

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS - BRASIL

Pesquisa Archibald & Prado
www.maturityresearch.com

Relatório Pesquisa 2017:

“Relatório Geral”

Parte B: Perfil dos Participantes

Publicado em Fevereiro/2018

Organizado por:
Darci Prado e Warlei Oliveira

Estamos apresentando a Parte B do **Relatório Geral**. Ele é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Neste relatório mostramos a participação percentual dos vários grupamentos utilizados na Parte A, a saber: Tipo de Organização, Categorias de Projetos, Ramos de Negócios, Faturamento, Custo Médio de Cada Projeto e Estados Brasileiros.

É feita também uma comparação entre para os seguintes indicadores: quantidade de projetos na carteira, duração média de cada projeto e custo médio de cada projeto.

1. Lista de Participantes
2. Perfil dos Participantes
3. Comparações de Tamanho
4. Equipe que desenvolveu este trabalho
5. Agradecimentos

LISTA DE PARTICIPANTES

Lista de participantes

NOME	ESTADO
ABB	SP
Abbott Laboratórios do Brasil	RJ
Acumuladores Moura	PE
AGROPAULO AGROINDUSTRIAL S.A	CE
AGÊNCIA DE SANEAMENTO DE PARAGOMINAS - SANEPAR	PA
Agência de Defesa Agropecuária do Paran - Adapar	PR
Agência Nacional de Aviação Civil	DF
Aliança Engenharia e Consultoria Ltda	MG
Alsol Energias Renováveis	MG
ANAC	DF
Anglo Engenharia e Participações Ltda	MG
APAS ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE SUPERMERCADOS	SP
Arcelor Mittal	MG
Armazem Paraiba	PB
Arte Couros Gaçalho	RS
ASCES Associação Caruaruense de Ensino Superior e Técnico	PE
Assessor Público	SP
Associação Paulista de Supermercados	SP
Atmos Engenharia	RJ
AtomTech - System Development	DF
Atual Sistemas	PR
BAHIA	BA
Banco Central do Brasil	DF
Banco Mercantil do Brasil S.A.	MG
Base Naval de Natal	RN
bci brasil china	PE
BETEL EPIS	SP
BIC Amazonia SA	SP
Brasil Burguers	GO

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

Lista de participantes (cont)

NOME	ESTADO
BRMALLS	RJ
BRUCKE COM CAB E CON LTDA	RS
BSI Tecnologia	DF
BVP Engenharia e Projetos Ltda	MG
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	DF
Cambuci S.A.	SP
Capital Realty Infraestrutura Logística Ltda	PR
CAST Group	DF
CCA-SJ	SP
CEBRAC Franchising	PR
Celulose IRANI S.A.	SC
Cemig	MG
Centro de Manutenção de Sistemas da Marinha	RJ
Centro de Tecnologia	RJ
Centro de Tecnologia - UFRJ	RJ
Chesf	PE
Coachingtech	DF
Codevasf	PE
COFFEE NIGTH	SP
COGTI/SPOA/SE/MF	DF
Companhia Energética de Minas Gerais · CEMIG	MG
Concessionaria Via 040	MG
Concessionária Auto Raposo Tavares	SP
Concresolo Engenharia Ltda.	PR
Confidencial	RS
Construtora Metrosul	PR
CONSTRUTORA PRG	RS
CONSTRUTORA SINTRA	RS
Contatos Contabilidade	PE
Contract Engenharia Ltda	CE

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

Lista de participantes (cont)

NOME	ESTADO
COOPMIL	SP
Coordenadoria de Alimentação Escolar	SP
Correios	DF
Coslop	ES
Coteminas SA	RN
Cplan Consultoria	SP
CSN	MG
DOIS A Engenharia e Tecnologia	RN
DOX Planejamento, Gestão e Desenvolvimento Imobiliário	SP
Drogaria Araujo	MG
Drogaria Onofre	SP
Edata HDL Tecnologia	SP
EM Arquitetura Urbanismo e Engenharia	RS
Embraer	SP
Energisa	TO
Energisa Mato Grosso do Sul	MS
ENERGISA-TO	TO
Euphoria Formaturas	PR
Exed Consulting	SP
Faz Amway Nutrilite do Brasil	CE
FCA	MG
FCA Group - FIAT Chrysler Automobiles	MG
FCA LATAM (Engenharia Eletro Eletronica)	MG
Federação das Associações Empresariais de Santa Catarina - FACIS	SC
FESF	BA
Fibria Celulose S.A.	ES
FIESC	SC
FRT TECNOLOGIA ELETRONICA LTDA	PE
FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS	PI
Furnas	RJ

