

## MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

**Pesquisa Archibald & Prado**

[www.maturityresearch.com](http://www.maturityresearch.com)

### **Relatório 2014:**

# **“Estado de Minas Gerais – Iniciativa Privada”**

## **Parte C: Governança (aspectos organizacionais)**

**Fevereiro/2015**

**Organizado por:**

**Darci Prado, Giselle Laurentys e Carlos Eduardo Andrade.**

Estamos apresentando a a Parte C do relatório *Estado de Minas Gerais (Iniciativa Privada)*. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os “aspectos organizacionais” da governança, a saber:

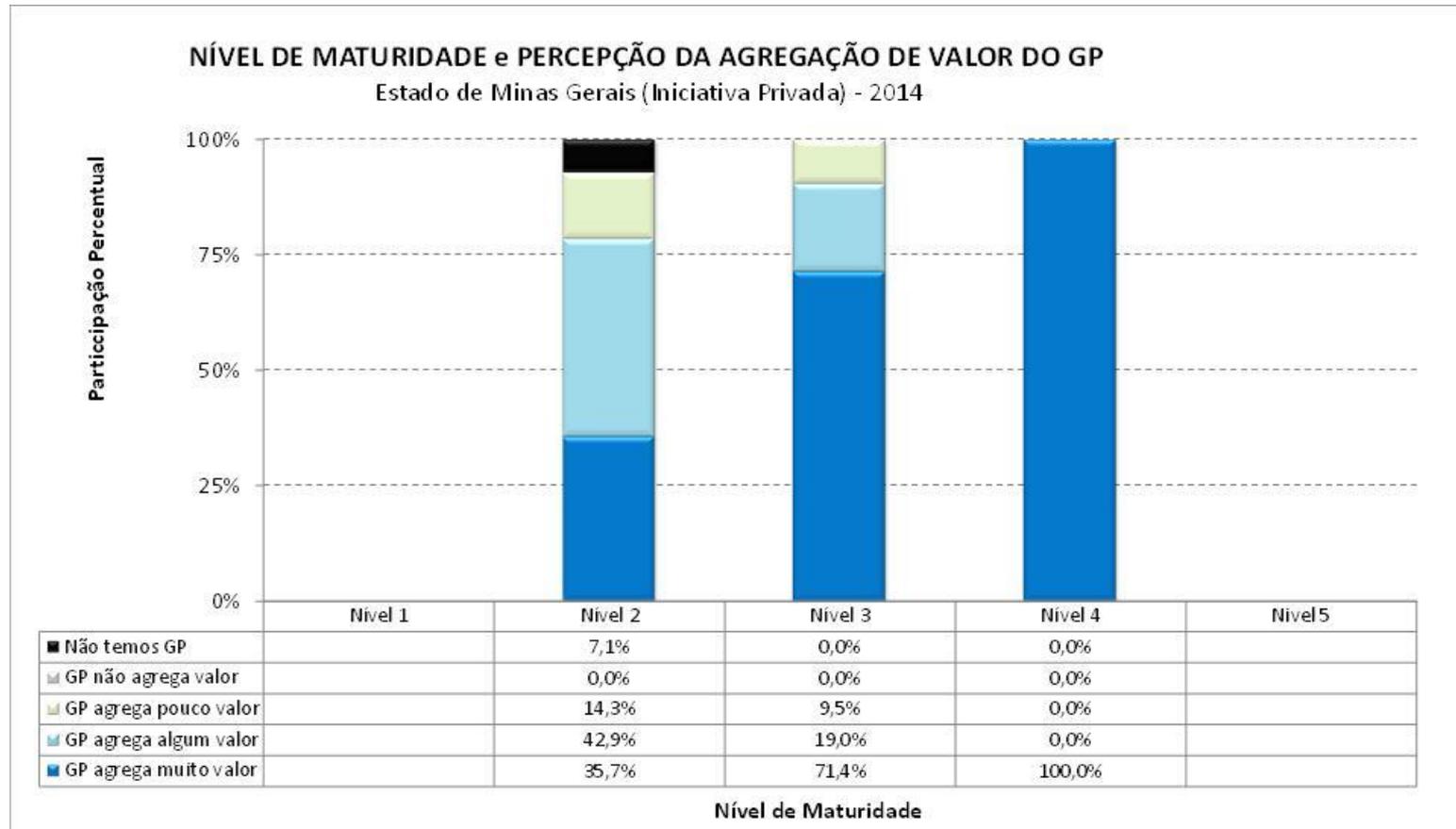
- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir (por exemplo, aquelas de baixo índice de maturidade) mas que ainda não as utilizam. Destaque para as ausências de PMO e comitê.

