizam. Destaque para as ausências de PMO e comitê.

1. Introdução
2. Visão Global
3. PMO
4. Equipe que desenvolveu este trabalho
5. Agradecimentos

# Introdução

Quanto maior a maturidade, maior a percepção (pela alta administração) da importância do Gerenciamento de Projetos para agregar valor à organização.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 11 / Nível 2: 13 / Nível 3: 18 / Nível 4: 17 / Nível 5: 2

# Comparação Geral

**Nesta parte do relatório é feita uma rápida comparação entre os três principais elementos da estrutura organizacional que afetam diretamente o sucesso dos projetos:**

- **Gerente de Projetos**
- **PMO**
- **Comitê**

As 61 organizações participantes deste grupamento (Indústria da Construção) possuem diferentes experiências com o uso das funções de governança.

OCORRÊNCIA DO TEMPO DE USO			
TEMPO DE USO	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
Não temos a função	12	17	30
Existe há menos de 1 ano	0	6	4
Existe entre 1 e 2 anos	7	6	3
Existe entre 2 e 5 anos	6	9	7
Existe há mais de 5 anos	36	23	17
<b>TOTAL</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>61</b>

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada. Uso de Comitês ainda não se consolidou em neste grupamento.

OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA			
OCORRÊNCIA	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
NÃO	19,7%	27,9%	49,2%
SIM	80,3%	72,1%	50,8%

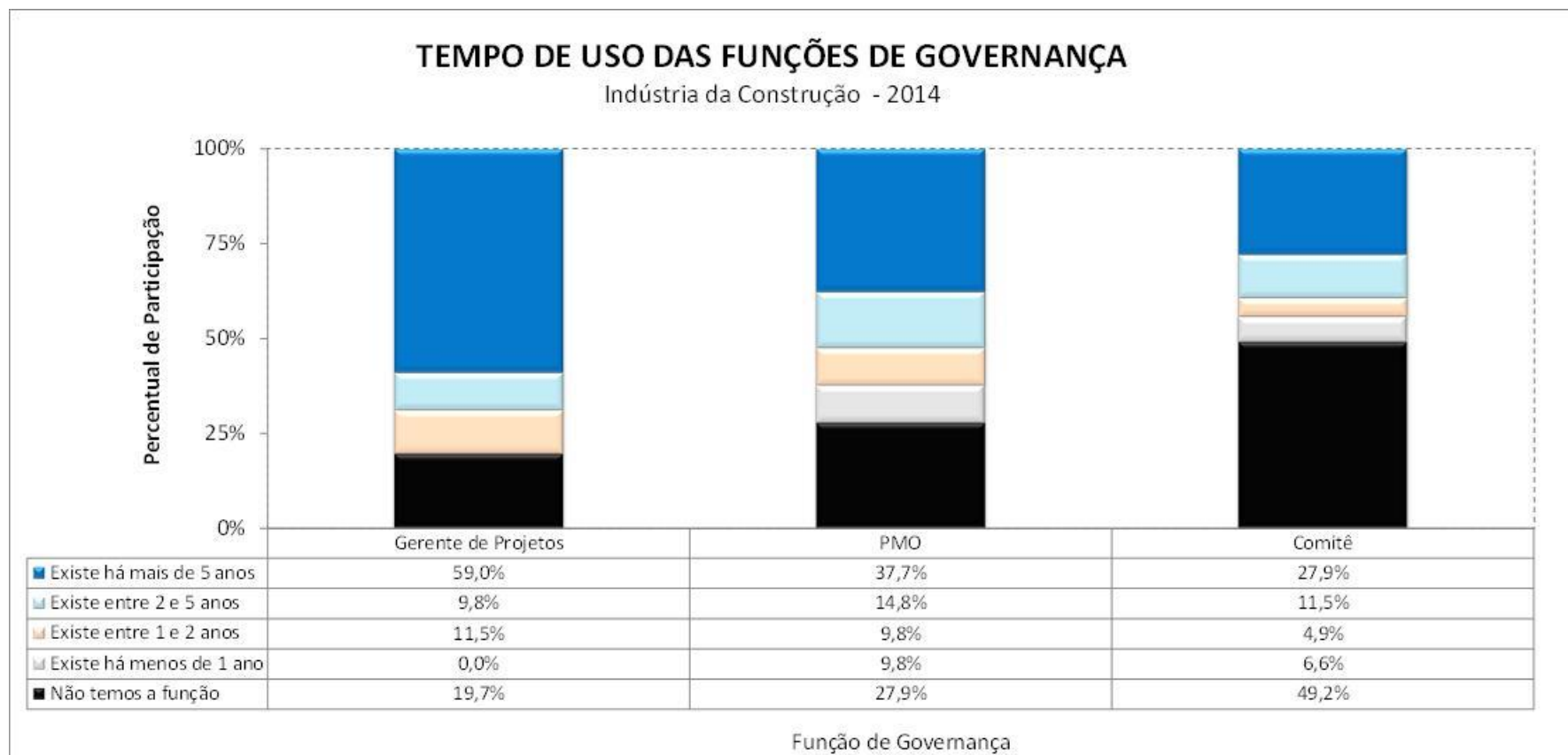
Veja, no Relatório Global – Parte C, uma ampla análise entre as funções de governança.



