MPCM
Maturity by Project Category Model

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Pesquisa Archibald & Prado

www.maturityresearch.com

Relatório 2014:

"Estado de São Paulo – Iniciativa Privada"

Parte C: Governança (aspectos organizacionais)

Fevereiro/2015

Organizado por:
Darci Prado, Paulo Mei e José Ricardo Miglioli

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

MPCM
Maturity by Project Category Model

Apresentação deste Relatório

Estamos apresentando a a Parte C do relatório ***Estado de São Paulo (Iniciativa Privada).*** Cada relatório é constituído de três partes:

A. Indicadores
B. Perfil dos Participantes
C. Governança

Este relatório analisa os "aspectos organizacionais" da governança, a saber:

- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir (por exemplo, aquelas de baixo índice de maturidade) mas que ainda não as utilizam. Destaque para as ausências de PMO e comitê.

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Conteúdo

1. Introdução
2. Visão Global
3. PMO
4. Equipe que desenvolveu este trabalho
5. Agradecimentos

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Comparação Geral

Nesta parte do relatório é feita uma rápida comparação entre os três principais elementos da estrutura organizacional que afetam diretamente o sucesso dos projetos:

- **Gerente de Projetos**
- **PMO**
- **Comitê**

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

MPCM
Maturity by Project Category Model

Ocorrência por Tempo de Existência e Maturidade

As 130 organizações participantes deste grupamento (Estado de São Paulo) possuem diferentes experiências com o uso das funções de governança.

OCORRÊNCIA DO TEMPO DE USO			
TEMPO DE USO	**GP**	**PMO**	**COMITÊ**
Não temos a função	14	26	60
Existe há menos de 1 ano	15	34	22
Existe entre 1 e 2 anos	24	16	9
Existe entre 2 e 5 anos	25	29	11
Existe há mais de 5 anos	52	25	28
TOTAL	130	130	130

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Ocorrência das Funções de Governança

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada. É significativo o uso de PMO.

OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA			
OCORRÊNCIA	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
NÃO	10,8%	20,0%	46,2%
SIM	89,2%	80,0%	53,8%

Veja, no Relatório Global – Parte C, uma ampla análise entre as funções de governança.

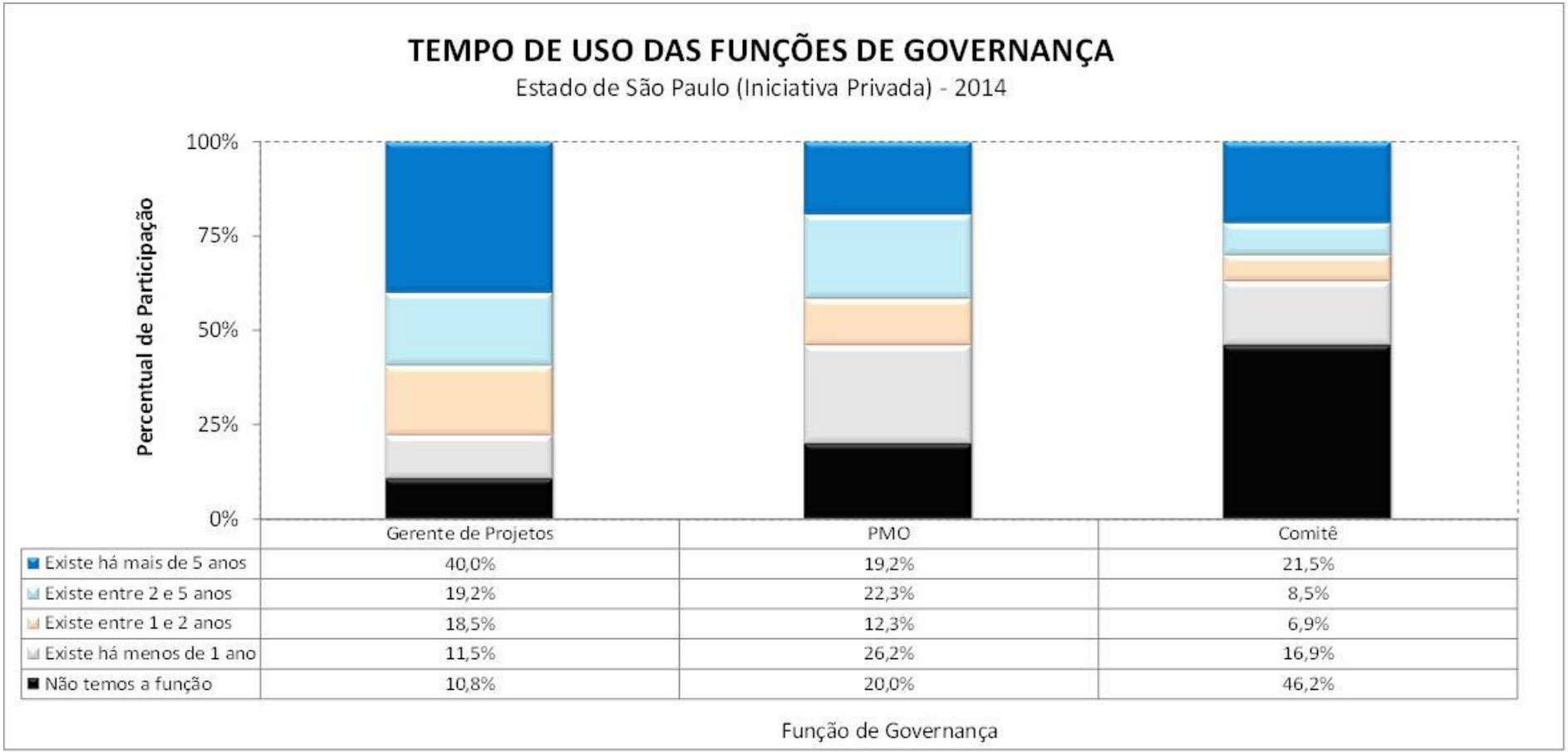
Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Tempo de Existência das Funções de Governança

