

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Pesquisa Archibald & Prado

www.maturityresearch.com

Relatório 2014:

“Mudanças Organizacionais e Melhoria de Resultados” Parte C: Governança (aspectos organizacionais)

Fevereiro/2015

Organizado por:

Darci Prado e José Miglioli

Estamos apresentando a Parte C do **Relatório Mudanças Organizacionais**. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os “aspectos organizacionais” da governança, a saber:

- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir (por exemplo, aquelas de baixo índice de maturidade) mas que ainda não as utilizam. Destaque para as ausências de PMO e comitê.

Estamos apresentando o **Relatório Mudanças Organizacionais** dos resultados da pesquisa Archibald & Prado relativo ao ano de 2042. Esta pesquisa esteve disponível gratuitamente no site www.maturityresearch.com durante os meses de setembro a dezembro de 2014 e foi respondida por **74** profissionais de empresas ligadas à Mudanças Organizacionais e em Negócios. Este número é bastante semelhante aos atingidos nas últimas duas pesquisas. Os dados fornecidos são oriundos de um total de 1.110 projetos.

O resultado final apresentou uma **maturidade média de 2,52**. Este valor pode ser admitido como bom para as organizações brasileiras se considerarmos que o assunto GP ganhou repercussão no Brasil há pouco tempo. No entanto, é inferior à média global geral de 2,64.

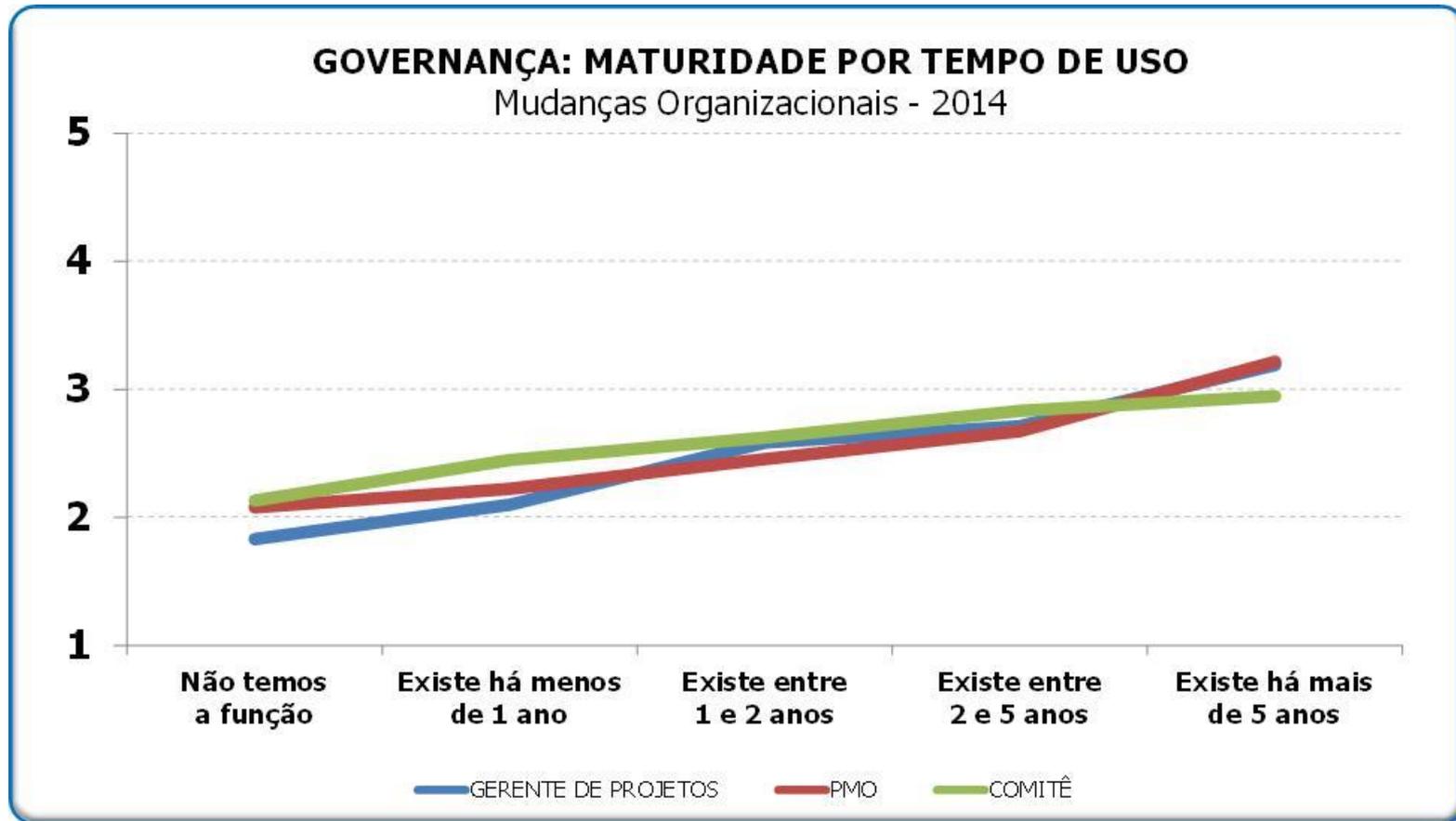
OCORRÊNCIA DO TEMPO DE USO			
TEMPO DE USO	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
Não temos a função	20	19	26
Existe há menos de 1 ano	7	11	12
Existe entre 1 e 2 anos	10	9	10
Existe entre 2 e 5 anos	19	23	13
Existe há mais de 5 anos	18	12	13
TOTAL	74	74	74