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

Lista de participantes (cont)

NOME	ESTADO
G&M IT	SP
Gama	SP
GCS Guararapes Construções e Serviços	PE
Geomecânica AS	RJ
GGTI	PE
GOL	SP
Greener	SP
Grupo Calcenter Calçados	SC
Grupo Elizabeth	PB
Grupo LGN	MG
Grupo Notre Dame Intermedica	SP
GST Montagem	MG
GVM Sistemas	SP
Harttur e Salles Engenharia e Consultoria	MG
Hospital Moinhos de Ventos	RS
Hydro	PA
Industria Textil	MG
InfoChoice	MG
Infraero	DF
INSTITUTO CURITIBA DE INFORMÁTICA	PR
Instituto Federal de Pernambuco	PE
Instituto Triad System	AM
Instituto Unibanco	SP
International Paper	AM
JS Company	RS
Katashima Engenharia	SP
Klabin S/A	PR
KTN	SP
Landix Sistemas	MG
Laticínios Catupiry	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

Lista de participantes (cont)

NOME	ESTADO
LAVRALE S.A	RS
Liferay	PE
Locadora de Frotas	MG
MAHLE METAL LEVE SA	MG
MANTOVA Indústria de Tubos Plásticos Ltda	RS
Marco Aurélio Salles de Camargo	MG
Marinha do Brasil	RJ
Metrosul	PR
Milplan Engenharia S/A	MG
MIneradoraX	MG
Ministério da Fazenda	DF
MIP ENGENHARIA SA	MG
Morpho	SP
Morpho do Brasil SA	SP
Moto Honda da Amazônia	AM
Moura Baterias S.A	PE
MP	RS
MP	DF
MPGO	GO
MP-GO - HA	GO
MPGO-PM	GO
MRN	PA
MSX Contents	ES
MULTILOGICA SOFTWARES	MG
Multilogica Softwares	MG
Multitecnica	MG
Mundial SA	RS
MV Sistemas	PE
Máquinas Agrícolas Jacto S/A	SP
N Claudino & Cia Ltda	PB

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

Lista de participantes (cont)

NOME	ESTADO
N. Claudino	PB
Nutrilite	CE
Object Edge	RS
Oi s.A	MG
Padtec	SP
Petrobras	RJ
Petrobras	SP
Petrobras	RJ
Pif Paf Alimentos	MG
PMI - Chapter Paran	PR
PMO	SP
Polícia Federal	DF
Polícia Rodoviária Federal	DF
Porto Seguro	SP
Portobello S/A	SC
Prati-Donaduzzi	PR
Prefeitura de Mesquita	RJ
Prefeitura Municipal de São José do Rio Preto	SP
Probuild Arquitetura e Engenharia	RS
PROCERGS	RS
Professional Service - PSRV	SP
Project Managers Imagine	SP
Quattri Consultoria Ltda	SP
Receita Federal do Brasil	DF
Rede Dor	RJ
REDE NORDESTE DE COMUNICAÇÃO	PE
Renato Fernando Brito Vieira - ME	MG
Reta Edificações Ltda	MG
Reta Engenharia Ltda	MG
RIO ENERGY	RJ

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

Lista de participantes (cont)