A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada: 68,8% das organizações a possui há mais de 2 anos.

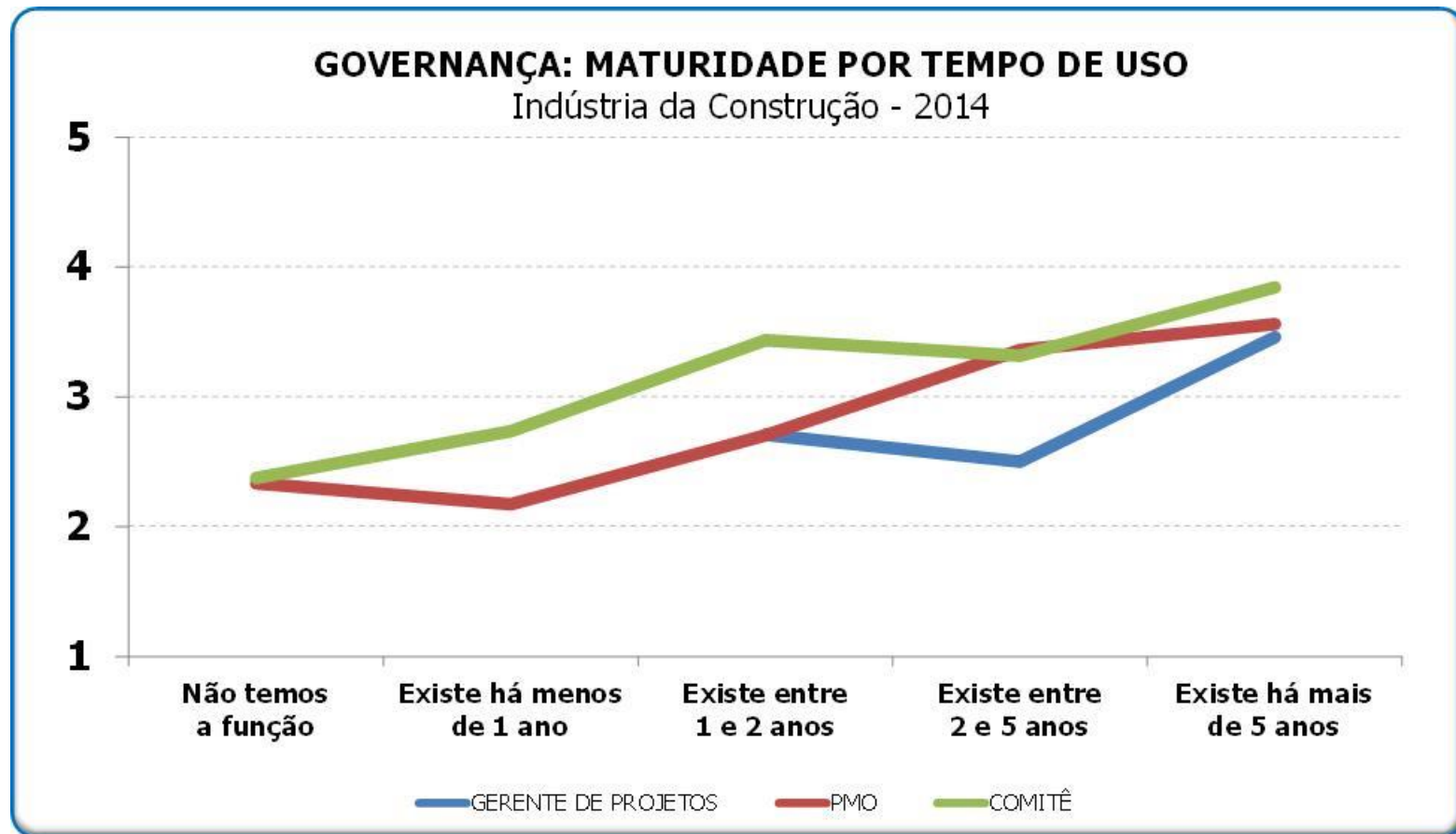
A função *PMO* ainda é desconhecida por 27,9% das organizações.

