

## MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

**Pesquisa Archibald & Prado**

[www.maturityresearch.com](http://www.maturityresearch.com)

# Relatório 2014:

# “Estado de São Paulo – Iniciativa Privada”

## Parte B: Perfil dos Participantes

Fevereiro/2015

Organizado por:

**Darci Prado, Paulo Mei e José Ricardo Miglioli**

Estamos apresentando a Parte B do relatório *Estado de São Paulo (Iniciativa Privada)*. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Neste relatório mostramos a participação percentual dos vários grupamentos utilizados na Parte A, a saber: Tipo de Organização, Categorias de Projetos, Ramos de Negócios, Faturamento, Custo Médio de Cada Projeto e Estados Brasileiros.

Podemos observar que tivemos representantes de uma gama muito variada de empresas neste grupamento.

Veja outras informações comparativas no Relatório Global – Parte B

NOME	ESTADO
ABB	SP
ABC	SP
AES Tietê	SP
Alstom GRID	SP
AMWAY	SP
APAS - ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE SUPERMERCADOS	SP
Artlux	SP
Assessor Público	SP
Athié Wohnrath Projetos e Gerenciamento Ltda	SP
Banco Itaú Unibanco S.A	SP
baumer s/a	SP
BAUMER S/A	SP
BSI Tecnologia Ltda.	SP
CAPREM	SP
Citibank	SP
Connexion Brasil	SP
Construtora Luiza Giotoku Ltda	SP
CONSTRUTORA OAS	SP
CRS - DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS	SP
Deloitte	SP
Devemada Engenharia Ltda.	SP
Dogo & DOgo	SP
DOXPlanejamento, Gestão e Desenvolvimento Imobiliário	SP
EMC	SP
ERP Consultoria	SP
Essencis	SP
Eurotrials	SP
EY	SP
Fernanda Borges Bordon ME	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

NOME	ESTADO
Fundação Ezute	SP
G&M IT	SP
Gafisa SA	SP
GAPNET Viagens	SP
Geo Ambiente - Geologia Ambiental e Poços Eireli	SP
Goldratt Associados Brasil	SP
Grupo Fleury S.A.	SP
Grupo Jacto	SP
Grupo Pão de Açúcar	SP
Henfel Indústria Metalúrgica Ltda	SP
IDEAL WORK UNIFORMES E EPIS LTDA	SP
IF Solutions	SP
Igor Camerieri de Alvarenga ME	SP
Industria de Chaves Gold	SP
INOVE	SP
InterSystems	SP
ISA CTEEP - Cia de Transmissão de Energia Eletrica Pta	SP
Jtec Informatica	SP
Kairos IT	SP
Level3 Comunicacoes	SP
LinkShare	SP
Lucio Engenharia e Construções Ltda	SP
M&N Serviços de informática Ltda	SP
MAGAZINELUIZA S.A.	SP
Magna Sistemas	SP
Maquinas Agrícolas Jacto - Divisão Mizumo	SP
Máquinas Agrícolas Jacto S/A	SP
MARCEL ZAMBON	SP
MarkArquitetura projetos e Gerenciamento Ltda	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

# Lista de participantes (cont)

NOME	ESTADO
Marsh Corretora de Seguros	SP
Mitsui Sumitomo Seguros	SP
Netshoes	SP
Odebrecht Ambiental	SP
Orica	SP
Orica Brasil	SP
Pixeon	SP
Planeta Educação Gráfica e Editora Ltda	SP
Pontomobi	SP
POYRY Tecnologia Ltda	SP
PRG ENGENHARIA	SP
Prosys Engenharia	SP
QPRO Soluções Integradas	SP
Quattri Consultoria Ltda	SP
RD consultoria	SP
ROCONTEC	SP
ronaldo garaguso	SP
RS Consultoria e Serviços	SP
Schneider Electric	SP
seagull	SP
Sealed Air	SP
SINCO CONSORCIO TECNICO	SP
Sintegra Surgical Sciencies	SP
SKF do Brasil LTDA	SP
Supporttraining Informática	SP
Symap Solutions	SP
Tael Incorporações e Construções LTDA	SP
Telefonica Brasil	SP
TESTSE	SP
Theraskin Farmaceutica Ltda	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