NOME	ESTADO
Roma Terceirização / AGE Group	MG
Rumo	PR
Sanepar	PR
SECOVI PR	PR
Secretaria de Tecnologia da informação - TJCE	CE
Secretaria do Tesouro Nacional	DF
SEFAZ-PI	PI
Seguros Unimed	SP
Selbetti	SC
Senac-MG	MG
SENAR	DF
Senior Sistemas SA	SC
Sequor Softwares Industriais	RS
Siagri	GO
Siplancontrol.m	SP
Sistema FIEMG	MG
Softplan	SC
Sonda IT	MG
Starline	MG
STIHL Ferramentas Motorizadas	RS
Sumitomo Rubber do Brasil	PR
Supergasbras	RJ
Superintendência de Seguros Privados - Coordenação-Geral de TI	RJ
Systra Vetec	SP
Technique	RS
Technique	RS
Technique Engenharia	RS
TEKANN	RS
Telefonica Brasil	SP
TEMOS ENGENHARIA E IMPLANTAÇÃO LTDA	SP

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

Lista de participantes (cont)

NOME	ESTADO
Tenda	RS
Tigershark	SP
TOTVS SA	RS
Transpetro	RJ
Treed Arquitetura e Design	MS
Tribunal de Justiça do Estado do Ceará	CE