A função *Comitê* não é utilizada por 49,2% das organizações.



# Maturidade por Tempo de Existência da Função

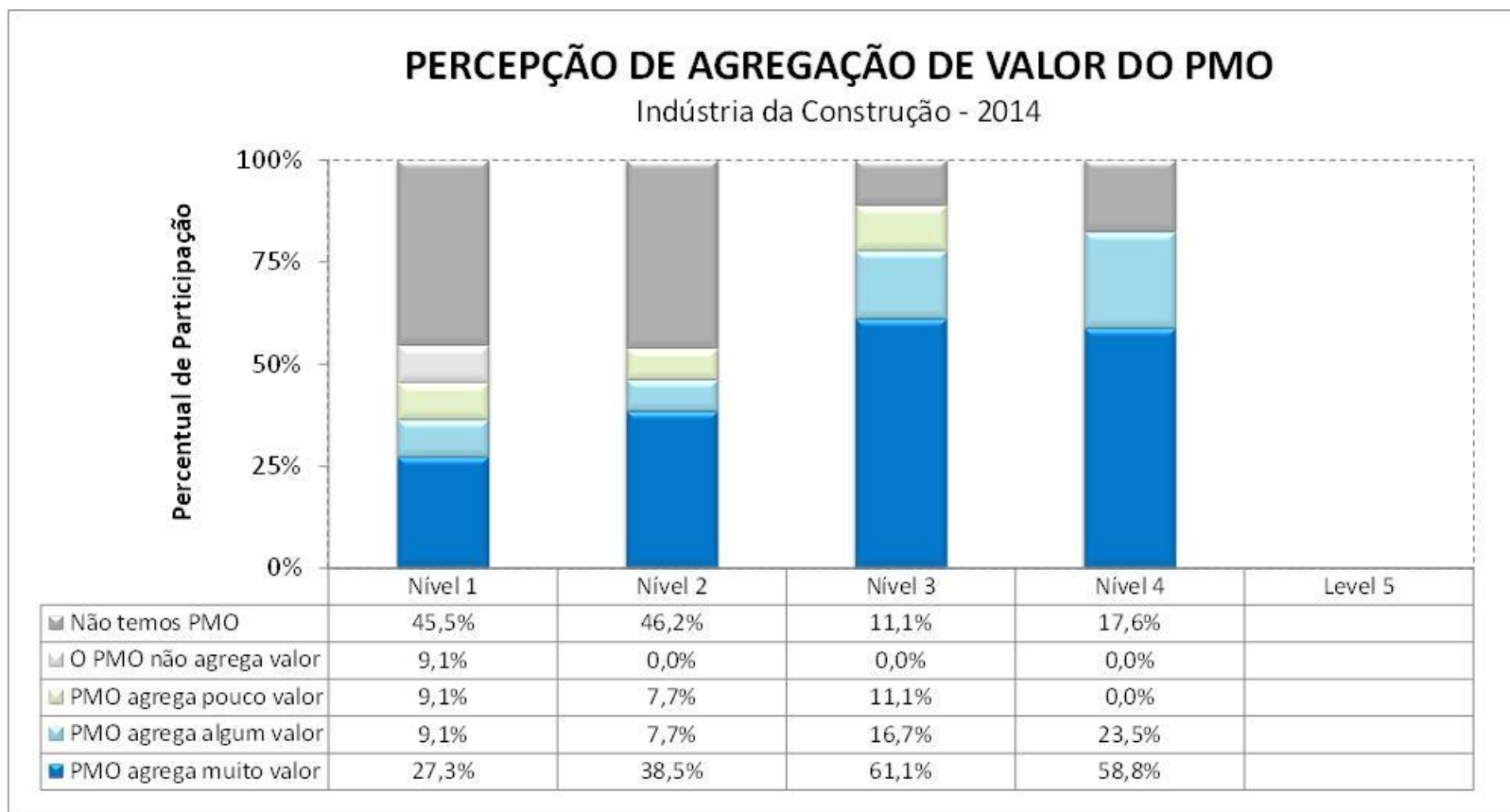
Quanto maior o tempo de existência da função, maior a maturidade. A evolução na maturidade ocorre de forma bastante diferenciada entre as funções. Nota-se a importância dos Comitês para o avanço da maturidade logo nos primeiros momentos.



