

## MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS

**Pesquisa Archibald & Prado**

[www.maturityresearch.com](http://www.maturityresearch.com)

# Relatório 2014:

# “Tecnologia da Informação (software)”

## Parte C: Governança (aspectos organizacionais)

**Fevereiro/2015**

**Organizado por:**

**Darci Prado e Marcus Vinicius Marques**

Estamos apresentando a Parte C do relatório *Tecnologia da Informação (software)*. Cada relatório é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os “aspectos organizacionais” da governança, a saber:

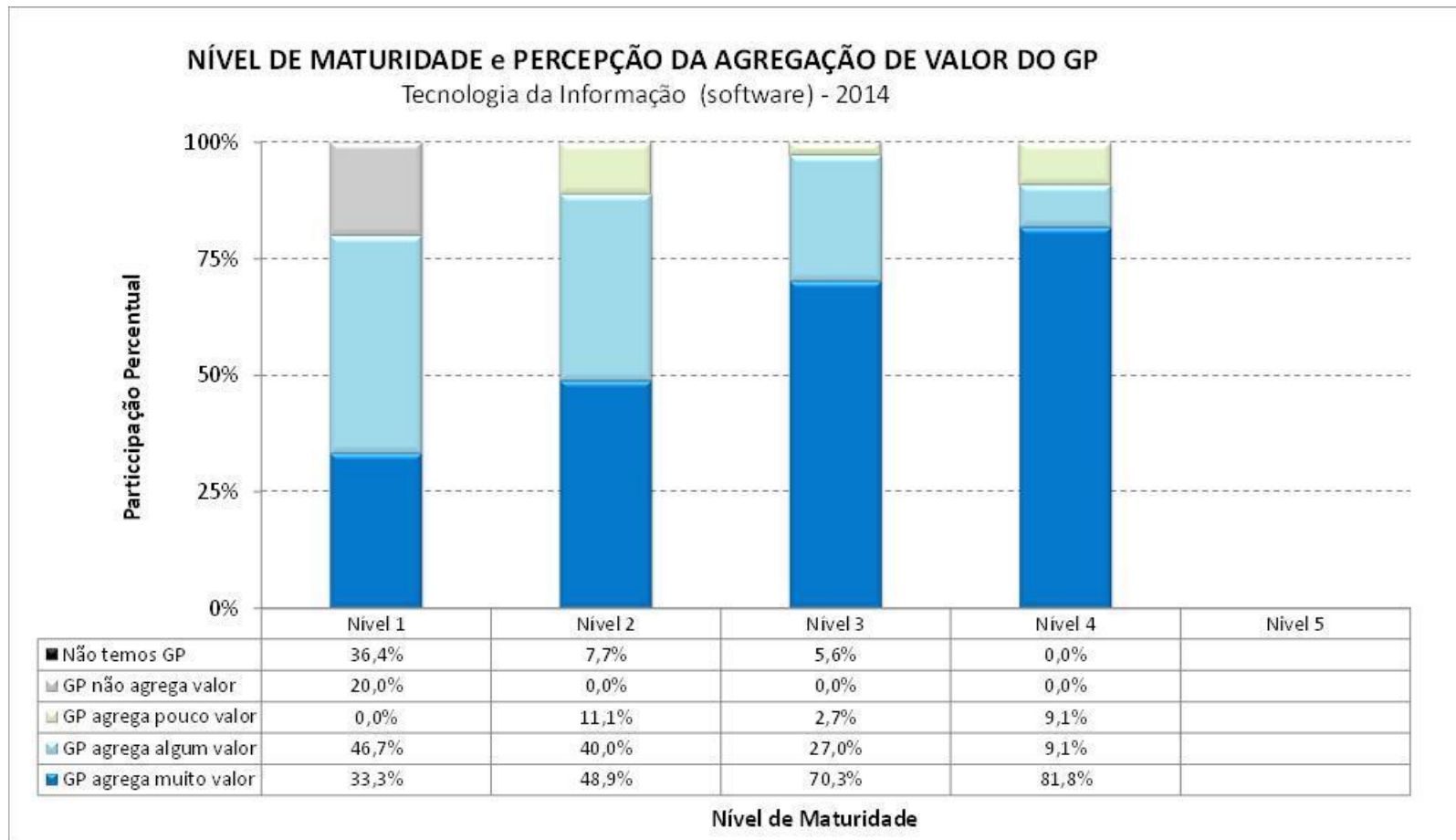
- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir (por exemplo, aquelas de baixo índice de maturidade) mas que ainda não as utilizam. Destaque para as ausências de PMO e comitê.