Tribunal Regional do Trabalho	SP
Tribunal Regional do Trabalho da 15ª Região	SP
Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região	RJ
Tribunal Regional Eleitoral de Minas Gerais TRE-MG	MG
Ufba	BA
UFRJ	RJ
UFRJ - Centro de Tecnologia	RJ
UNIFACS	BA
UNILA	PR
UNIMED BH	MG
Unimed Ponta Grossa	PR
Universidade de Pernambuco	PE
UNNI	PE
Unniconstruções	PE
Upman Organizações	RS
vale sa	MG
Vallourec Soluções Tubulares	MG
VAllourec Soluções Tubulares do Brasil	MG
VC Engenharia	MG
VERRI VERITATIS CONSULTORIA LTDA	SP
Via Varejo	SP
Viashopping	MG
VITAPELLI LTDA	SP
VLI	MG
Weatherford Caxias do Sul	RS
WebTech	MT
WestRock	SC
Xstrategie	MG
Zaffari	RS

Algumas das organizações acima participaram com mais de um departamento (ou área)

PERFIL DOS PARTICIPANTES

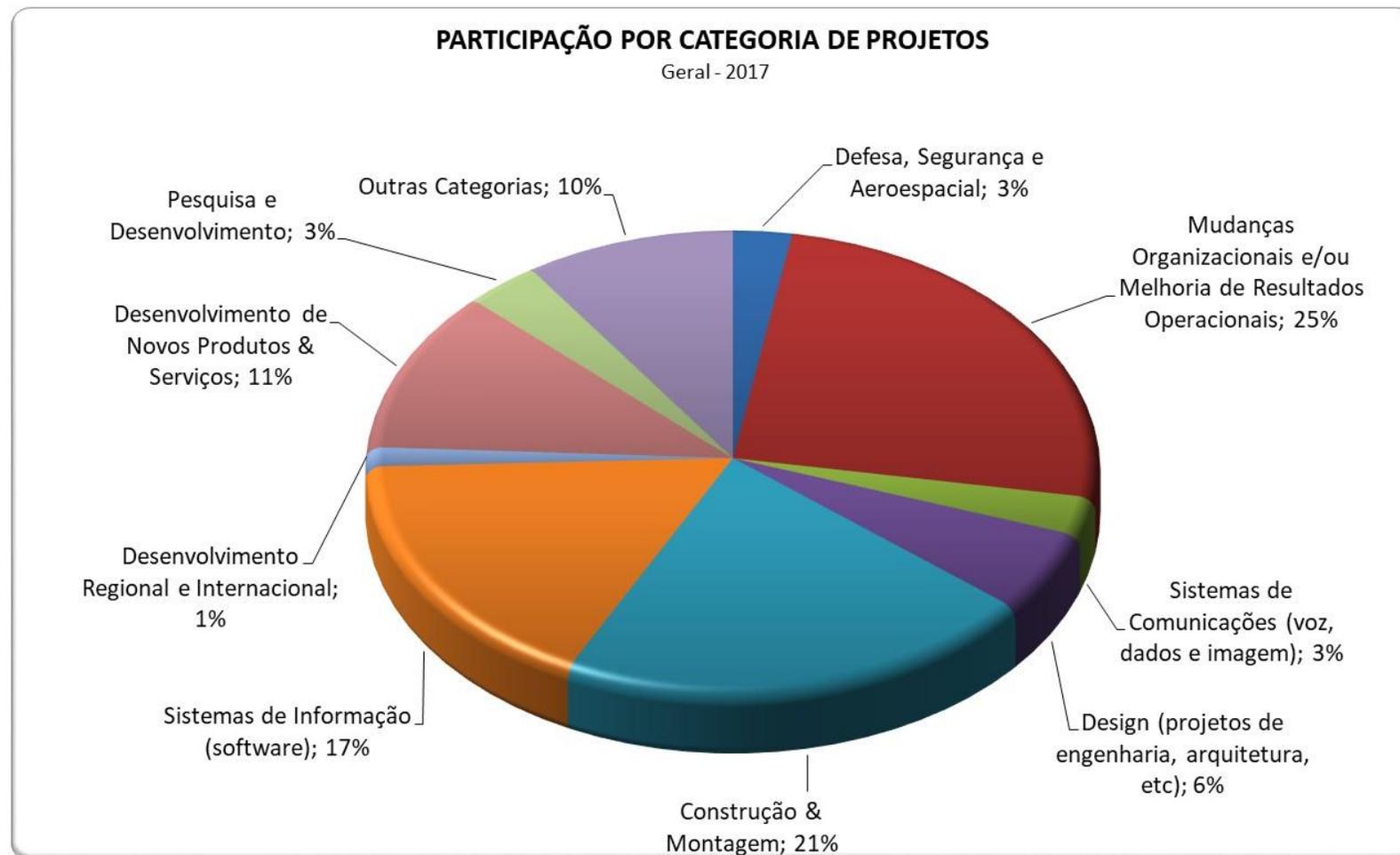
Todos os tipos de organização estiveram presentes na pesquisa 2014.