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada.

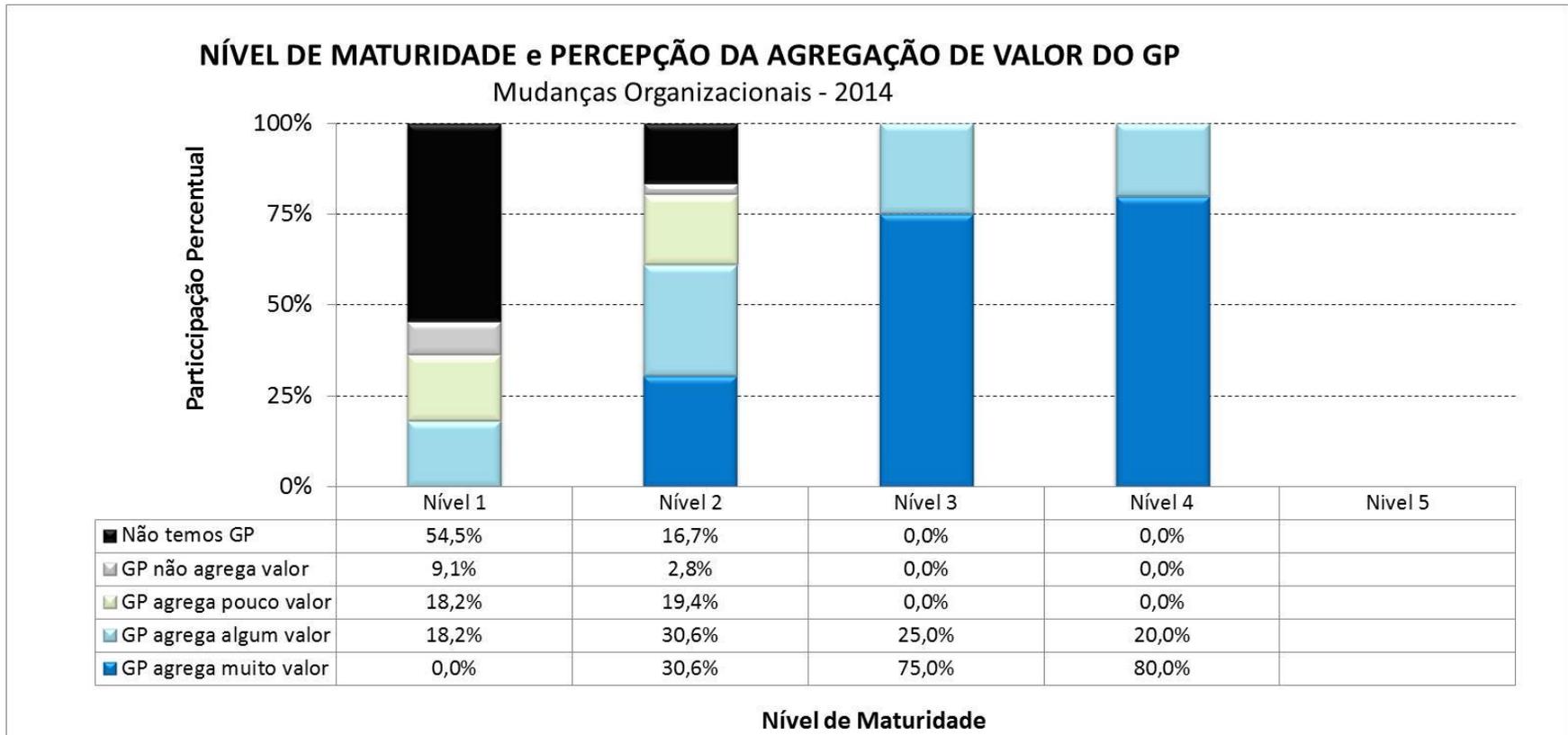
OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA			
OCORRÊNCIA	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
NÃO	27,0%	25,7%	35,1%
SIM	73,0%	74,3%	64,9%