1. Introdução
2. Visão Global
3. PMO
4. Equipe que desenvolveu este trabalho
5. Agradecimentos

# Introdução

Quanto maior a maturidade, maior a percepção (pela alta administração) da importância do Gerenciamento de Projetos para agregar valor à organização.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 5 / Nível 2: 14 / Nível 3: 21 / Nível 4: 12 / Nível 5: 0

# Comparação Geral

**Nesta parte do relatório é feita uma rápida comparação entre os três principais elementos da estrutura organizacional que afetam diretamente o sucesso dos projetos:**

- **Gerente de Projetos**
- **PMO**
- **Comitê**

As 52 organizações participantes deste grupamento (Estado de Minas Gerais) possuem diferentes experiências com o uso das funções de governança.

<b>OCORRÊNCIA DO TEMPO DE USO</b>			
<b>TEMPO DE USO</b>	<b>GERENTE DE PROJETOS</b>	<b>PMO</b>	<b>COMITÊ</b>
Não temos a função	5	12	17
Existe há menos de 1 ano	2	9	6
Existe entre 1 e 2 anos	6	8	7
Existe entre 2 e 5 anos	10	9	8
Existe há mais de 5 anos	29	14	14
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>52</b>

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada.

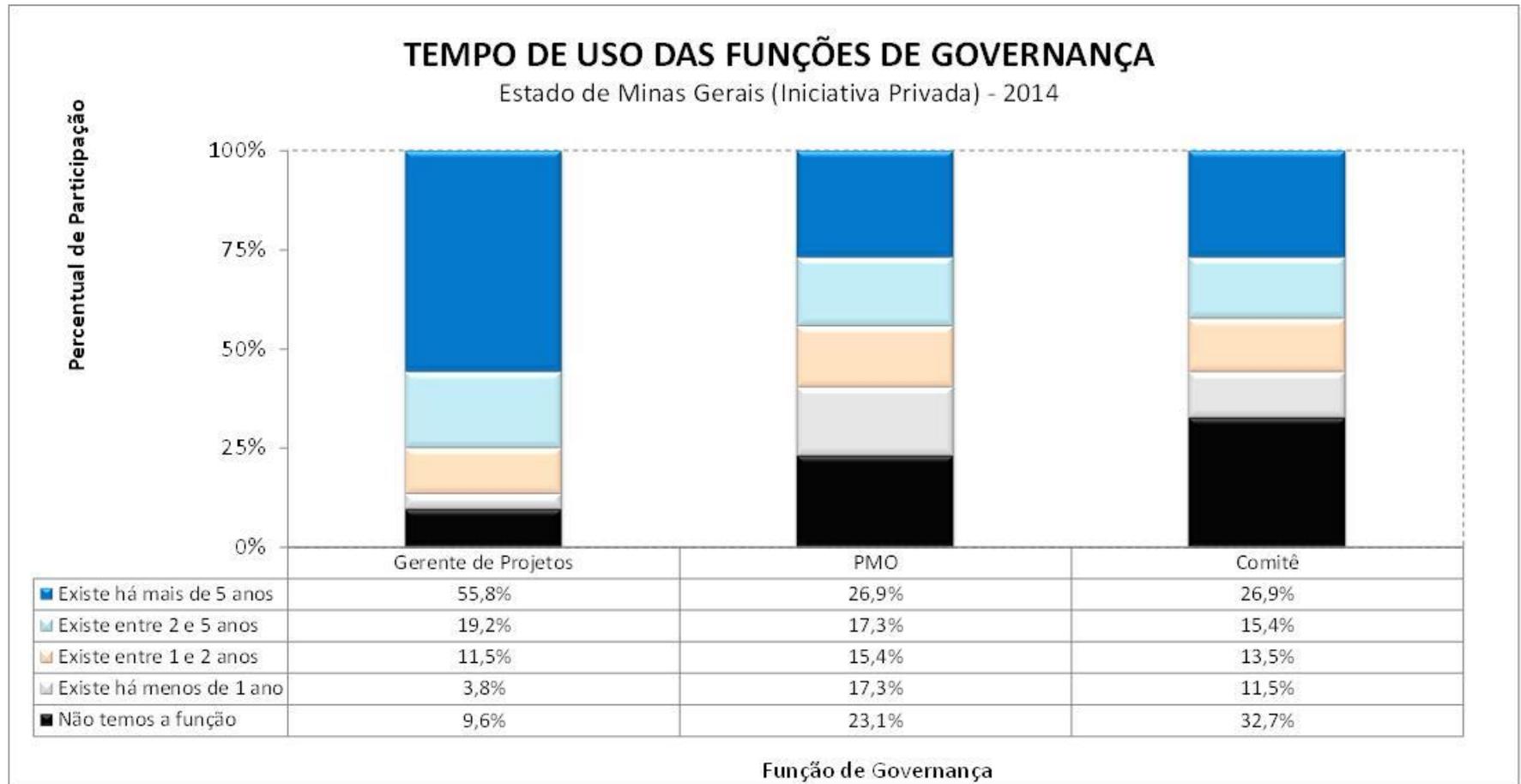
OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA			
OCORRÊNCIA	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
NÃO	9,6%	23,1%	32,7%
SIM	90,4%	76,9%	67,3%