Tipor de Organização	# Resp	%
Empresa iniciativa privada	223	74,1%
Governo – Administração Direta	30	10,0%
Governo – Administração Indireta	35	11,6%
Terceiro Setor	13	4,3%
TOTAIS	301	100%



As categorias abaixo estiveram presentes na pesquisa.

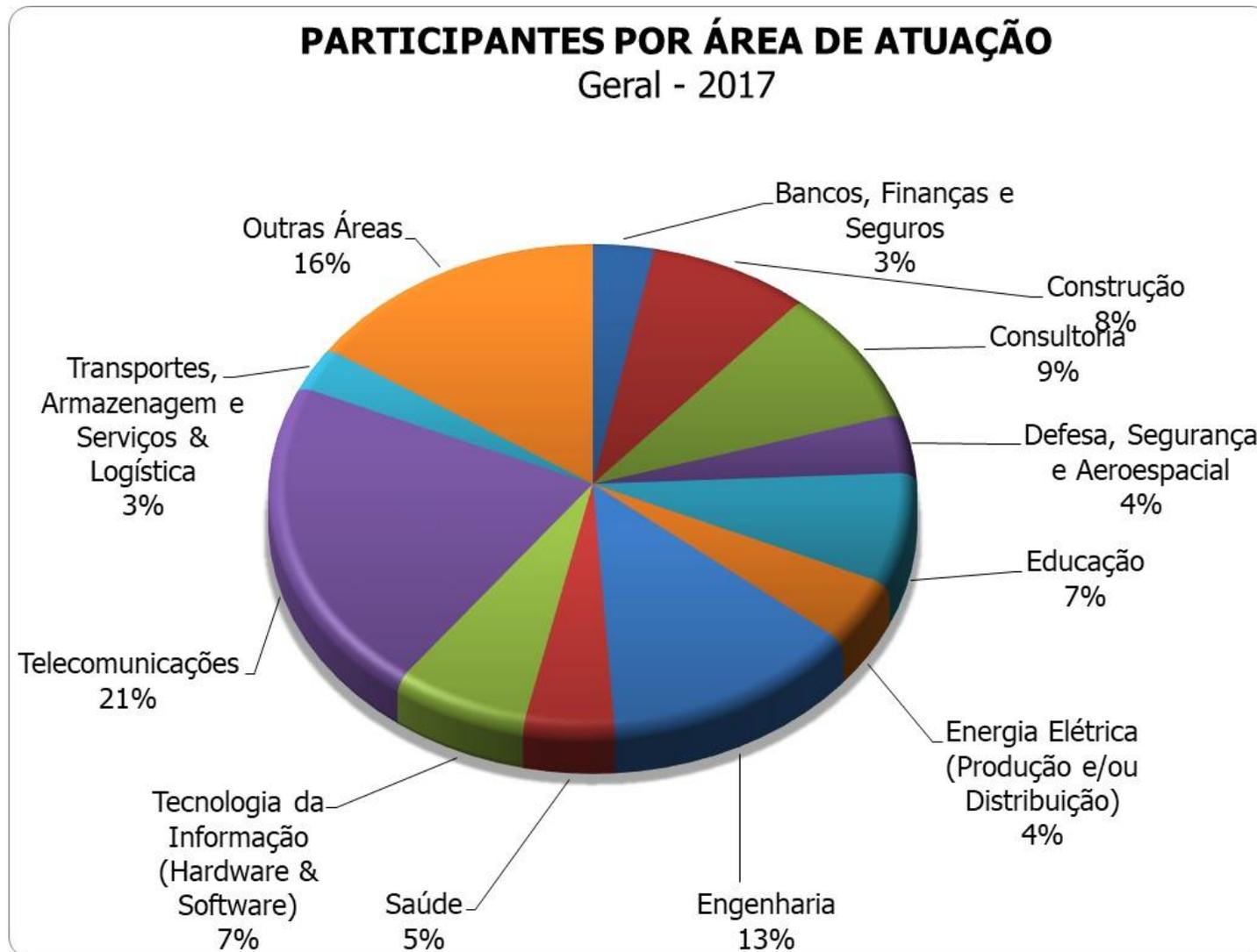
Categoria	# Resp	%
Defesa, Segurança e Aeroespacial	8	2,7%
Mudanças Organizacionais e/ou Melhoria de Resultados Operacionais	75	24,9%
Sistemas de Comunicações (voz, dados e imagem)	8	2,7%
Design (projetos de engenharia, arquitetura, etc)	17	5,6%
Construção & Montagem	64	21,3%
Sistemas de Informação (software)	51	16,9%
Desenvolvimento Regional e Internacional	4	1,3%
Desenvolvimento de Novos Produtos & Serviços	34	11,3%
Pesquisa e Desenvolvimento	10	3,3%
Outras Categorias	30	9,5%