Veja, no Relatório Global – Parte C, uma ampla análise entre as funções de governança.

Quanto maior o tempo de existência da função, maior a maturidade.



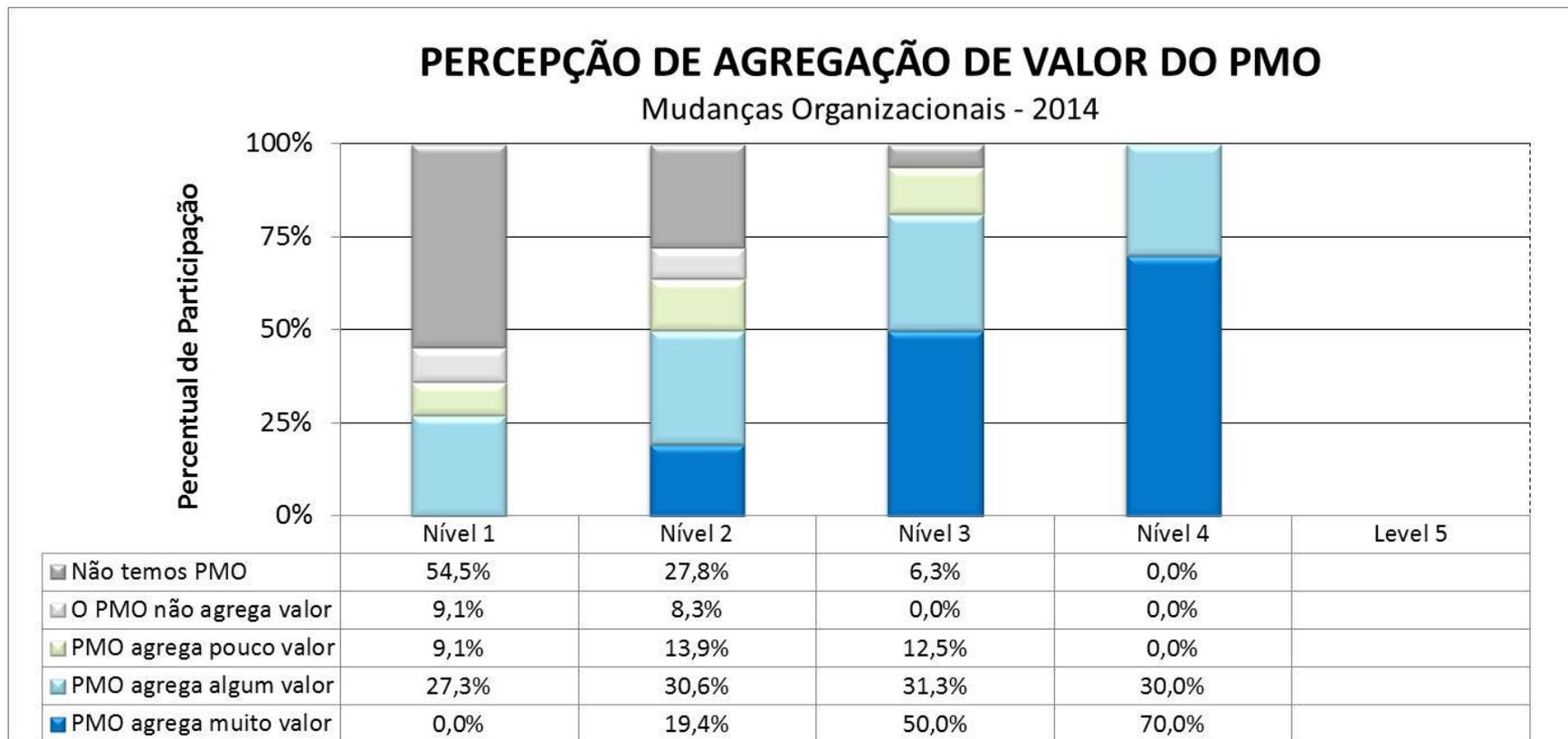
Quanto maior a maturidade, maior a percepção (pela alta administração) da importância do GP para agregar valor à organização.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 11 / Nível 2: 36 / Nível 3: 16 / Nível 4: 10 / Nível 5: 1