1. Introdução
2. Visão Global
3. PMO
4. Equipe que desenvolveu este trabalho
5. Agradecimentos

# Introdução

Quanto maior a maturidade, maior a percepção (pela alta administração) da importância do Gerenciamento de Projetos para agregar valor à organização.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 15 / Nível 2: 45 / Nível 3: 37 / Nível 4: 11 / Nível 5: 1

# Comparação Geral

**Nesta parte do relatório é feita uma rápida comparação entre os três principais elementos da estrutura organizacional que afetam diretamente o sucesso dos projetos:**

- **Gerente de Projetos**
- **PMO**
- **Comitê**

As 109 organizações participantes deste grupamento (Tecnologia da Informação) possuem diferentes experiências com o uso das funções de governança.

OCORRÊNCIA DO TEMPO DE USO (total de organizações)			
TEMPO DE USO	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
Não temos a função	6	25	47
Existe há menos de 1 ano	18	32	20
Existe entre 1 e 2 anos	17	15	7
Existe entre 2 e 5 anos	30	22	18
Existe há mais de 5 anos	38	15	17
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>109</b>

A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada.

OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA			
OCORRÊNCIA	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
NÃO	19,7%	27,9%	49,2%
SIM	80,3%	72,1%	50,8%

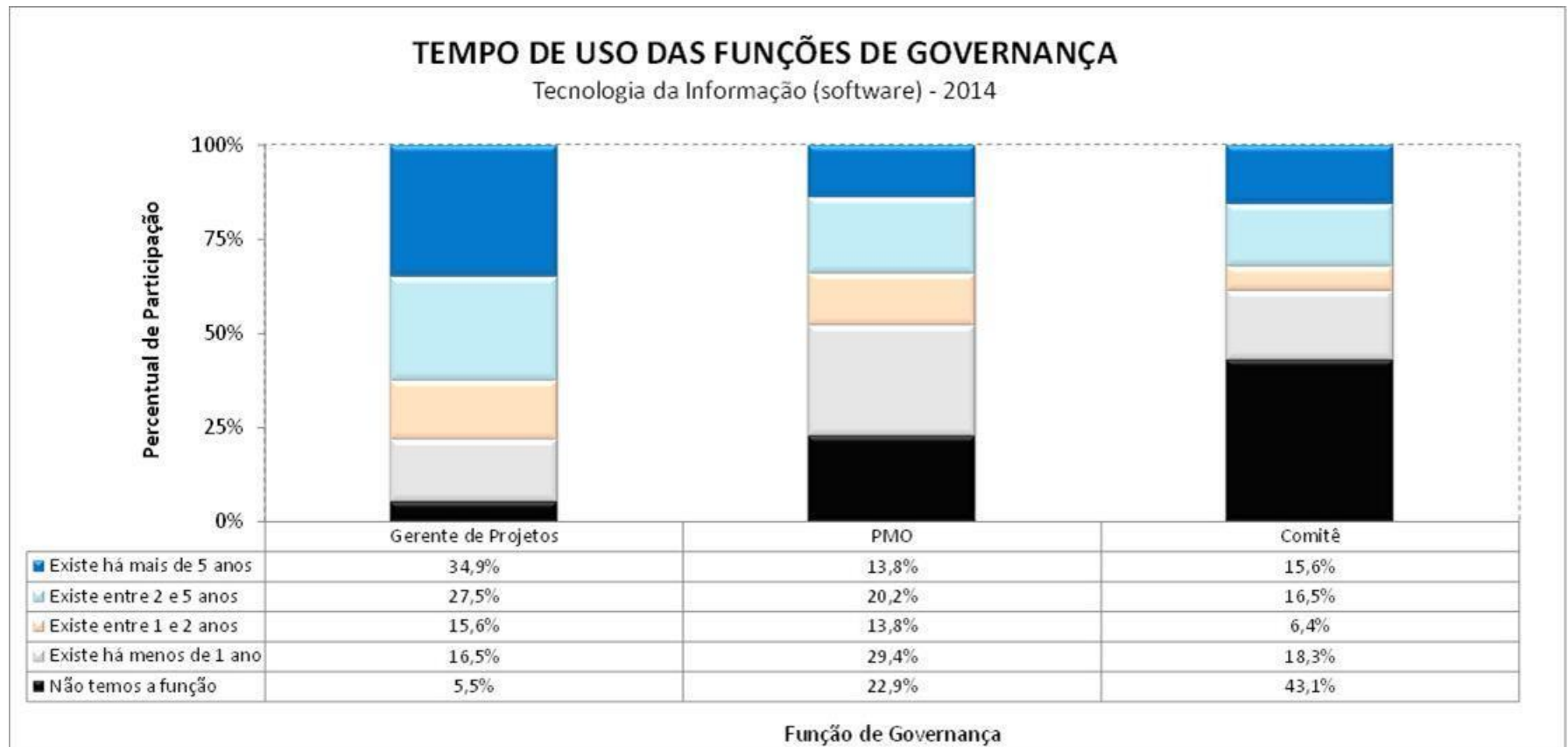
Veja, no Relatório Global – Parte C, uma ampla análise entre as funções de governança.