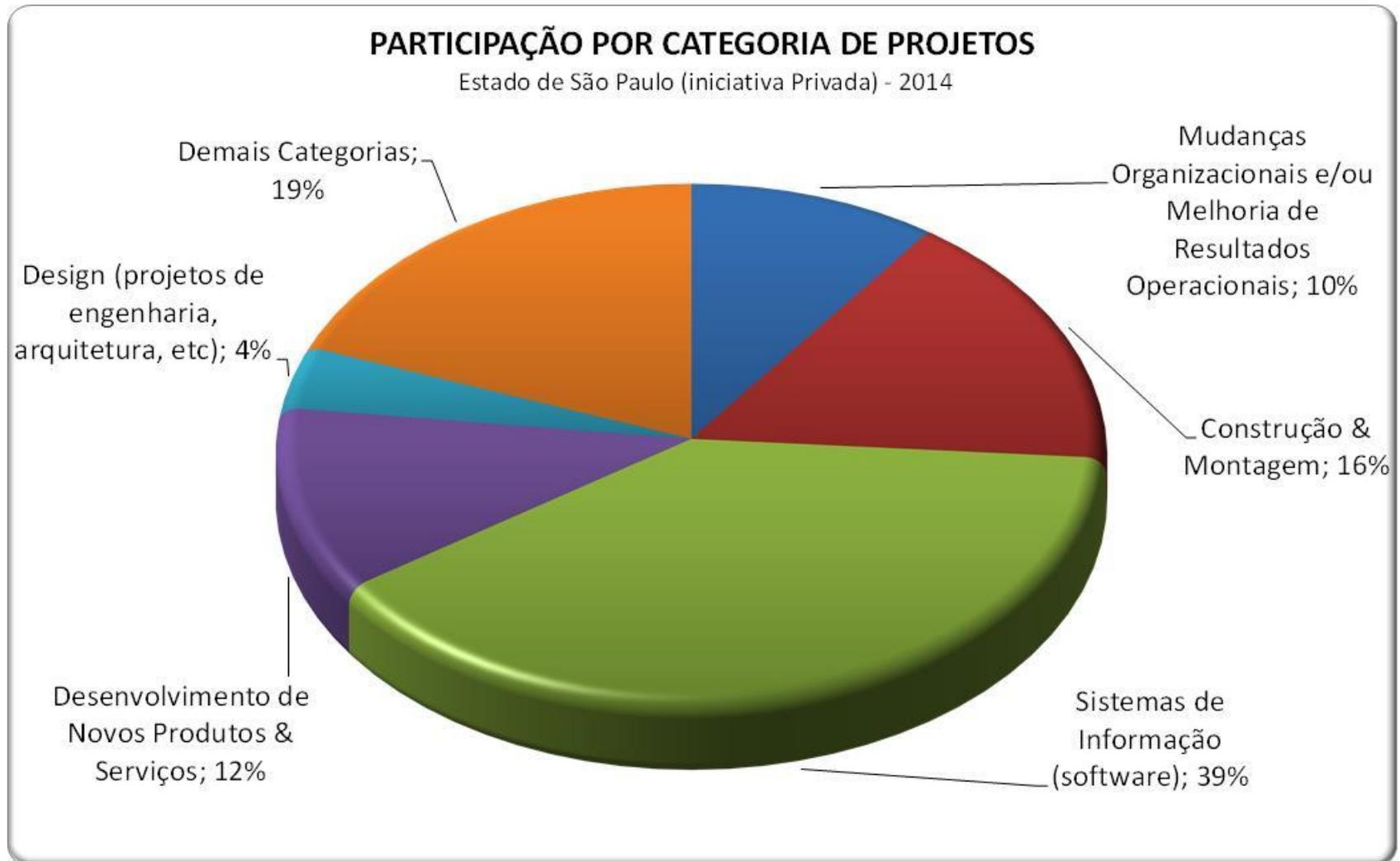
<b>NOME</b>	<b>ESTADO</b>
TRAIL INFRAESTRUTURA	SP
Transdata Industria e Serviços de Automação Ltda.	SP
TransdataSmart	SP
Universidade Anhembi Morumbi	SP
UOLDIVEO	SP
UTRSA	SP
Vale Fertilizantes SA	SP
Valpro gerenciamento de construções	SP
VERRI VERITATIS CONSULTORIA LTDA	SP
Vitae Brasil	SP
Waldir de Souza Junior	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

Somente as categorias abaixo estiveram presentes na pesquisa.

