

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Pesquisa Archibald & Prado

www.maturityresearch.com

Relatório 2014:

“Mudanças Organizacionais e Melhoria de Resultados”

Parte B: Perfil dos Participantes

Fevereiro/2015

**Organizado por:
Darci Prado e José Miglioli**

Estamos apresentando a Parte B do relatório **Mudanças Organizacionais** . Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Neste relatório mostramos a participação percentual dos vários grupamentos utilizados na Parte A, a saber: Tipo de Organização, Categorias de Projetos, Ramos de Negócios, Faturamento, Custo Médio de Cada Projeto e Estados Brasileiros.

Podemos observar que tivemos representantes de uma gama muito variada de empresas neste grupamento,

Veja outras informações comparativas no Relatório Global – Parte B

Estamos apresentando o **Relatório Mudanças Organizacionais** dos resultados da pesquisa Archibald & Prado relativo ao ano de 2042. Esta pesquisa esteve disponível gratuitamente no site www.maturityresearch.com durante os meses de setembro a dezembro de 2014 e foi respondida por **74** profissionais de empresas ligadas à Mudanças Organizacionais e em Negócios. Este número é bastante semelhante aos atingidos nas últimas duas pesquisas. Os dados fornecidos são oriundos de um total de 1.110 projetos.

O resultado final apresentou uma **maturidade média de 2,52**. Este valor pode ser admitido como bom para as organizações brasileiras se considerarmos que o assunto GP ganhou repercussão no Brasil há pouco tempo. No entanto, é inferior à média global geral de 2,64.

NOME	ESTADO
Acumuladores Moura	PE
Algar Segurança	MG
Allen Informática	DF
anac	DF
APAS - ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE SUPERMERCAD	SP
Arquivo Histórico do Exército	RJ
Associação Paulista de supermercados	SP
BN Papel Catarinense Ltda	SC
Boost Consultoria	RJ
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	DF
Cemig	MG
Cenibra	MG
Confidencial	RS
Eletrobras	RJ
ERP Consultoria	SP
ESAF IBRAP	SC
Excellence Gestão Empresarial	RS
FRT TECNOLOGIA ELETRONICA LTDA	PE
Grupo Fleury S.A.	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

NOME	ESTADO
HOSPITAL DE MEDICINA ESPECIALIZADA	MT
HOSPITAL SANTA ROSA	MT
Ibrap - Industrial Brasileira de Alumínio e Plástico	SC
IDEA CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA	PE
Indústrias Reunidas Coringa Ltda	AL
Infraero	DF
INSTITUTO EUVALDO LODI	BA
IPMO - Escritório Independente de gerenciamento d	MG
Kairos IT	SP
Lorenge	ES
Lpfeifer Ltda	DF
MARCEL ZAMBOM	SP
Marsh Corretora de Seguros	SP
MPGO	GO
Otimiza Consultoria em Administração Ltda	RS
Petra Gestão Empresarial	PR
Pif Paf Alimentos S.A	MG
Pixeon	SP
Planeta Educação	SP
Plano Consultoria	DF
PMQM Gestão de Projetos	MG

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

NOME	ESTADO
Portobello S/A	SC
Prefeitura Municipal de Viana	ES
Previ	RJ
Quattri Consultoria Ltda	SP
SAEMAS	SP
Sealed Air	SP
Sebrae	DF
Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia	BA
SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA	SP
Smart Consulting Group	PR
TJDFT	DF
Transpetro	SP
Tribunal de Justiça do Estado do Ceará	CE
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 13ª REGIÃO	PB
Tribunal Regional do Trabalho da 15ª Região	SP
Tribunal Regional do Trabalho da 20ª região (SE)	SE
TRT 23	MT
UNIFESP	SP
UNILA	PR
Upman Organizacoes texteis	RS
Usiminas	MG
Vitae Brasil	SP
Worktime	SE

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

categoria	# Resp	%
Empresa iniciativa privada	48	86%
Governo – Administração Direta	10	18%
Governo – Administração Indireta	11	20%
Terceiro Setor	5	9%

Empresas privadas representam 65% do total de participantes.