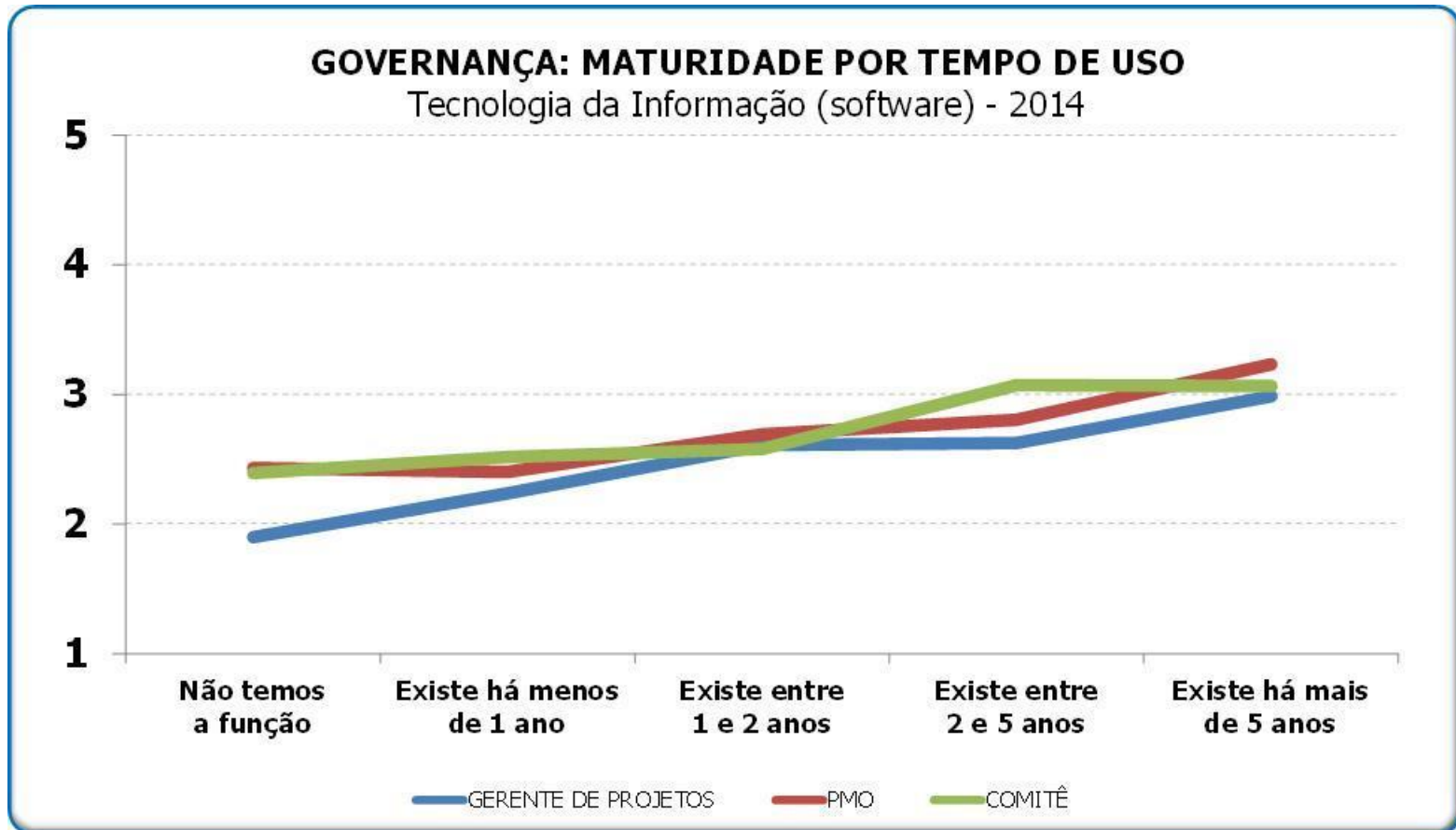
A função *Gerente de Projetos* é a mais utilizada: 64,2% das organizações a possui há mais de 2 anos.