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada: 59% das organizações a possui há mais de 2 anos.

A função *PMO* ainda é desconhecida por 20% das organizações.

A função *Comitê* não é utilizada por 46,2% das organizações.



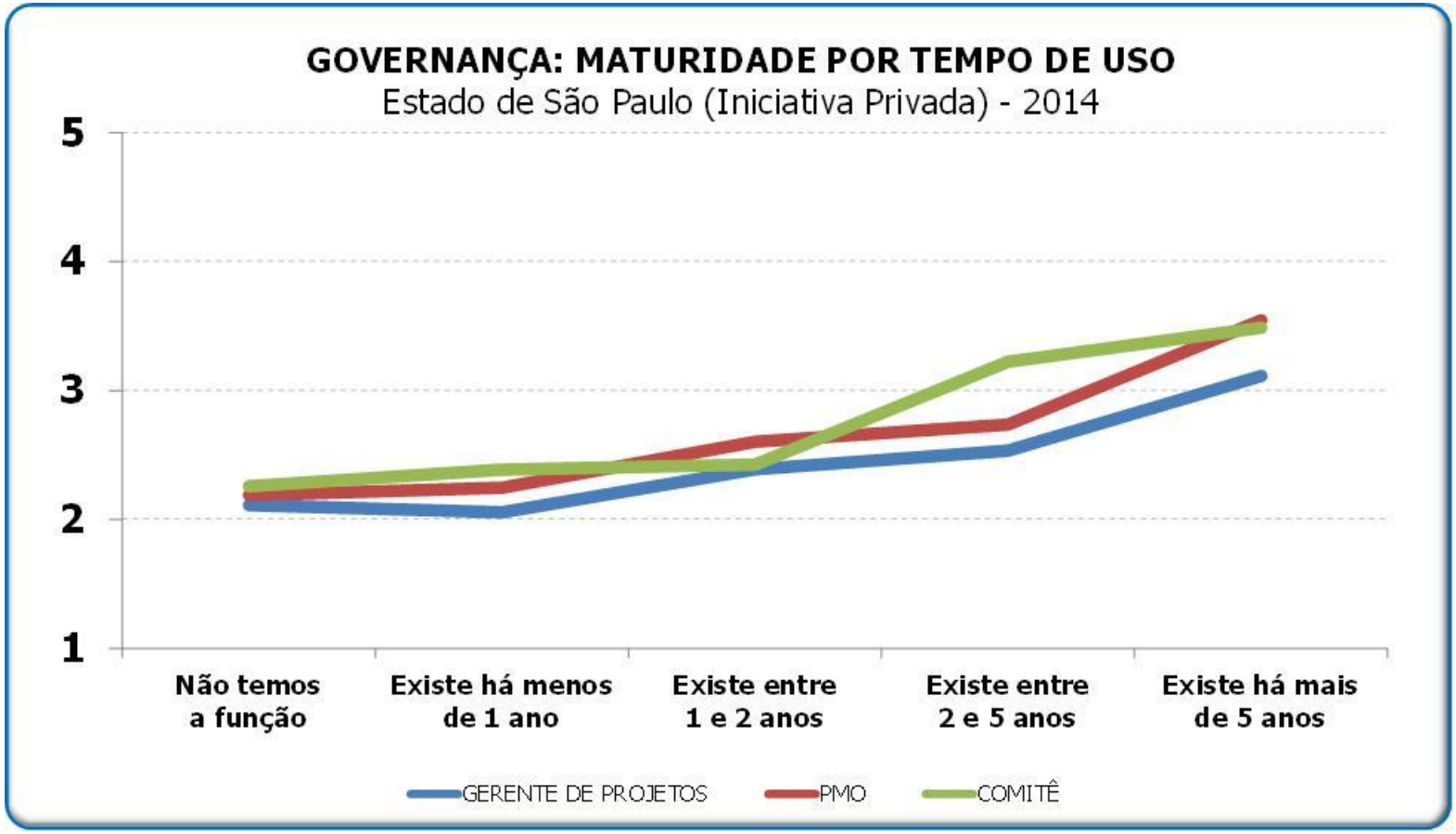
	Gerente de Projetos	PMO	Comitê
Existe há mais de 5 anos	40,0%	19,2%	21,5%
Existe entre 2 e 5 anos	19,2%	22,3%	8,5%
Existe entre 1 e 2 anos	18,5%	12,3%	6,9%
Existe há menos de 1 ano	11,5%	26,2%	16,9%
Não temos a função	10,8%	20,0%	46,2%