<b>Categoria de Projetos (Modelo Archibald)</b>	<b># Resp</b>	<b>%</b>
Mudanças Organizacionais e/ou Melhoria de Resultados Operacionais	13	10,0%
Construção & Montagem	21	16,2%
Sistemas de Informação (software)	51	39,2%
Desenvolvimento de Novos Produtos & Serviços	15	11,5%
Design (projetos de engenharia, arquitetura, etc)	5	3,8%
Demais Categorias	25	19,2%
<b>TOTAL</b>	<b>130</b>	<b>100%</b>

A categoria INDIVIDUAL com maior participação foi a de *Sistemas de Informação*.



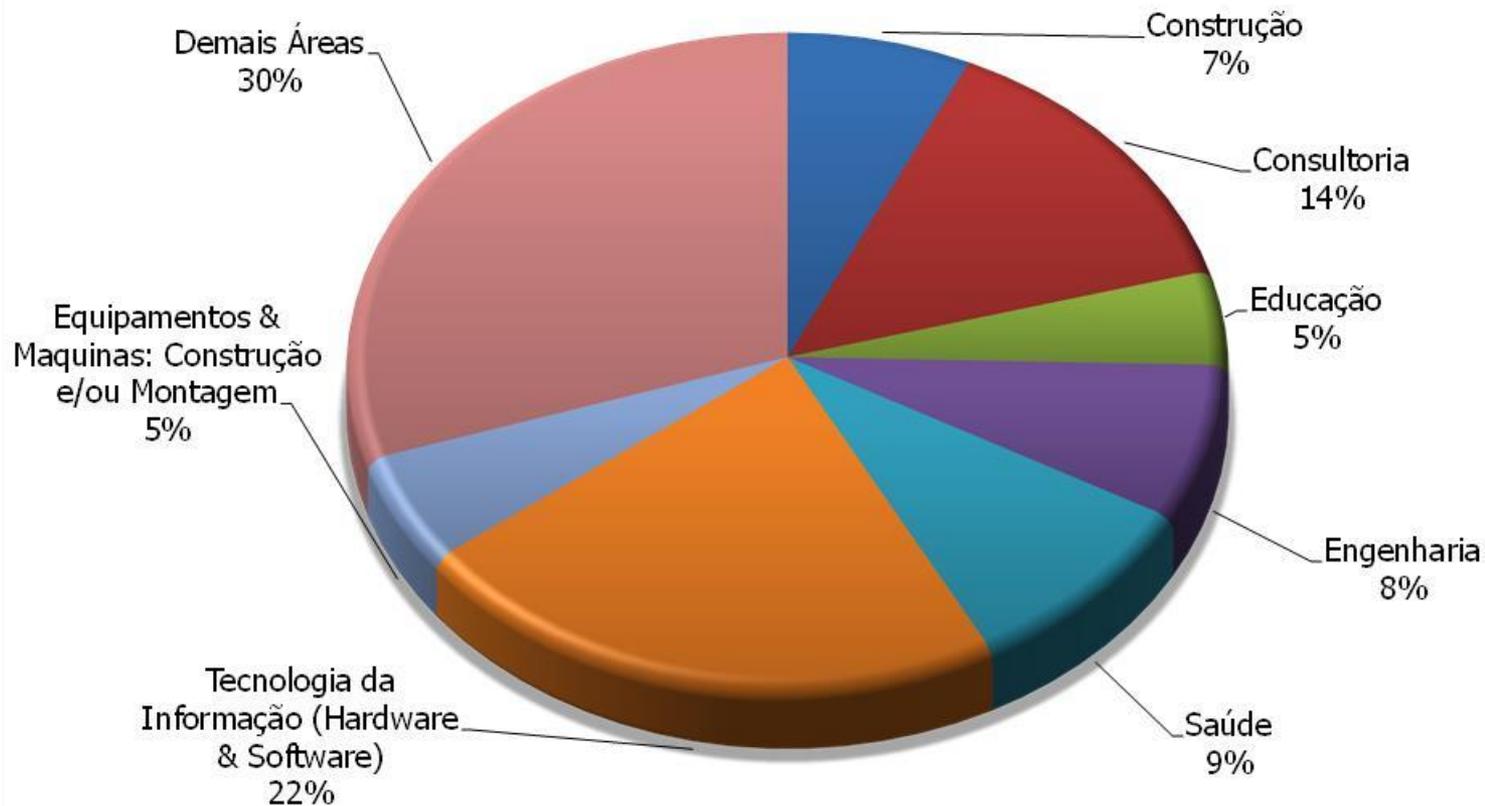
Somente as áreas abaixo estiveram presentes na pesquisa.