Participantes nas Áreas de Atuação

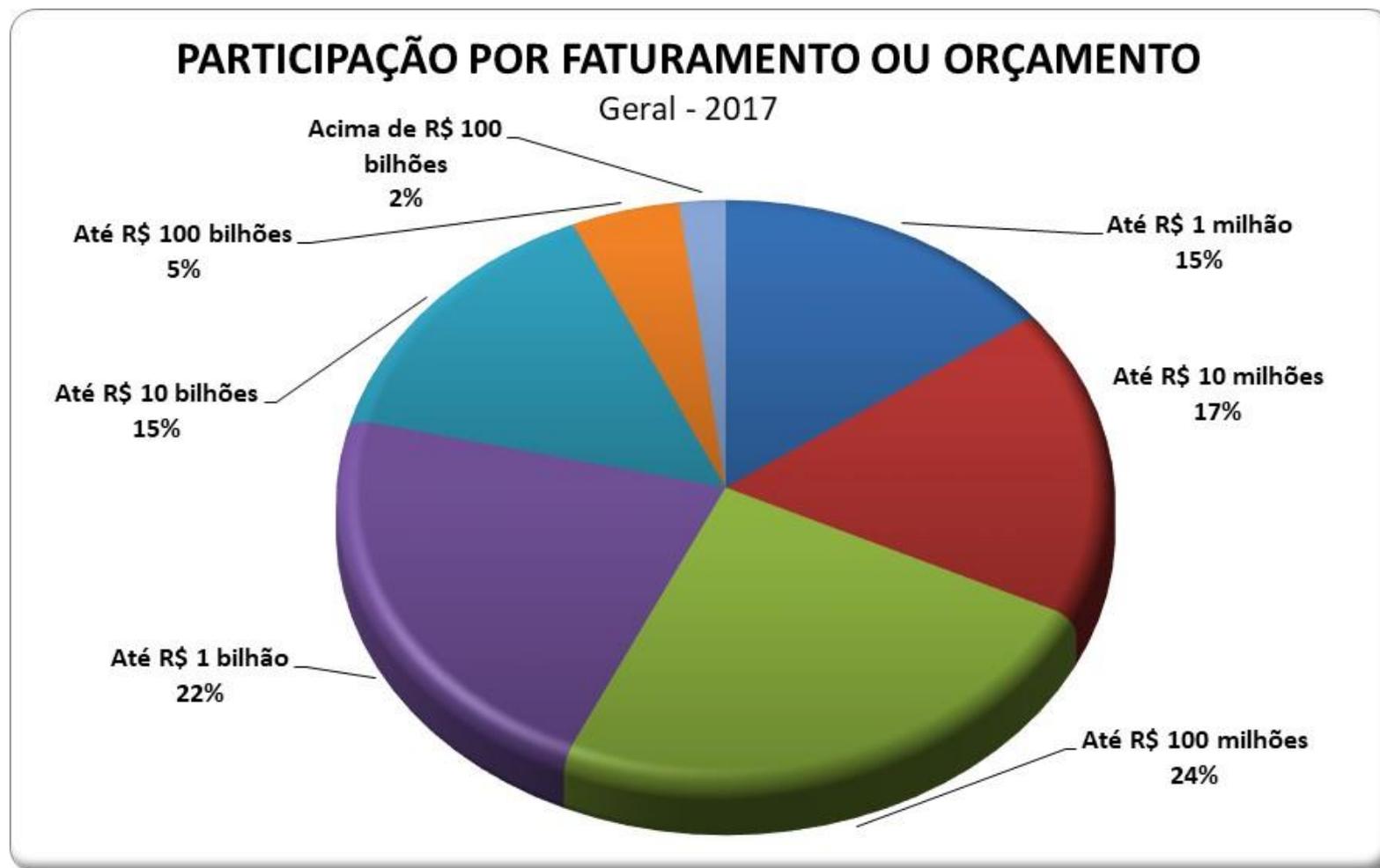
Somente as áreas ao lado estiveram presentes na pesquisa. No gráfico temos áreas com mais de 8 participantes

RAMO DE NEGÓCIO	# de Respondentes	Percentual
Agricultura, Pecuária, Silvicultura e Exploração Florestal	4	1,3%
Alimentação e Bebidas	6	2,0%
Bancos, Finanças e Seguros	8	2,7%
Comércio	6	2,0%
Construção	21	7,0%
Consultoria	23	7,6%
Defesa, Segurança e Aeroespacial	10	3,3%
Educação	19	6,3%
Energia Elétrica (Produção e/ou Distribuição)	11	3,7%
Engenharia	33	11,0%
Farmacêutica	3	1,0%
Indústria Extrativa (Mineração, etc)	3	1,0%
Metalurgia e Siderurgia	7	2,3%
Papel e Celulose	5	1,7%
Petróleo, Óleo e Gás	4	1,3%
Saúde	9	3,0%
Tecnologia da Informação (Hardware & Software)	38	12,6%
Telecomunicações	11	3,7%
Transportes, Armazenagem e Serviços & Logística	10	3,3%
Veículos e Peças	7	2,3%
(vazio)		0,0%
Outras Áreas	49	16,3%
Distribuição (Água, Gás)	3	1,0%
Vestuário, Calçados, Moda e Artigos Esportivos	3	1,0%
Refratários, Cerâmicos e Vidros	2	0,7%
Equipamentos & Máquinas: Construção e/ou Montagem	3	1,0%
Química e Petroquímica	1	0,3%
Têxtil	2	0,7%
Total Geral	301	100,0%



Empresas dos mais diferentes tamanhos participaram da pesquisa.