A função *PMO* ainda é desconhecida por 22,9% das organizações.

A função *Comitê* não é utilizada por 42,1% das organizações.



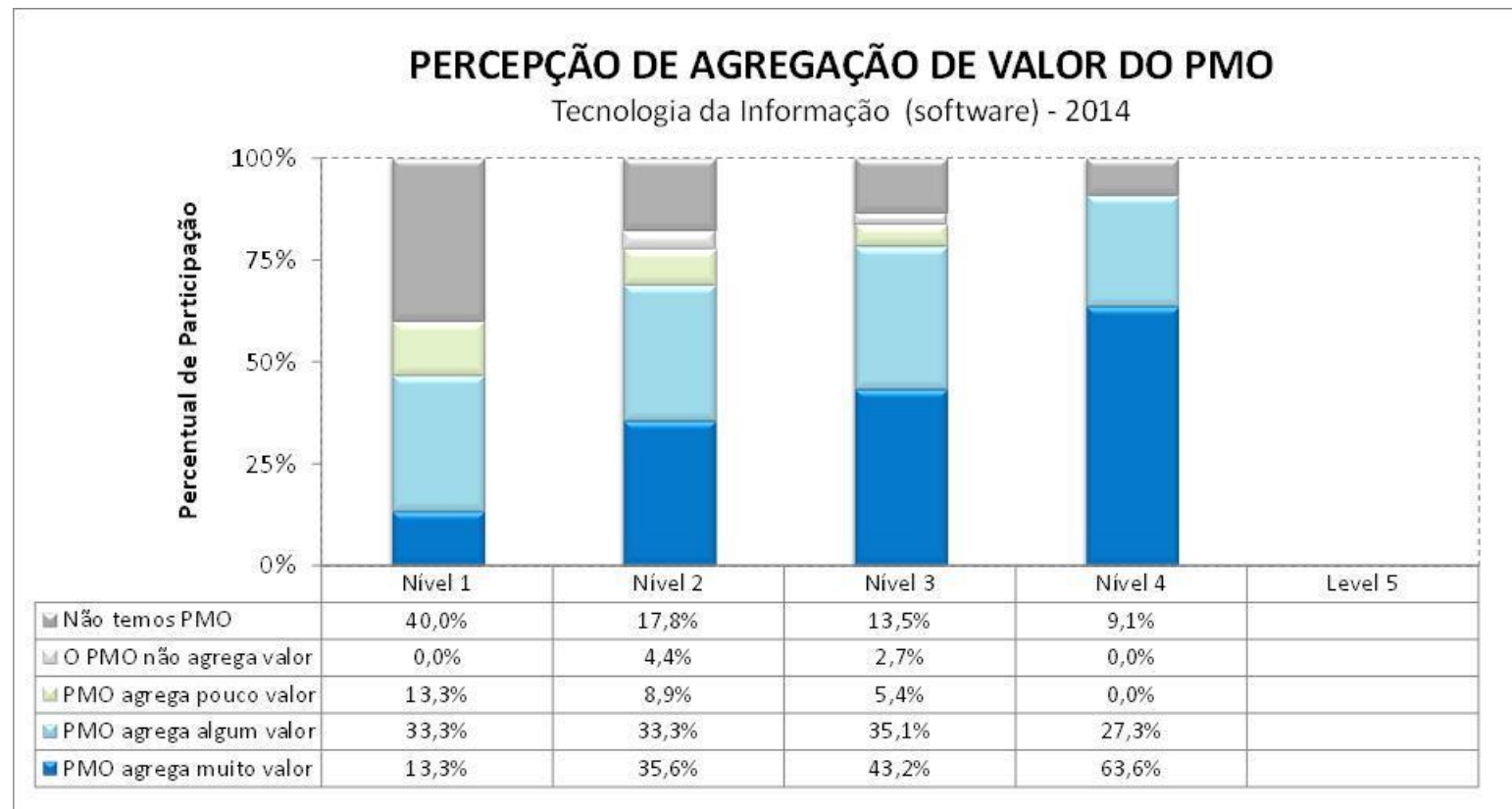
Quanto maior o tempo de existência da função, maior a maturidade. A evolução na maturidade ocorre de forma bastante diferenciada entre as funções. Nota-se a importância dos Gerentes de Projetos para o avanço da maturidade logo nos primeiros momentos.