Perfil dos participantes: Área de Atuação (Ramo de Negócio)

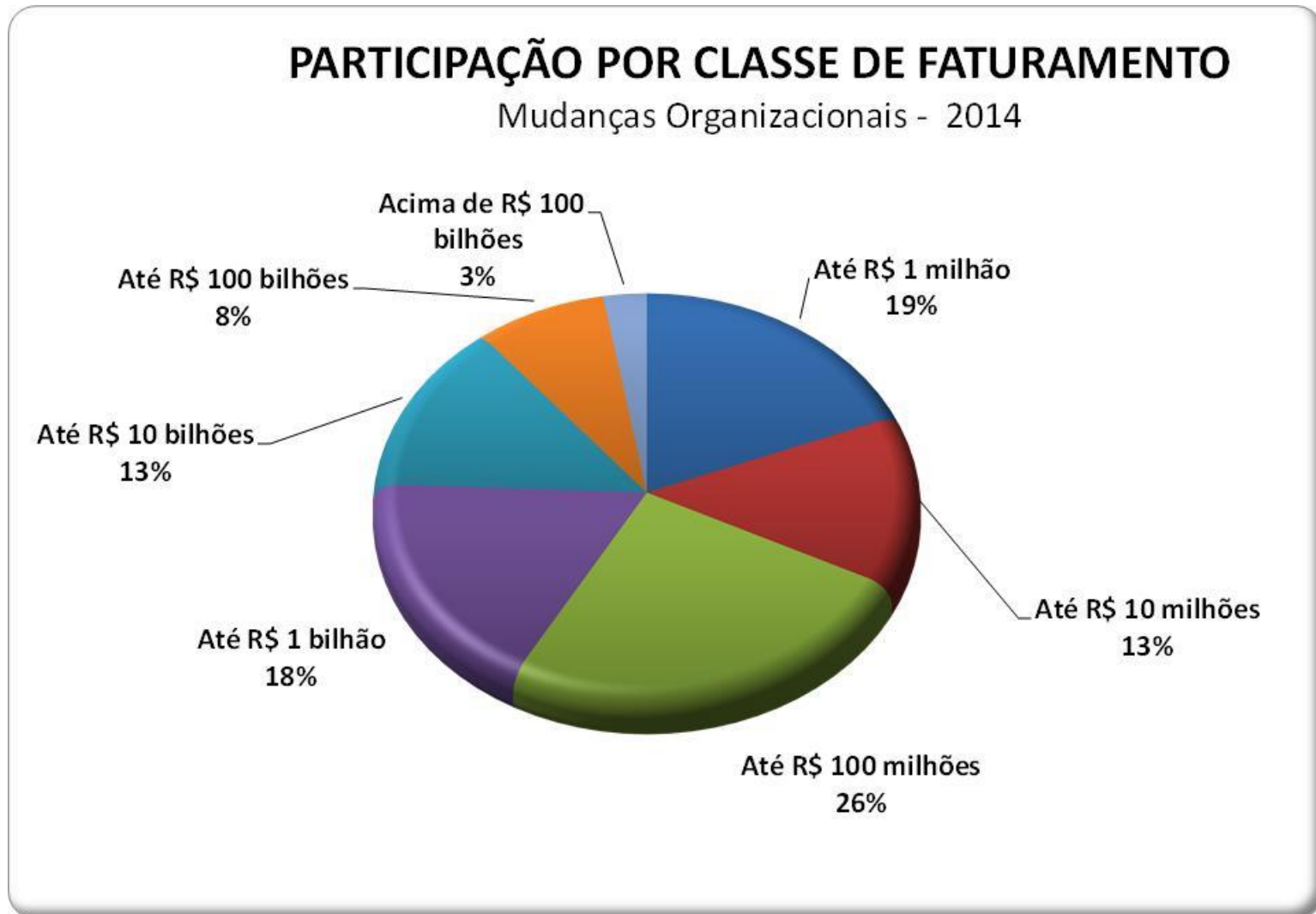
ÁREA DE NEGÓCIOS	# de Respondentes	Percentual
Agricultura, Pecuária, Silvicultura e Exploração Florestal	1	1,4%
Alimentação e Bebidas	2	2,7%
Bancos, Finanças e Seguros	1	1,4%
Comércio	1	1,4%
Construção	1	1,4%
Consultoria	16	21,6%
Defesa, Segurança e Aeroespacial	2	2,7%
Educação	4	5,4%
Energia Elétrica (Produção e/ou Distribuição)	2	2,7%
Farmacêutica	1	1,4%
Metalurgia e Siderurgia	4	5,4%
Papel e Celulose	2	2,7%
Petróleo, Óleo e Gás	1	1,4%
Saúde	6	8,1%
Tecnologia da Informação (Hardware & Software)	2	2,7%
Transportes, Armazenagem e Serviços & Logística	2	2,7%
Veículos e Peças	1	1,4%
Outras Áreas	20	27,0%
Distribuição (Água, Gás)	2	2,7%
Vestuário, Calçados, Moda e Artigos Esportivos	1	1,4%
Refratários, Cerâmicos e Vidros	1	1,4%
Química e Petroquímica	1	1,4%
Total Geral	74	100,0%

A área INDIVIDUAL com maior participação foi a de Consultoria.