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO cresce conforme cresce a maturidade.

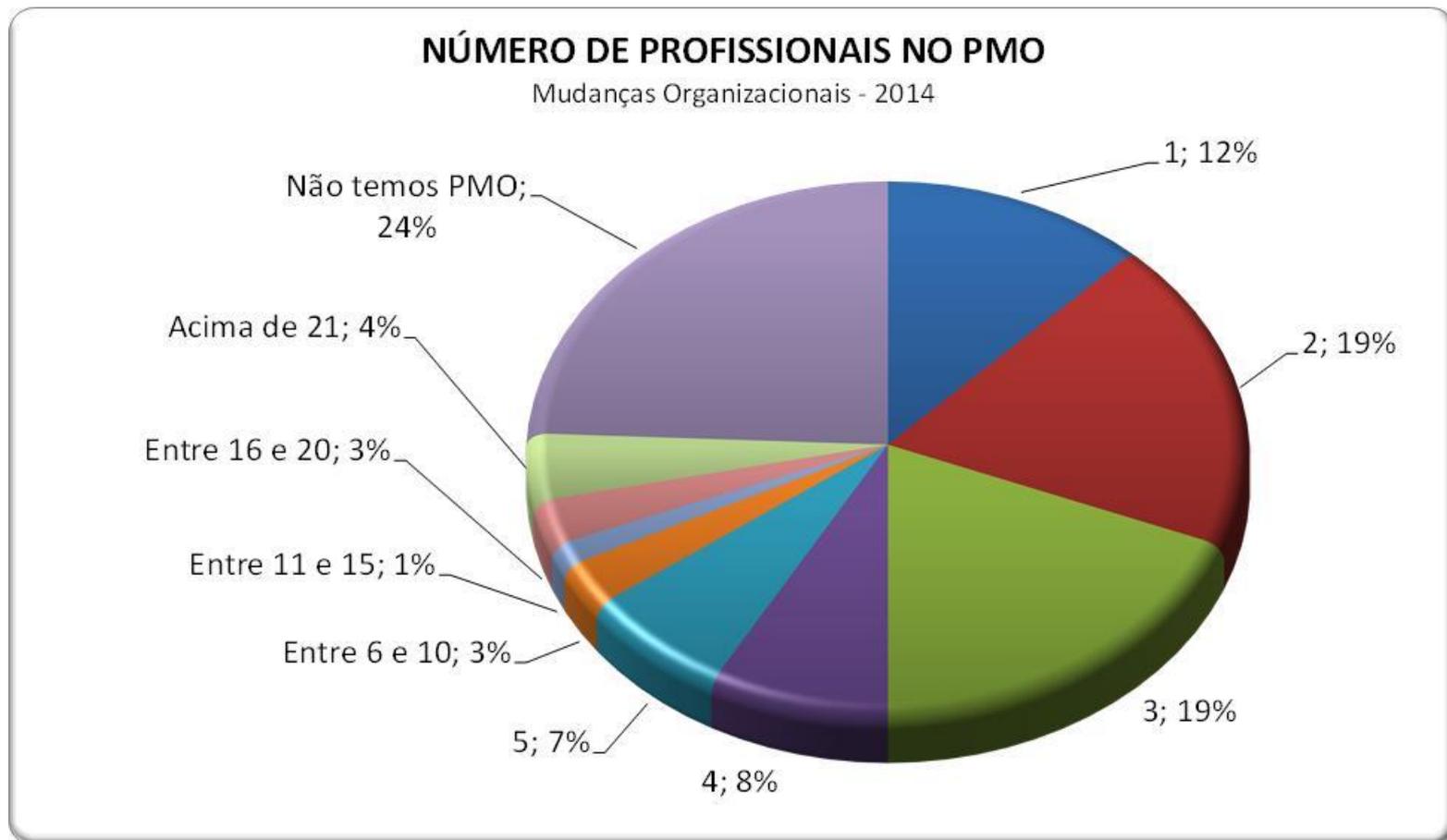


Tamanhos das amostras:

Nível 1: 3 / Nível 2: 21 / Nível 3: 16 / Nível 4: 2 / Nível 5: 0

PROFISSIONAIS NO PMO	# Resp	%
1	9	12,2%
2	14	18,9%
3	14	18,9%
4	6	8,1%
5	5	6,8%
Entre 6 e 10	2	2,7%
Entre 11 e 15	1	1,4%
Entre 16 e 20	2	2,7%
Acima de 21	3	4,1%
Não temos PMO	18	24,3%
Total Geral	74	100,0%

PMOs com até 5 profissionais representam 65% dos participantes.
É muito significativa a presença de organizações que não possuem PMO (24%)