RAMO DE NEGÓCIO	# de Respondentes	Percentual
Bancos, Finanças e Seguros	3	2,3%
Comércio	4	3,1%
Construção	9	6,9%
Consultoria	18	13,8%
Educação	6	4,6%
Energia Elétrica (Produção e/ou Distribuição)	3	2,3%
Engenharia	10	7,7%
Farmacêutica	2	1,5%
Indústria Extrativa (Mineração, etc)	1	0,8%
Metalurgia e Siderurgia	3	2,3%
Saúde	12	9,2%
Tecnologia da Informação (Hardware & Software)	29	22,3%
Telecomunicações	3	2,3%
Turismo & Esportes	1	0,8%
Outras Áreas	14	10,8%
Distribuição (Água, Gás)	1	0,8%
Equipamentos & Maquinas: Construção e/ou Montagem	7	5,4%
Química e Petroquímica	3	2,3%
Têxtil	1	0,8%
<b>Total Geral</b>	<b>130</b>	<b>100,0%</b>

A área INDIVIDUAL com maior participação foi a de *Tecnologia da Informação*.

## PARTICIPANTES POR ÁREA DE ATUAÇÃO

Estado de São Paulo (Iniciativa Privada) - 2014

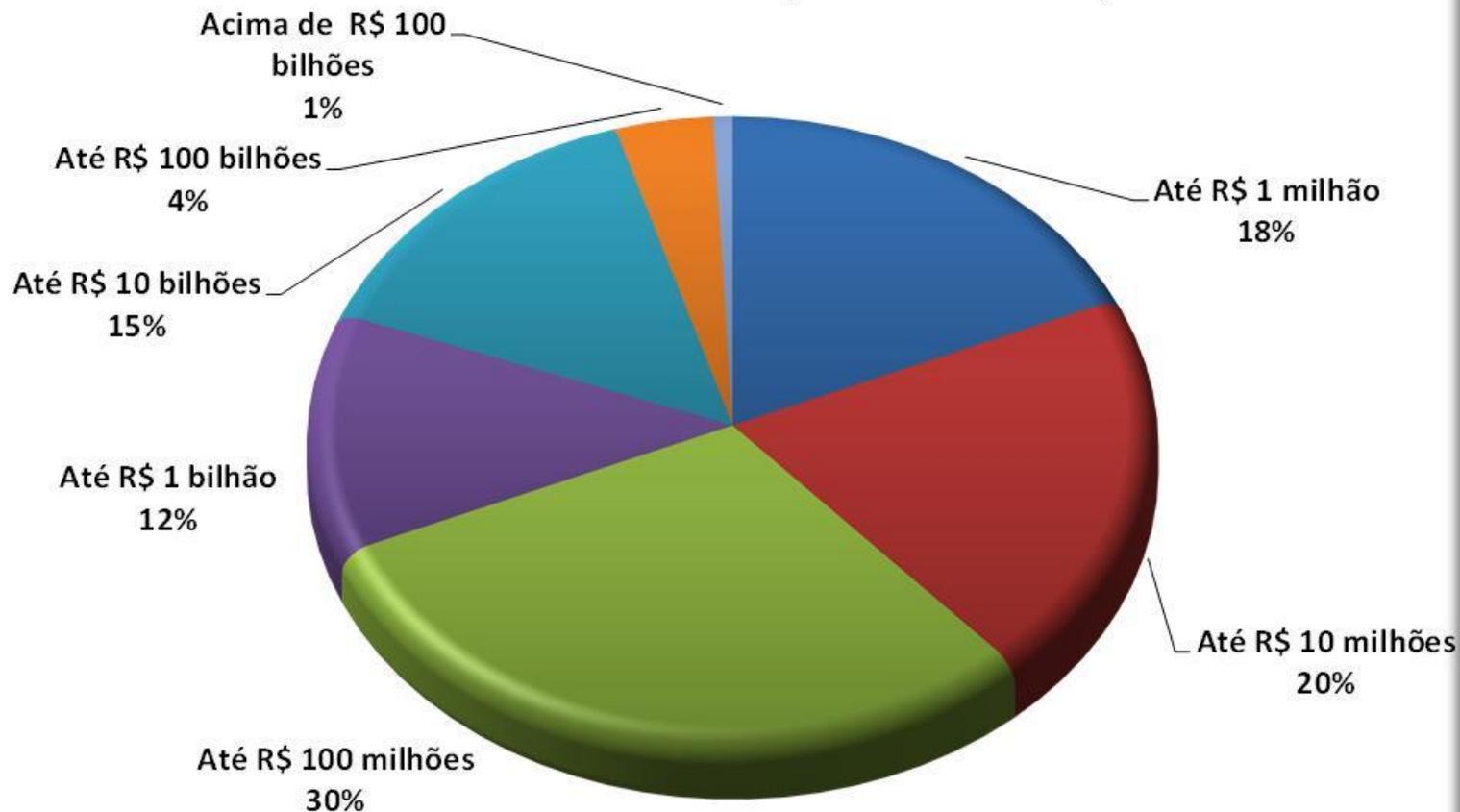


<b>FATURAMENTO</b>	<b># de Respondentes</b>
Até R\$ 1 milhão	24
Até R\$ 10 milhões	26
Até R\$ 100 milhões	39
Até R\$ 1 bilhão	16
Até R\$ 10 bilhões	19
Até R\$ 100 bilhões	5
Acima de R\$ 100 bilhões	1
<b>Total Geral</b>	<b>130</b>