# PMO

**Nesta parte do relatório é feito um melhor detalhamento da função PMO.**

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO cresce conforme cresce a maturidade.

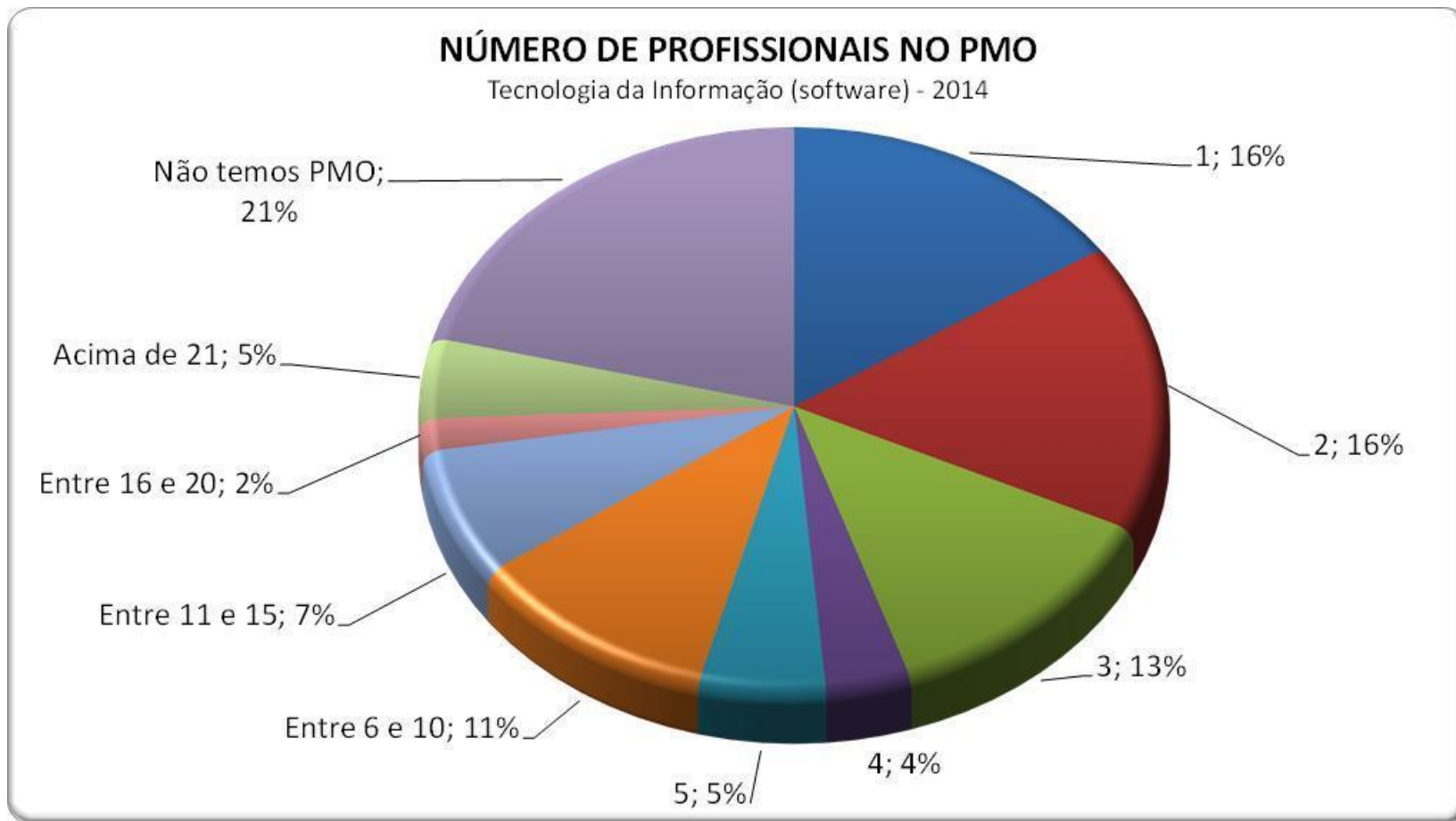


Tamanhos das amostras:

Nível 1: 15 / Nível 2: 45 / Nível 3: 37 / Nível 4: 11 / Nível 5: 1

PROFISSIONAIS NO PMO	# Resp	%
1	17	15,6%
2	18	16,5%
3	14	12,8%
4	4	3,7%
5	6	5,5%
Entre 6 e 10	12	11,0%
Entre 11 e 15	8	7,3%
Entre 16 e 20	2	1,8%
Acima de 21	5	4,6%
Não temos PMO	23	21,1%
<b>Total Geral</b>	<b>109</b>	<b>100,0%</b>

PMOs com até 5 profissionais representam 54% dos participantes.  
É significativa a presença de organizações que não possuem PMO (21%).