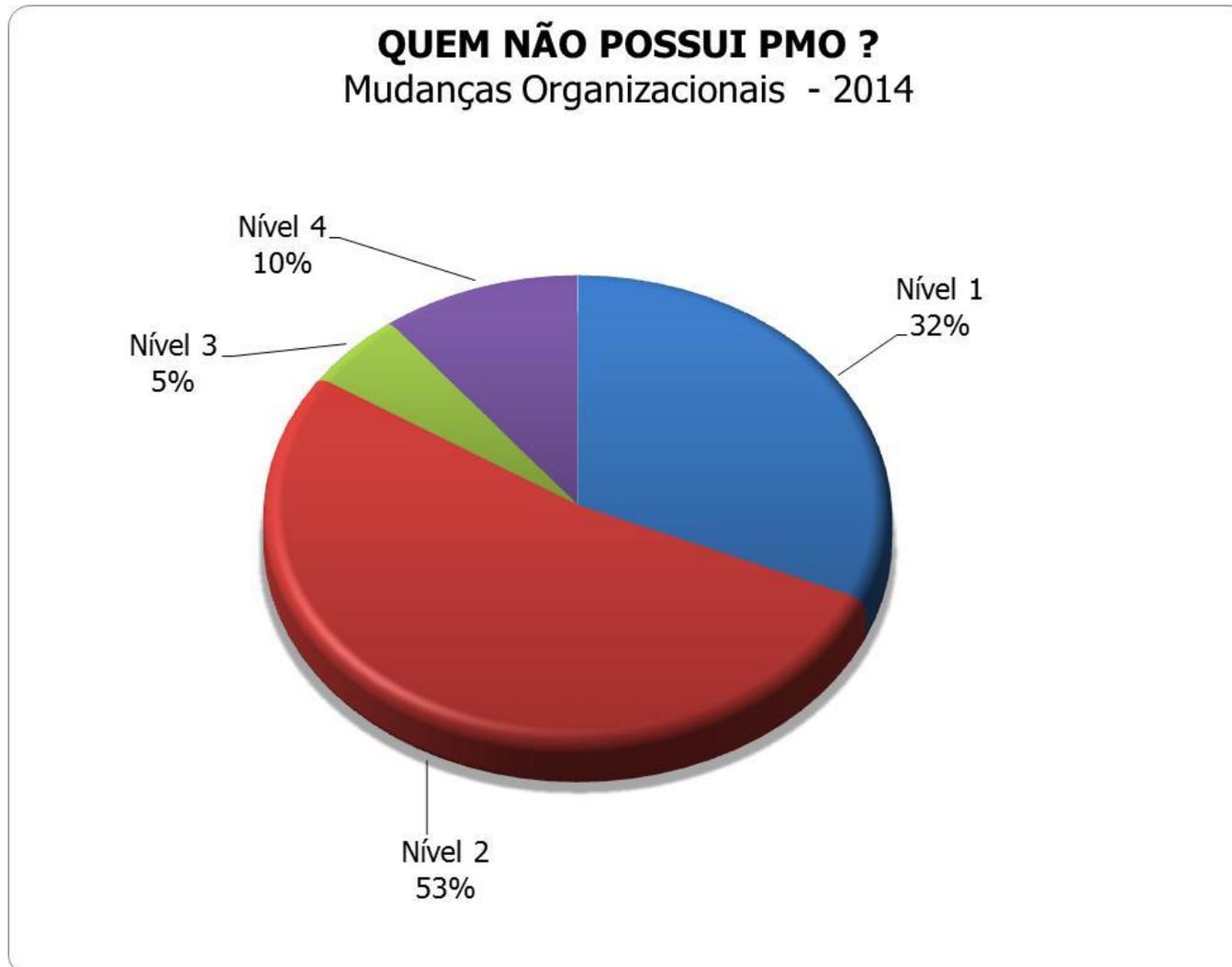


Na média, um profissional do PMO se encarrega de 3,5 projetos.

APENAS ORGANIZAÇÕES QUE POSSUEM PMO (55 organizações)

CATEGORIA DE PROJETOS	Média de Projetos na Carteira	Custo Médio da Carteira de Projetos	Média de Profissionais no PMO	Custo da Carteira por Profissional do PMO	Total de Projetos por Profissional do PMO
Mudanças Organizacionais e Melhoria de Resultados	17	R\$ 564.846.354	4,81	R\$ 117.431.674	3,53

85% das organizações que não possuem PMO estão nos níveis 1 e 2.

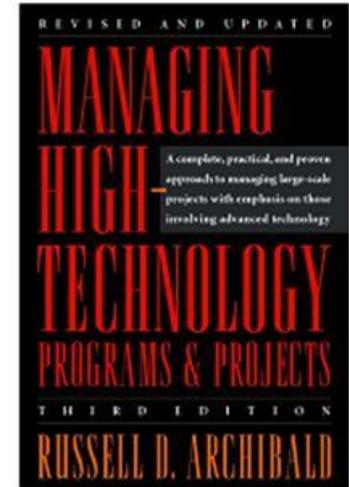


Equipe que desenvolveu este trabalho



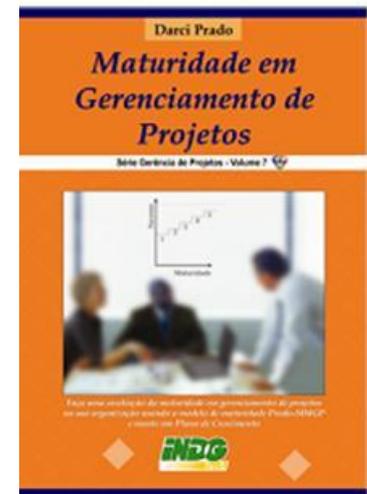
Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



José Ricardo Miglioli, PMP, IPMA-D, graduado em Engenharia Agrônômica com MBA em Gerência de Projetos pela FGV. É Gerente do PMO da FALCONI.

COMITÊ

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS

Carlos E. Andrade

TRATAMENTO DE DADOS

Bruno Machado

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

Agradecimentos

- Apoio:
 - 
 - 
 - 
 - 
 - 
 - 
 - 
- Divulgação:
 - Organizações e Associações:
 - CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
 - PMI: Todos os *chapters*
 - IPMA-Br
 - CREA: MG e SP
 - FIEMG
 - Instituições de Ensino
 - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

FIM