# PMO

**Nesta parte do relatório é feito um melhor detalhamento da função PMO.**

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO cresce conforme cresce a maturidade.

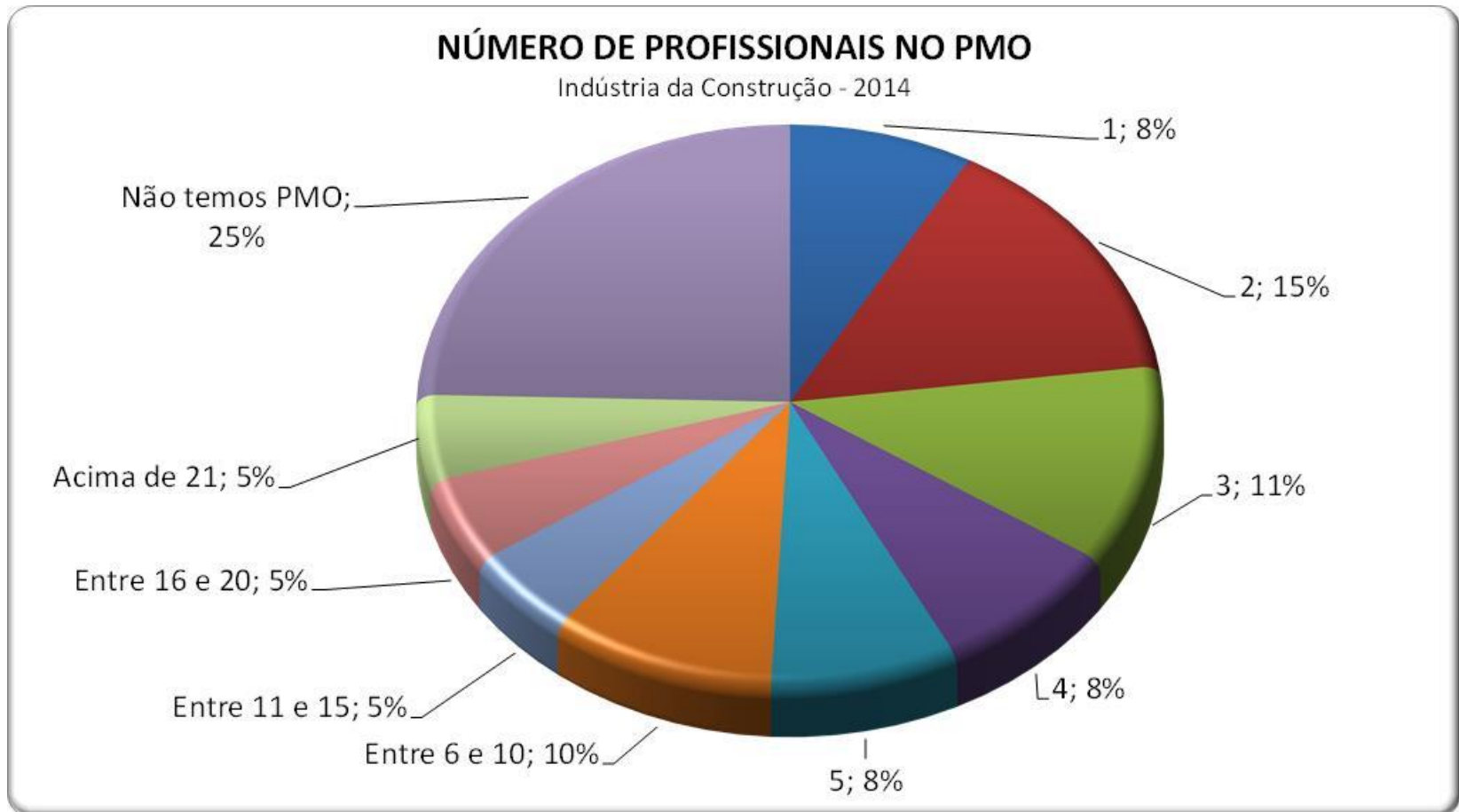


Tamanhos das amostras:

Nível 1: 11 / Nível 2: 13 / Nível 3: 18 / Nível 4: 17 / Nível 5: 2

PROFISSIONAIS NO PMO	# Resp	%
1	5	8,2%
2	9	14,8%
3	7	11,5%
4	5	8,2%
5	5	8,2%
Entre 6 e 10	6	9,8%
Entre 11 e 15	3	4,9%
Entre 16 e 20	3	4,9%
Acima de 21	3	4,9%
Não temos PMO	15	24,6%
<b>Total Geral</b>	<b>61</b>	<b>100,0%</b>

PMOs com até 5 profissionais representam 50% dos participantes.  
É significativa a presença de organizações que não possuem PMO (25%).



Na média, um profissional do PMO se encarrega de 2 projetos.

<b>APENAS ORGANIZAÇÕES QUE POSSUEM PMO (44 organizações)</b>					
<b>Grupamento</b>	<b>Média de Projetos na Carteira</b>	<b>Custo Médio da Carteira de Projetos</b>	<b>Média de Profissionais no PMO</b>	<b>Custo da Carteira por Profissional do PMO</b>	<b>Total de Projetos por Profissional do PMO</b>
Estado de São Paulo (Iniciativa Privada)	13	R\$ 4.073.768.293	6,66	R\$ 611.676.921	2,0

87% das organizações que não possuem PMO estão nos níveis 1 e 2.





# **Equipe que desenvolveu este trabalho**



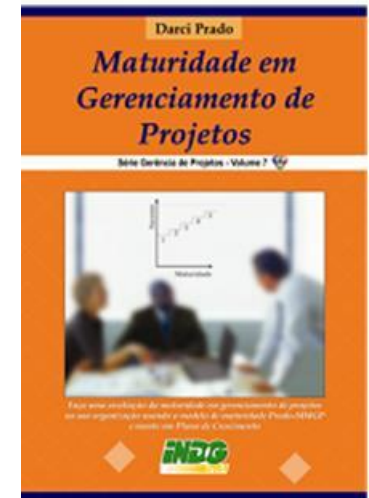
## Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



## Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





**Darci Prado** é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



**Cristiano Alvarenga** é sócio-diretor da Anglo Engenharia e Participações Ltda. Graduado em engenharia civil pela UFMG, com MBA em Finanças Corporativas pelo IBMEC-MG e MBA em Finanças com Foco em Gestão Bancária pelo IBMEC-SP. Foi consultor do INDG de 2003 a 2006 e Gerente Geral de Agências no Unibanco de 2006 a 2008.



**Ilso José de Oliveira**, graduado em engenharia civil em 1976 pela E.E.T.M (Escola de Engenharia do Triângulo Mineiro), pós graduado em Administração Mercadológica pela Fundação Don Cabral e MBA em Gestão de Negócios de Engenharia pelo IBMEC. Atuou como superintendente de implantação de projetos industriais de grande porte durante doze anos, atualmente é Diretor Presidente da Reta Engenharia e ocupa o cargo de Diretor de Obras Industriais do SINDUSCON/MG.

## **COMITÊ**

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

## **COORDENAÇÃO GERAL**

Darci Prado

## **DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE**

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Línguas Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

## **BANCO DE DADOS**

Carlos E. Andrade

## **TRATAMENTO DE DADOS**

Bruno Machado

## **DIVULGAÇÃO**

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

# Agradecimentos

- Apoio:



- Divulgação:

- Organizações e Associações:

- CBIC: Todas as filiais (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
- PMI: Todos os *chapters*
- IPMA-Br
- CREA: MG e SP
- FIEMG

- Instituições de Ensino

- FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE

- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

# FIM