FATURAMENTO	# de Respondentes	Percentual
Até R\$ 1 milhão	14	18,9%
Até R\$ 10 milhões	10	13,5%
Até R\$ 100 milhões	19	25,7%
Até R\$ 1 bilhão	13	17,6%
Até R\$ 10 bilhões	10	13,5%
Até R\$ 100 bilhões	6	8,1%
Acima de R\$ 100 bilhões	2	2,7%
Total Geral	74	100,0%

Existe uma razoável semelhança entre as classes até R\$ 10 bi.



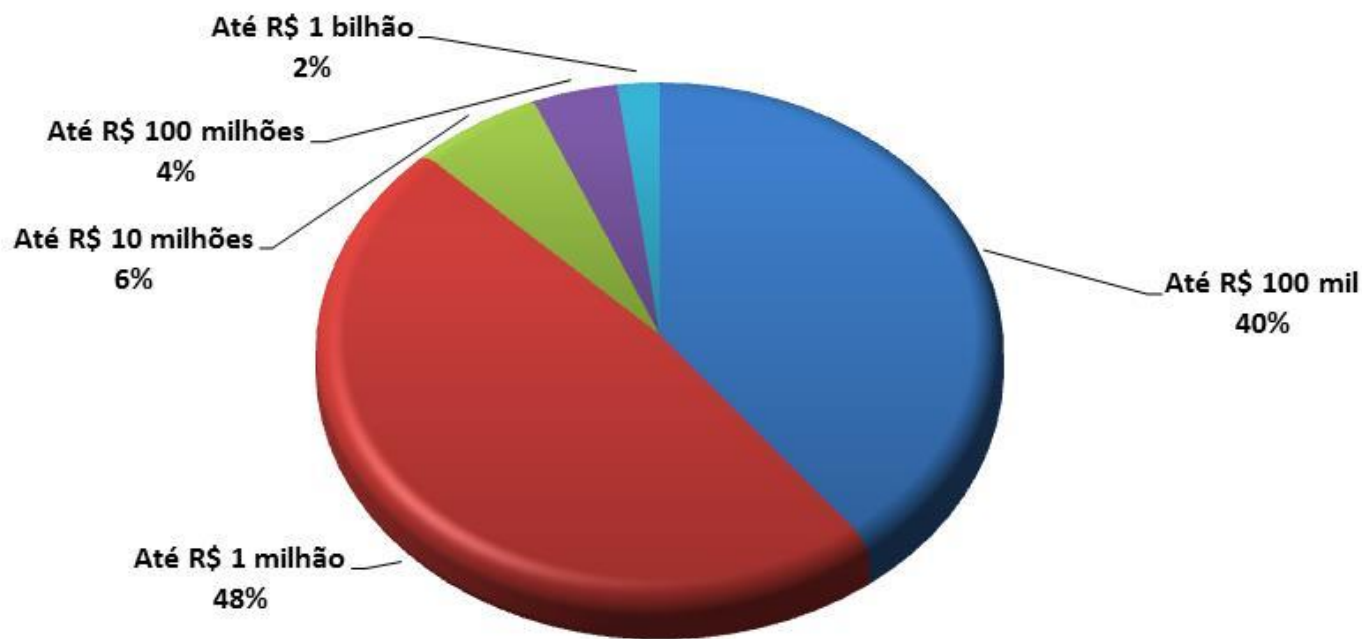
Custo Médio de Cada Projeto		# Respondentes	Percentual
De	Até		
	Até R\$ 100 mil	19	35,8%
De R\$ 100 mil	Até R\$ 1 milhão	23	43,4%
De R\$ 1 milhão	Até R\$ 10 milhões	3	5,7%
De R\$ 10 milhões	Até R\$ 100 milhões	2	3,8%
De R\$ 100 milhões	Até R\$ 1 bilhão	1	1,9%
	Total Geral	53	100,0%

Smente 53 organizações forneceram esta informação.

88% das organizações tem carteiras com projetos cujo custo médio vai até R\$ 1 milhão.