Veja, no Relatório Global – Parte C, uma ampla análise entre as funções de governança.

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada: 75% das organizações a possui há mais de 2 anos.

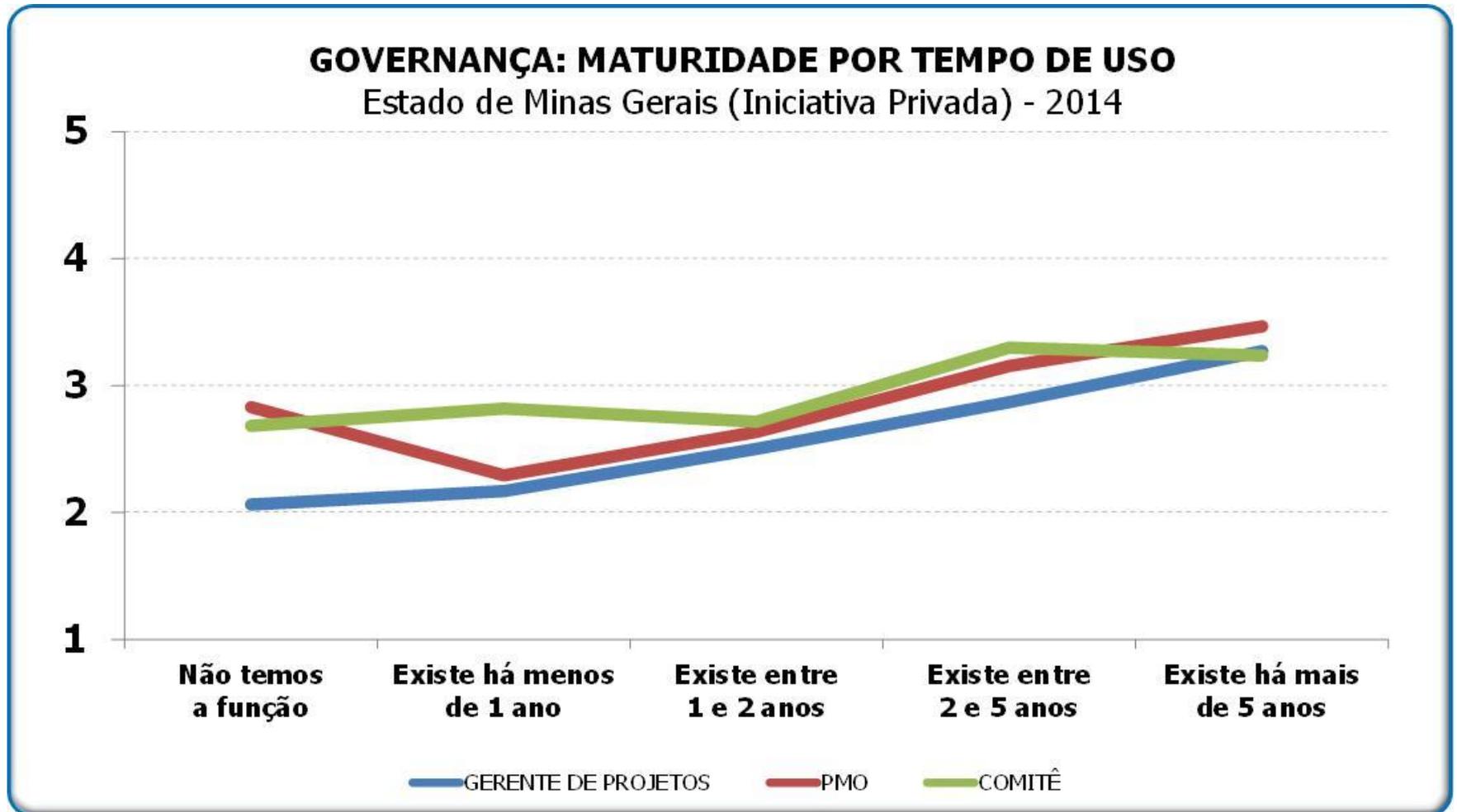
A função *PMO* ainda é desconhecida por 23,1% das organizações.