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

MPCM
Maturity by Project Category Model

Maturidade por Tempo de Existência da Função

Quanto maior o tempo de existência da função, maior a maturidade. Esta afirmativa tem forte coerência a partir do segundo ano.



Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

PARTE 3

PMO

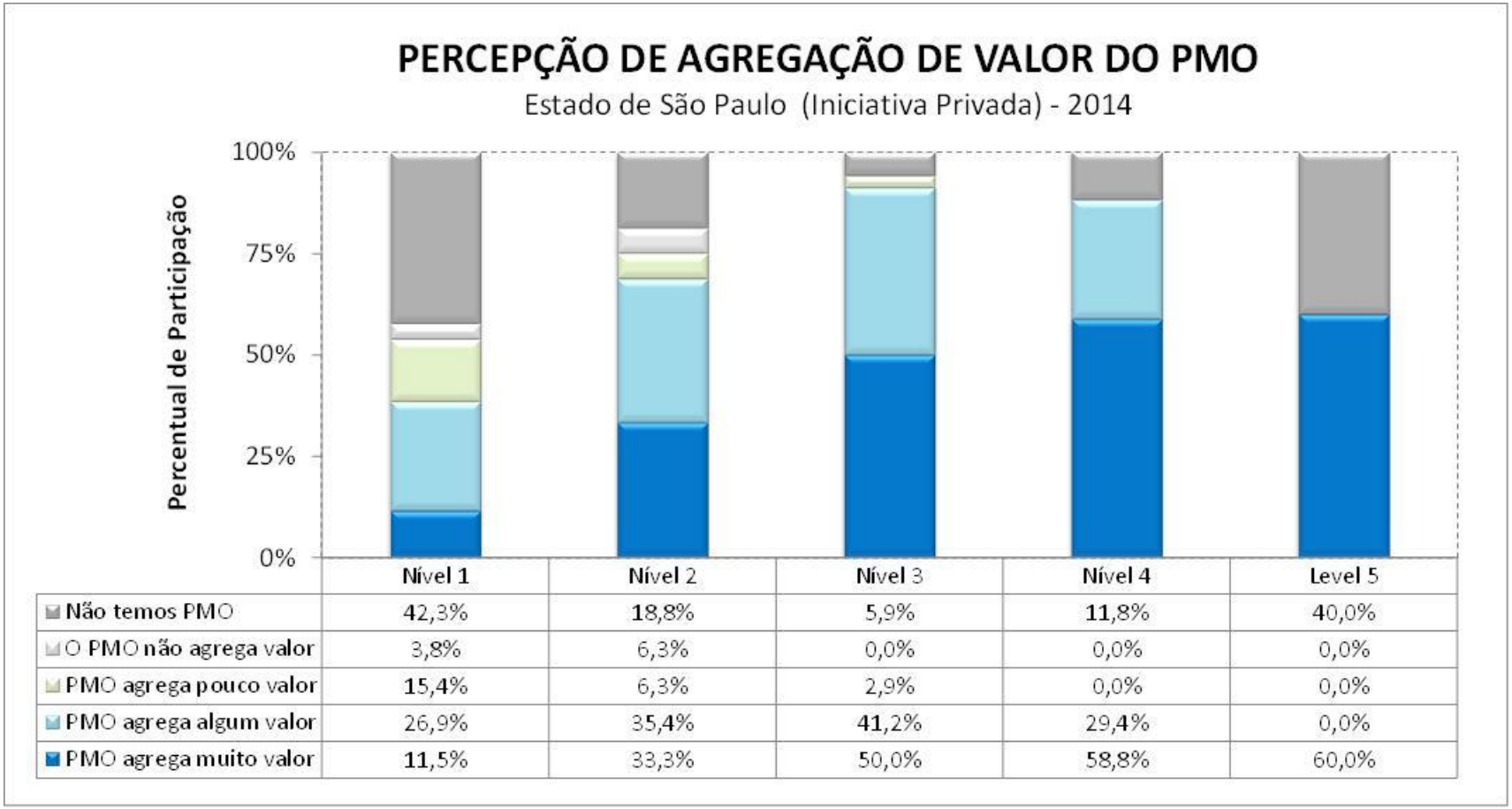
Nesta parte do relatório é feito um melhor detalhamento da função PMO.