PARTICIPAÇÃO POR CUSTO MÉDIO DE CADA PROJETO

Mudanças Organizacionais - 2014

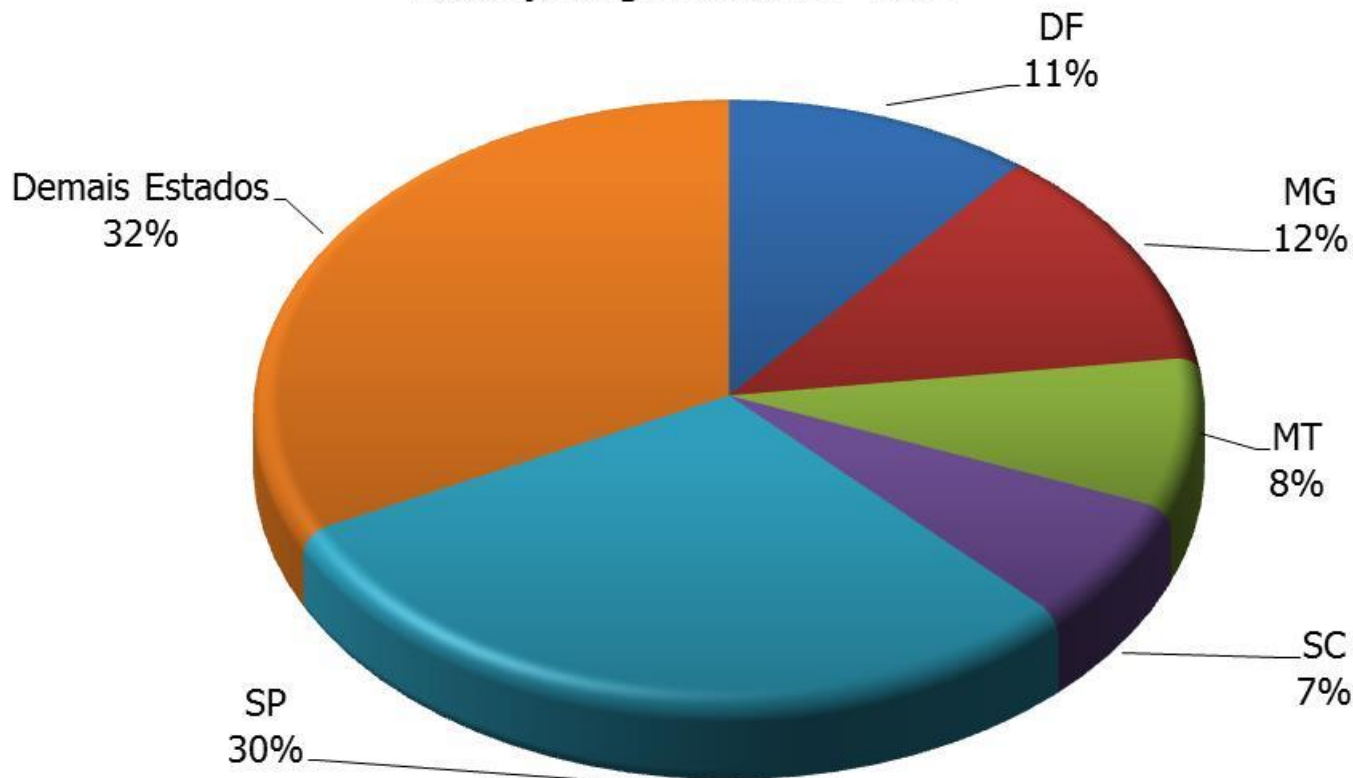


ESTADO	# de Respondentes	Percentual
AL	1	1,4%
BA	2	2,7%
CE	1	1,4%
DF	8	10,8%
ES	2	2,7%
GO	1	1,4%
MG	9	12,2%
MT	6	8,1%
PB	1	1,4%
PE	3	4,1%
PR	3	4,1%
RJ	4	5,4%
RS	4	5,4%
SC	5	6,8%
SE	2	2,7%
SP	22	29,7%
Total Geral	74	100,0%

São Paulo lidera.

PARTICIPAÇÃO POR ESTADO BRASILEIRO

Mudanças Organizacionais - 2014



Equipe que desenvolveu este trabalho



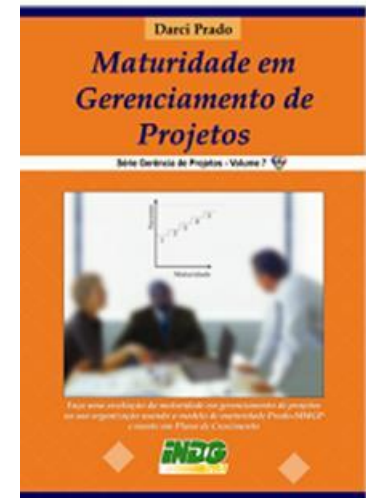
Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



José Ricardo Miglioli, PMP, IPMA-D, graduado em Engenharia Agrônômica com MBA em Gerência de Projetos pela FGV. É Gerente do PMO da FALCONI.

COMITÊ

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS

Carlos E. Andrade








TRATAMENTO DE DADOS

Bruno Machado

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

Agradecimentos

- Apoio:
 -  MINAS GERAIS, BRAZIL CHAPTER
 -  www.sucesumg.org.br
 -  CONSTRUINDO SOLUÇÕES
 - 
 - 
 - 
 - 
- Divulgação:
 - Organizações e Associações:
 - CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
 - PMI: Todos os *chapters*
 - IPMA-Br
 - CREA: MG e SP
 - FIEMG
 - Instituições de Ensino
 - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

FIM