A função *Comitê* não é utilizada por 32,7% das organizações.



# Maturidade por Tempo de Existência da Função

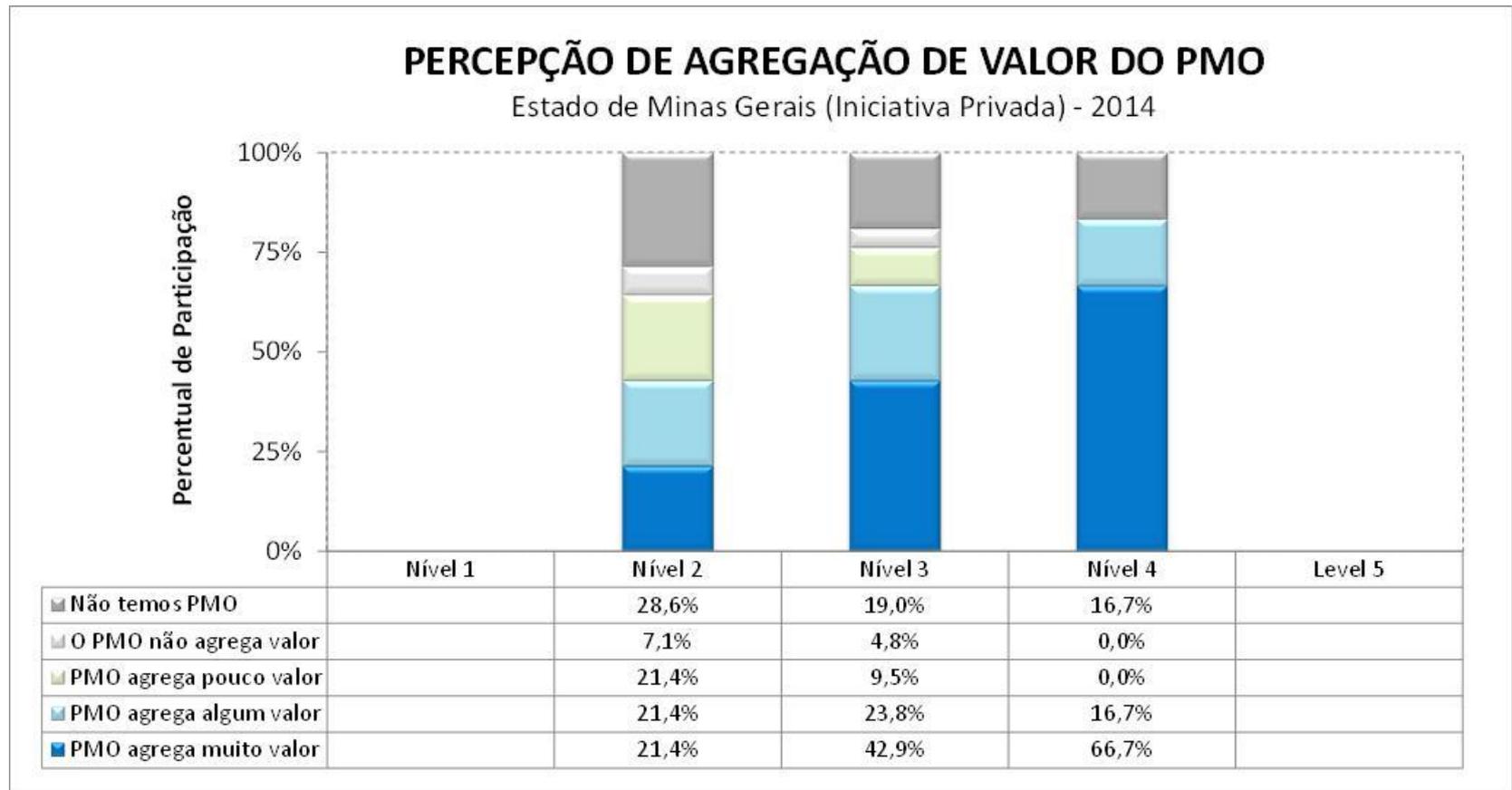
Quanto maior o tempo de existência da função, maior a maturidade. Esta afirmativa tem forte coerência com a função *Gerente de Projetos* e é fraca com *Comitês*.