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

MPCM
Maturity by Project Category Model

Agregação de Valor do PMO

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO cresce conforme cresce a maturidade.



	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 4	Level 5
Não temos PMO	42,3%	18,8%	5,9%	11,8%	40,0%
O PMO não agrega valor	3,8%	6,3%	0,0%	0,0%	0,0%
PMO agrega pouco valor	15,4%	6,3%	2,9%	0,0%	0,0%
PMO agrega algum valor	26,9%	35,4%	41,2%	29,4%	0,0%
PMO agrega muito valor	11,5%	33,3%	50,0%	58,8%	60,0%

Tamanhos das amostras:

Nível 1: 26 / Nível 2: 48 / Nível 3: 34 / Nível 4: 17 / Nível 5: 5

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

MPCM
Maturity by Project Category Model

Perfil dos participantes: Quantidade de Profissionais alocados no PMO

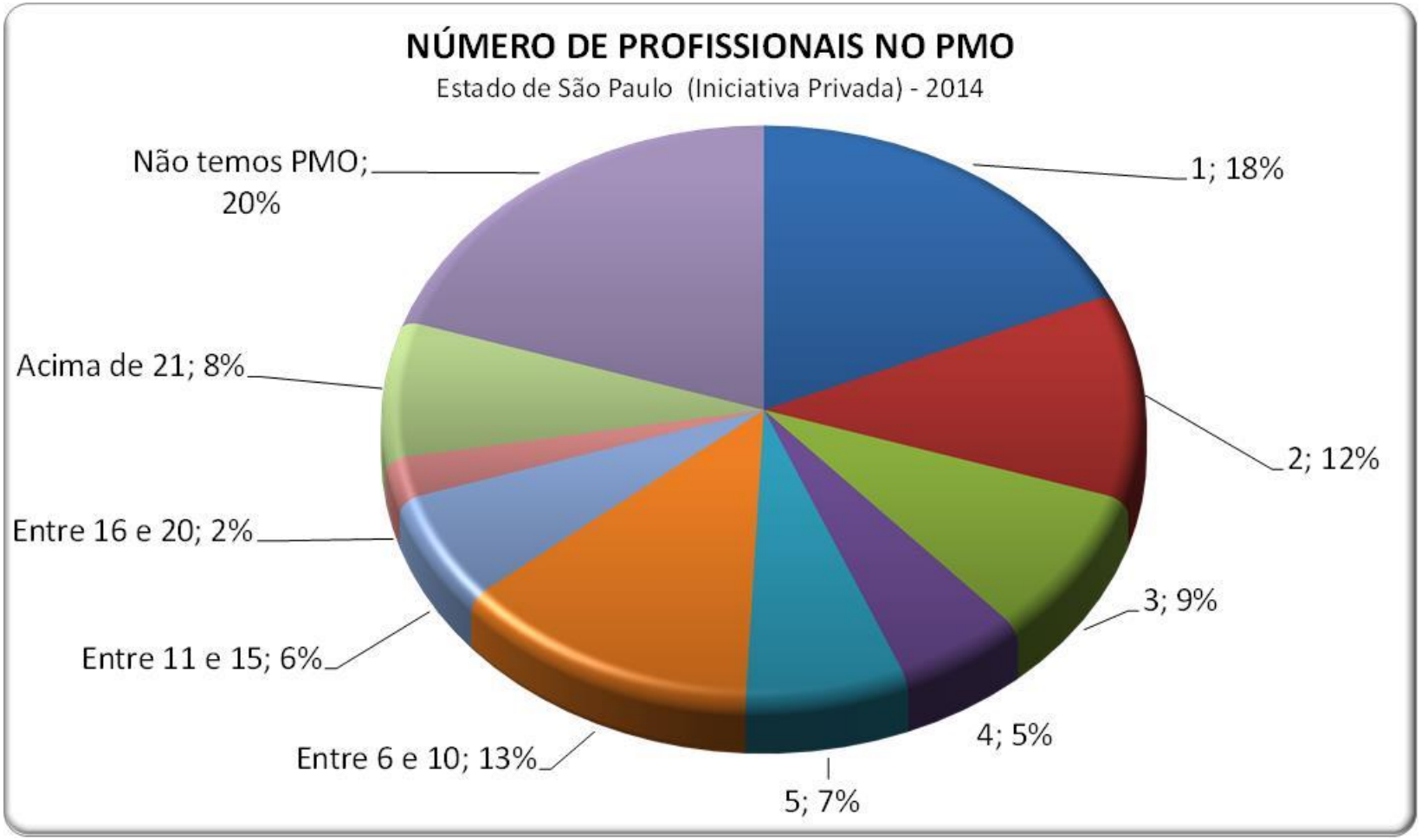
PROFISSIONAIS NO PMO	# Resp	%	Maturidade
1	24	18,5%	2,33
2	15	11,5%	2,80
3	11	8,5%	2,90
4	7	5,4%	2,54
5	9	6,9%	2,59
Entre 6 e 10	17	13,1%	2,92
Entre 11 e 15	8	6,2%	3,10
Entre 16 e 20	3	2,3%	3,04
Acima de 21	10	7,7%	3,14
Não temos PMO	26	20,0%	2,20
Total Geral	130	100,0%	2,64

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Perfil dos participantes: Quantidade de Profissionais alocados no PMO

PMOs com até 5 profissionais representam 51% dos participantes.

É significativa a presença de organizações que não possuem PMO (20%), no entanto é o menor valor entre todos os grupamentos analisados.



Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Produtividade do PMO

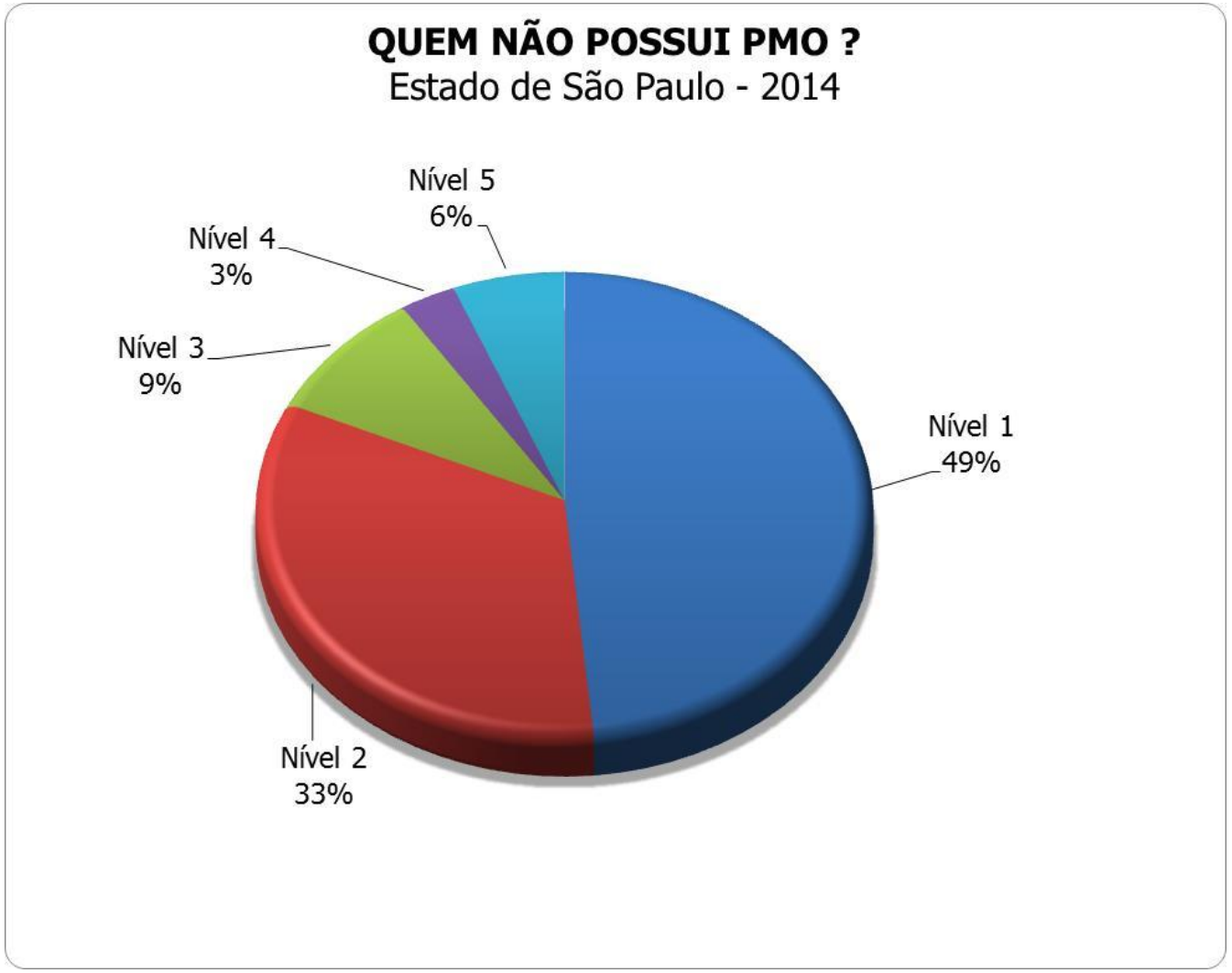
Na média, um profissional do PMO se encarrega de 3,2 projetos.

APENAS ORGANIZAÇÕES QUE POSSUEM PMO (101 organizações)					
Grupamento	**Média de Projetos na Carteira**	**Custo Médio da Carteira de Projetos**	**Média de Profissionais no PMO**	**Custo da Carteira por Profissional do PMO**	**Total de Projetos por Profissional do PMO**
Estado de São Paulo (Iniciativa Privada)	22	R$ 284.498.775	6,84	R$ 41.593.388	3,2

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Perfil dos participantes: Quem não possui PMO?

82% das organizações que não possuem PMO estão nos níveis 1 e 2.



Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Equipe que desenvolveu este trabalho

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

MPCM
Maturity by Project Category Model

Equipe 2014: Liderança

Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"

Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

MPCM
Maturity by Project Category Model

Autores deste Relatório

Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.

Paulo Mei, é consultor, instrutor e professor em gestão de projetos e portfólios, além de membro da diretoria do PMI de São Paulo atuando no Conselho de Governança. Graduado em Administração de Empresas com ênfase em finanças, MBA pela FAAP e mestrando em Empreendedorismo pela FEA/USP. Foi responsável nos últimos vinte anos por grandes projetos no Brasil e no exterior (projetos offshore) e pela implantação de Escritórios de Projetos para empresas de vários segmentos.
É autor do livro Gerenciamento da Integração em Projetos publicado em dezembro de 2013 e palestrante em congressos e seminários ligados à Gestão de Projetos e Portfólios.

José Ricardo Miglioli, PMP, IPMA-D, graduado em Engenharia Agronômica com MBA em Gerência de Projetos pela FGV. É Gerente do PMO da FALCONI

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

MPCM
Maturity by Project Category Model

Equipe 2014

COMITÊ
Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL
Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE
Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade
Língua Portuguesa: Darci Prado
Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.
Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana
Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS
Carlos E. Andrade

TRATAMENTO DE DADOS
Bruno Machado

DIVULGAÇÃO
Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Agradecimentos

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

Agradecimentos

- Apoio:

- Divulgação:
  - Organizações e Associações:
    - CBIC: Todas as filiadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
    - PMI: Todos os *chapters*
    - IPMA-Br
    - CREA: MG e SP
    - FIEMG
  - Instituições de Ensino
    - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE

- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado

FIM

Copyright - Russell D. Archibald e Darci S. Prado