49% das organizações tem faturamento acima de R\$100 milhões

## PARTICIPAÇÃO POR CLASSE DE FATURAMENTO

Estado de São Paulo (Iniciativa Privada) - 2014

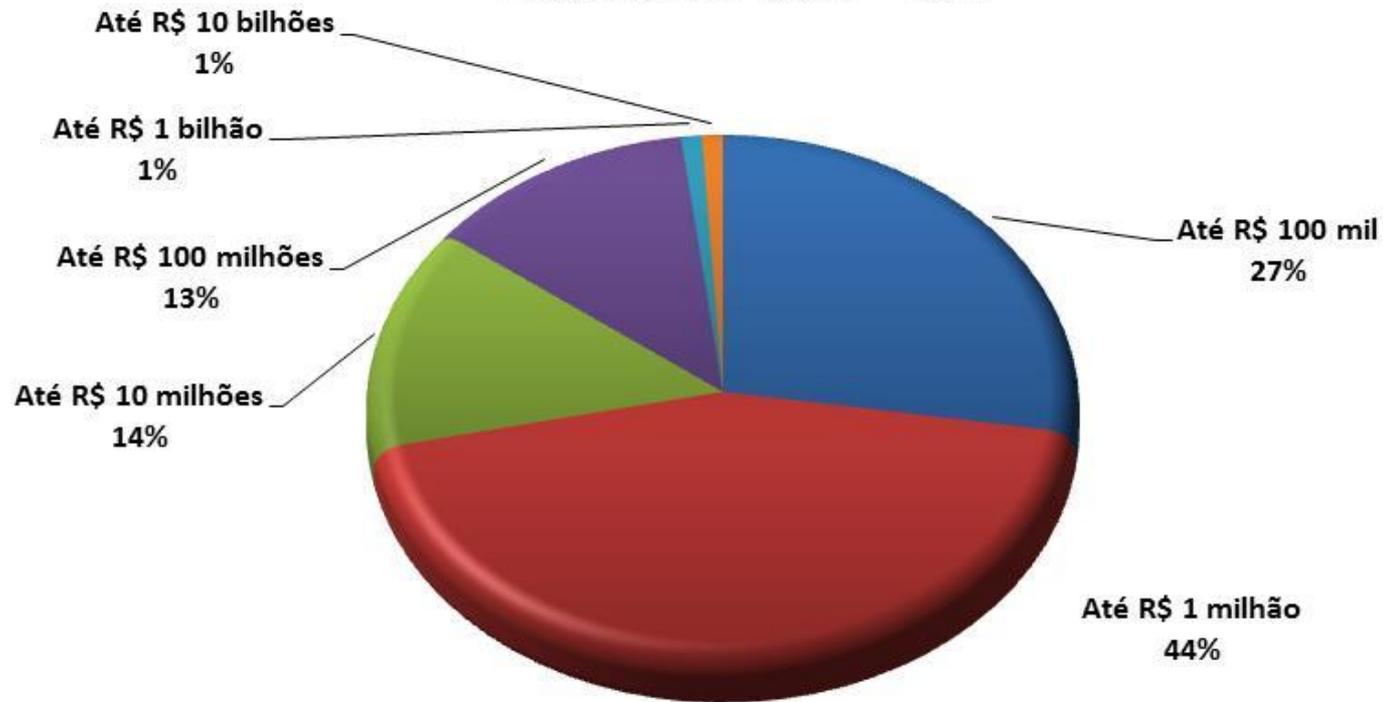


Custo Médio de Cada Projeto		# Respondentes
De	Até	
	Até R\$ 100 mil	28
De R\$ 100 mil	Até R\$ 1 milhão	45
De R\$ 1 milhão	Até R\$ 10 milhões	14
De R\$ 10 milhões	Até R\$ 100 milhões	13
De R\$ 100 milhões	Até R\$ 1 bilhão	1
De R\$ 1 bilhão	Até R\$ 10 bilhões	1
	<b>Total Geral</b>	<b>102</b>

Somente 102 organizações forneceram esta informação.

## PARTICIPAÇÃO POR CUSTO MÉDIO DE CADA PROJETO

Estado de São Paulo - 2014



# **Equipe que desenvolveu este trabalho**



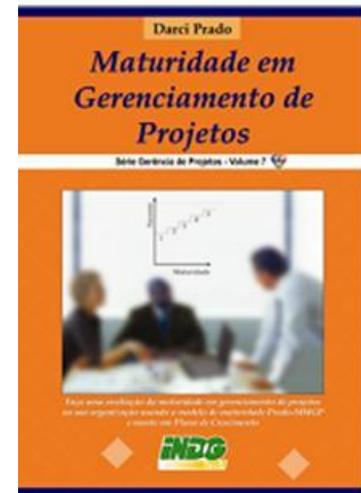
## Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



## Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





**Darci Prado** é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



**Paulo Mei**, é consultor, instrutor e professor em gestão de projetos e portfólios, além de membro da diretoria do PMI de São Paulo atuando no Conselho de Governança. Graduado em Administração de Empresas com ênfase em finanças, MBA pela FAAP e mestrando em Empreendedorismo pela FEA/USP. Foi responsável nos últimos vinte anos por grandes projetos no Brasil e no exterior (projetos offshore) e pela implantação de Escritórios de Projetos para empresas de vários segmentos. É autor do livro Gerenciamento da Integração em Projetos publicado em dezembro de 2013 e palestrante em congressos e seminários ligados à Gestão de Projetos e Portfólios.



**José Ricardo Miglioli**, PMP, IPMA-D, graduado em Engenharia Agrônoma com MBA em Gerência de Projetos pela FGV. É Gerente do PMO da FALCONI

## **COMITÊ**

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

## **COORDENAÇÃO GERAL**

Darci Prado

## **DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE**

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

## **BANCO DE DADOS**

Carlos E. Andrade

## **TRATAMENTO DE DADOS**

Bruno Machado

## **DIVULGAÇÃO**

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

# Agradecimentos

- Apoio:
  -  MINAS GERAIS, BRAZIL CHAPTER
  -  www.sucesumg.org.br
  -  CONSTRUINDO SOLUÇÕES
  - 
  - 
  - 
  - 
- Divulgação:
  - Organizações e Associações:
    - CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
    - PMI: Todos os *chapters*
    - IPMA-Br
    - CREA: MG e SP
    - FIEMG
  - Instituições de Ensino
    - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

# FIM