# PMO

**Nesta parte do relatório é feito um melhor detalhamento da função PMO.**

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO cresce conforme cresce a maturidade.

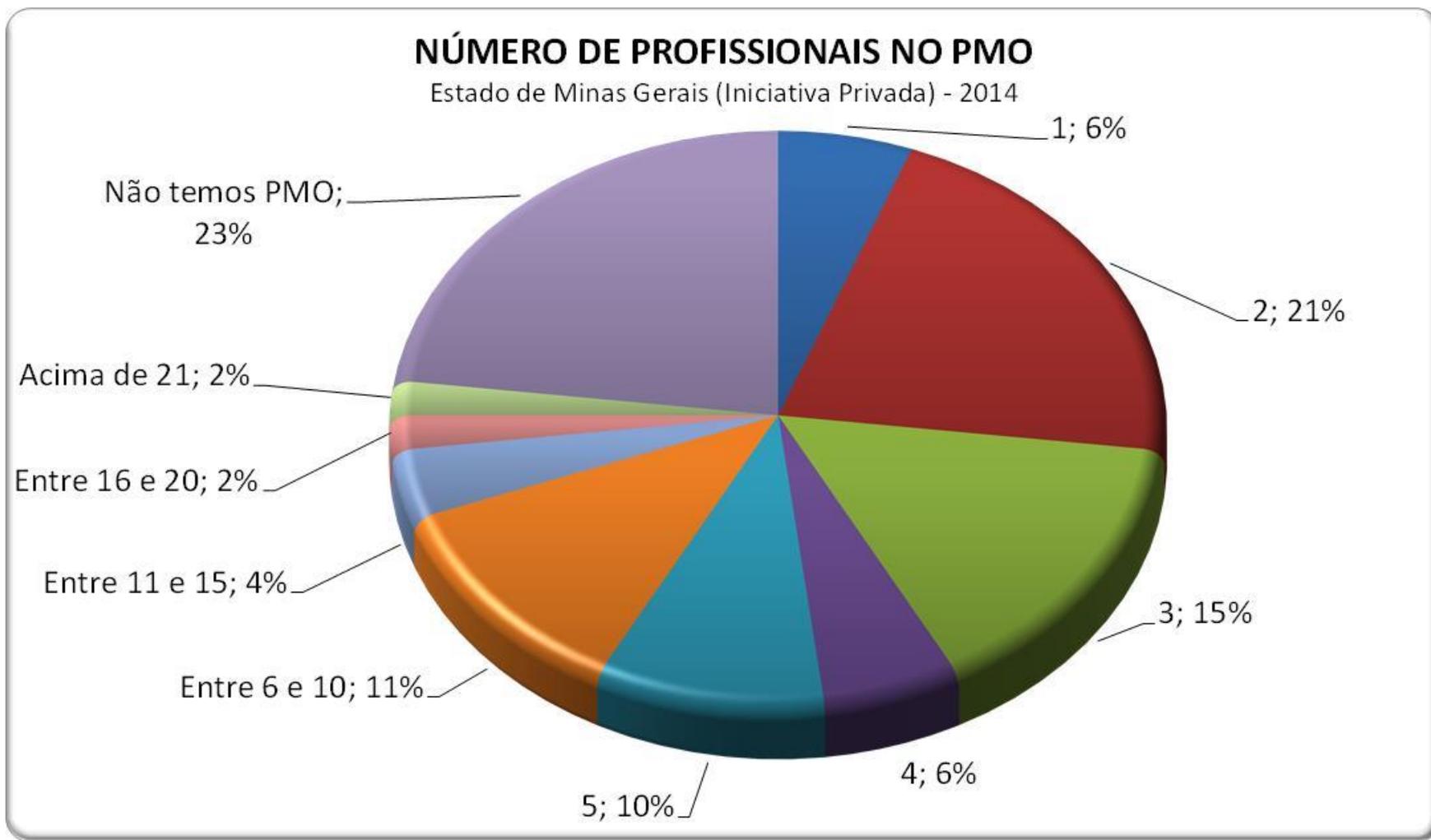


Tamanhos das amostras:

Nível 1: 5 / Nível 2: 14 / Nível 3: 21 / Nível 4: 12 / Nível 5: 0

PROFISSIONAIS NO PMO	# Resp	%
1	3	5,8%
2	11	21,2%
3	8	15,4%
4	3	5,8%
5	5	9,6%
Entre 6 e 10	6	11,5%
Entre 11 e 15	2	3,8%
Entre 16 e 20	1	1,9%
Acima de 21	1	1,9%
Não temos PMO	12	23,1%
<b>Total Geral</b>	<b>52</b>	<b>100,0%</b>

PMOs com até 5 profissionais representam 58% dos participantes.  
É significativa a presença de organizações que não possuem PMO (23%)