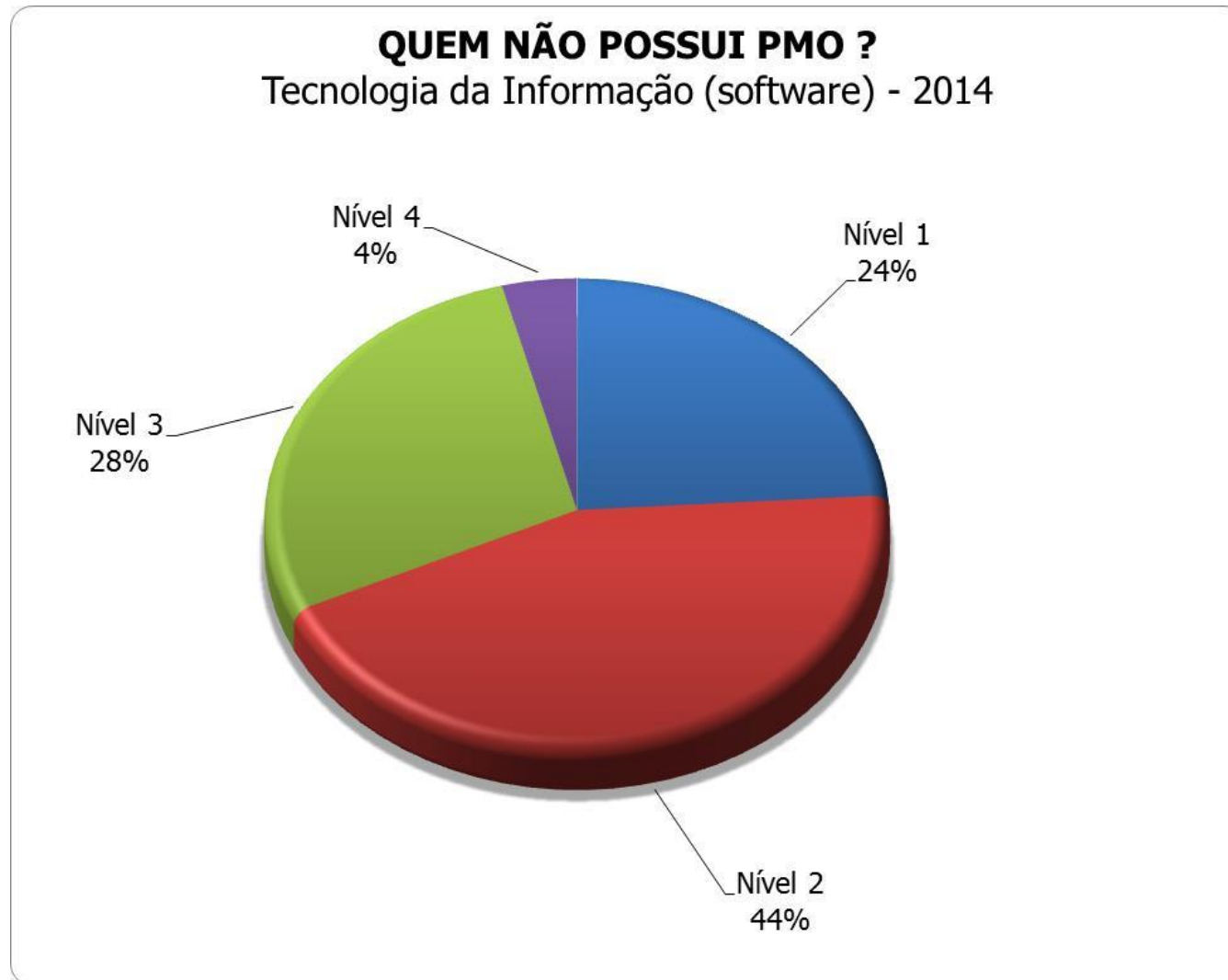


Na média, um profissional do PMO se encarrega de 4,1 projetos.

## APENAS ORGANIZAÇÕES QUE POSSUEM PMO (44 organizações)

Grupamento	Média de Projetos na Carteira	Custo Médio da Carteira de Projetos	Média de Profissionais no PMO	Custo da Carteira por Profissional do PMO	Total de Projetos por Profissional do PMO
Tecnologia da Informação (software)	24	R\$ 16.309.524	5,79	R\$ 2.816.843	4,1
<b>TOTAIS</b>					

68% das organizações que não possuem PMO estão nos níveis 1 e 2.





# **Equipe que desenvolveu este trabalho**

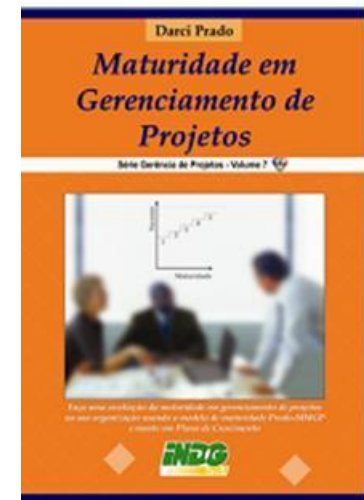
## Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



## Darci Prado

- PhD
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Consultor da FALCONI





**Darci Prado** é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 10 livros sobre gerenciamento de projetos.



**Marcus Vinicius Gonçalves Marques, MSc, PMP, IPMA-C** é mestre em administração pela PUC-MG, graduado em sistemas de informação e tem especializações em gerenciamento de projetos e gestão de negócios. Possui certificações PMP, IPMA-C, PSM-1, PRINCE2 Foundation e MCTS em Project 2010. Tem atuado como consultor em gestão nos últimos 14 anos em diversos segmentos. É co-autor do livro “Usando o MS-Project 2013 em Gerenciamento de Projetos”.

## **COMITÊ**

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

## **COORDENAÇÃO GERAL**

Darci Prado

## **DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE**

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Daniel von Sperling, José Carlos Tinoco e Rafael Negrini.

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

## **BANCO DE DADOS**

Carlos E. Andrade








## **TRATAMENTO DE DADOS**

Bruno Machado

## **DIVULGAÇÃO**

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

# **Agradecimentos**

- Apoio:
  -  MINAS GERAIS, BRAZIL CHAPTER
  -  www.sucesumg.org.br
  -  CONSTRUINDO SOLUÇÕES
  - 
  - 
  - 
  - 
- Divulgação:
  - Organizações e Associações:
    - CBIC: Todas as filiadadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
    - PMI: Todos os *chapters*
    - IPMA-Br
    - CREA: MG e SP
    - FIEMG
  - Instituições de Ensino
    - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE
- Agradecimento especial: Paulo Safady Simão (CBIC), Mauro Sotille (PMI) e Sérgio Marangoni (PMI)

# FIM