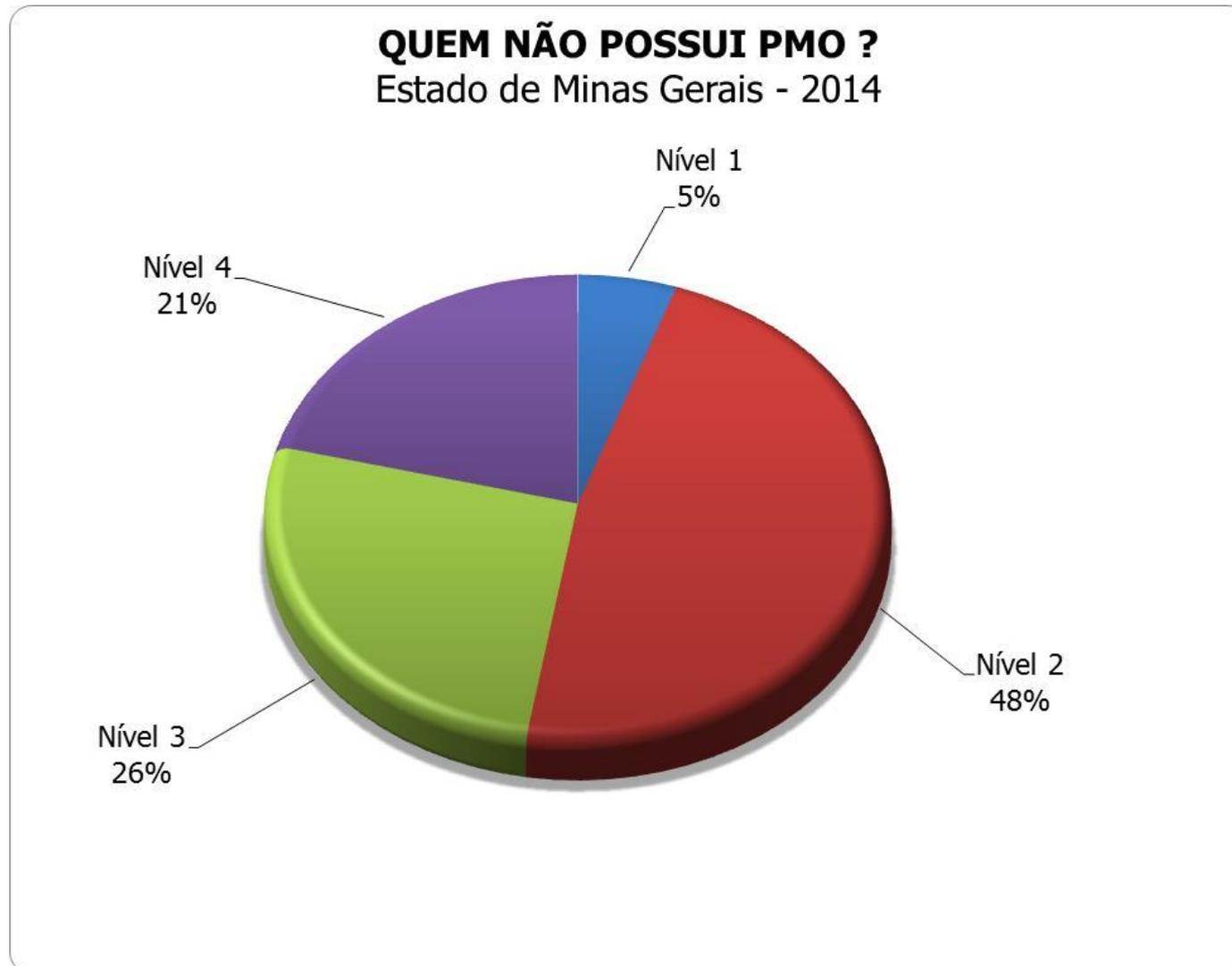


Na média, um profissional do PMO se encarrega de 3,8 projetos.

## APENAS ORGANIZAÇÕES QUE POSSUEM PMO (40 organizações)

Grupamento	Média de Projetos na Carteira	Custo Médio da Carteira de Projetos	Média de Profissionais no PMO	Custo da Carteira por Profissional do PMO	Total de Projetos por Profissional do PMO
Estado de Minas Gerais (Iniciativa Privada)	19	R\$ 515.170.455	5,05	R\$ 102.013.951	3,8

53% das organizações que não possuem PMO estão nos níveis 1 e 2.



# **Equipe que desenvolveu este trabalho**



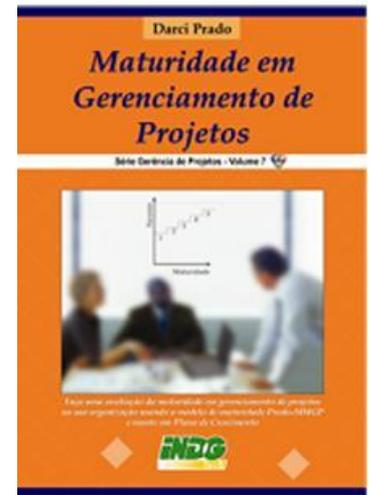
## Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



## Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





**Darci Prado** é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



**Giselle Laurentys, PMP, ITIL, COBIT**, Bacharel em Administração de Empresas pela UNA e pós-graduada em Gestão Estratégica de Negócios pela UFMG. De 2004 a 2011 foi responsável pelo PMO da Superintendência de TI na Vallourec & Mannesmann. Atua desde 2011 como responsável pela gestão da Carteira de Projetos de Capital Engenharia Logística FEL 1 e FEL 2 (Ferrovia e Porto) na VALE. Atualmente é Diretora de Filiação no PMI-MG, tendo também exercido a função de Executiva Nomeada de Administração e Finanças (2009-2010) e Diretora de Comunicação e Publicidade (2011-2014).



**Carlos Eduardo Andrade** é consultor em gestão empresarial e projetos. Bacharel em Ciência da Computação pela Universidade Federal de Minas Gerais e pós-graduado em Gestão Estratégica de Negócios pela UFMG. Consultor sócio da Falconi por 10 anos, professor de cursos de Gerenciamento de Projetos, Orçamento Matricial e Gestão para Resultados, certificado em gerenciamento de projetos pelo IPMA. De 2012 a 2014 atuou como Empreendedor Público no Governo de Minas Gerais, na gestão do portfólio de projetos do Governador.

## **COMITÊ**

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

## **COORDENAÇÃO GERAL**

Darci Prado

## **DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE**

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

## **BANCO DE DADOS**

Carlos E. Andrade

## **TRATAMENTO DE DADOS**

Bruno Machado

## **DIVULGAÇÃO**

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

# Agradecimentos

- Apoio:



- Divulgação:

- Organizações e Associações:

- CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
- PMI: Todos os *chapters*
- IPMA-Br
- CREA: MG e SP
- FIEMG

- Instituições de Ensino

- FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE

- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

# FIM