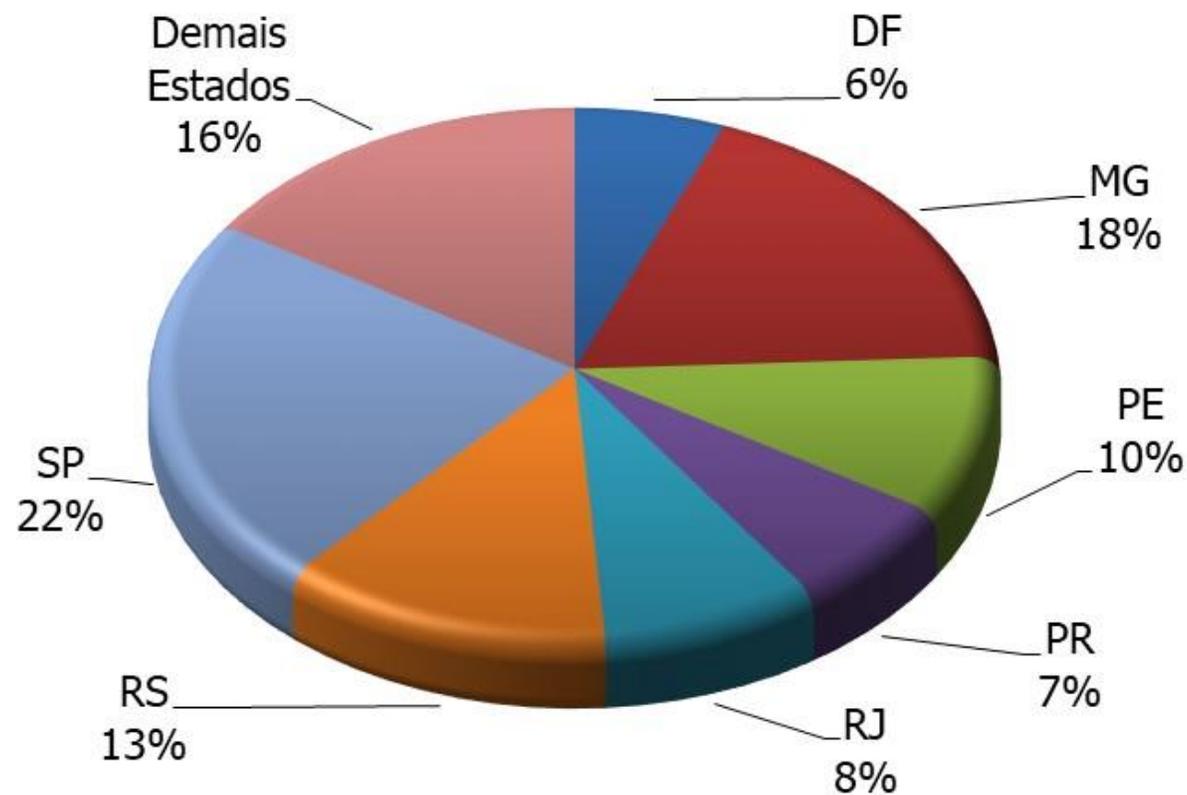
FATURAMENTO OU ORÇAMENTO	# de Respondentes	Percentual
Até R\$ 1 milhão	45	15,0%
Até R\$ 10 milhões	52	17,3%
Até R\$ 100 milhões	74	24,6%
Até R\$ 1 bilhão	66	21,9%
Até R\$ 10 bilhões	44	14,6%
Até R\$ 100 bilhões	14	4,7%
Acima de R\$ 100 bilhões	6	2,0%
Total Geral	301	100%



ESTADO	# de Respondentes	Percentual
AM	3	1,0%
BA	4	1,3%
CE	6	2,0%
DF	18	6,0%
ES	3	1,0%
GO	5	1,7%
MG	55	18,3%
MS	2	0,7%
MT	1	0,3%
PA	3	1,0%
PB	4	1,3%
PE	29	9,6%
PI	3	1,0%
PR	20	6,6%
RJ	25	8,3%
RN	3	1,0%
RS	38	12,6%
SC	9	3,0%
SP	68	22,6%
TO	2	0,7%
Total Geral	301	100,0%

PARTICIPAÇÃO POR ESTADO BRASILEIRO

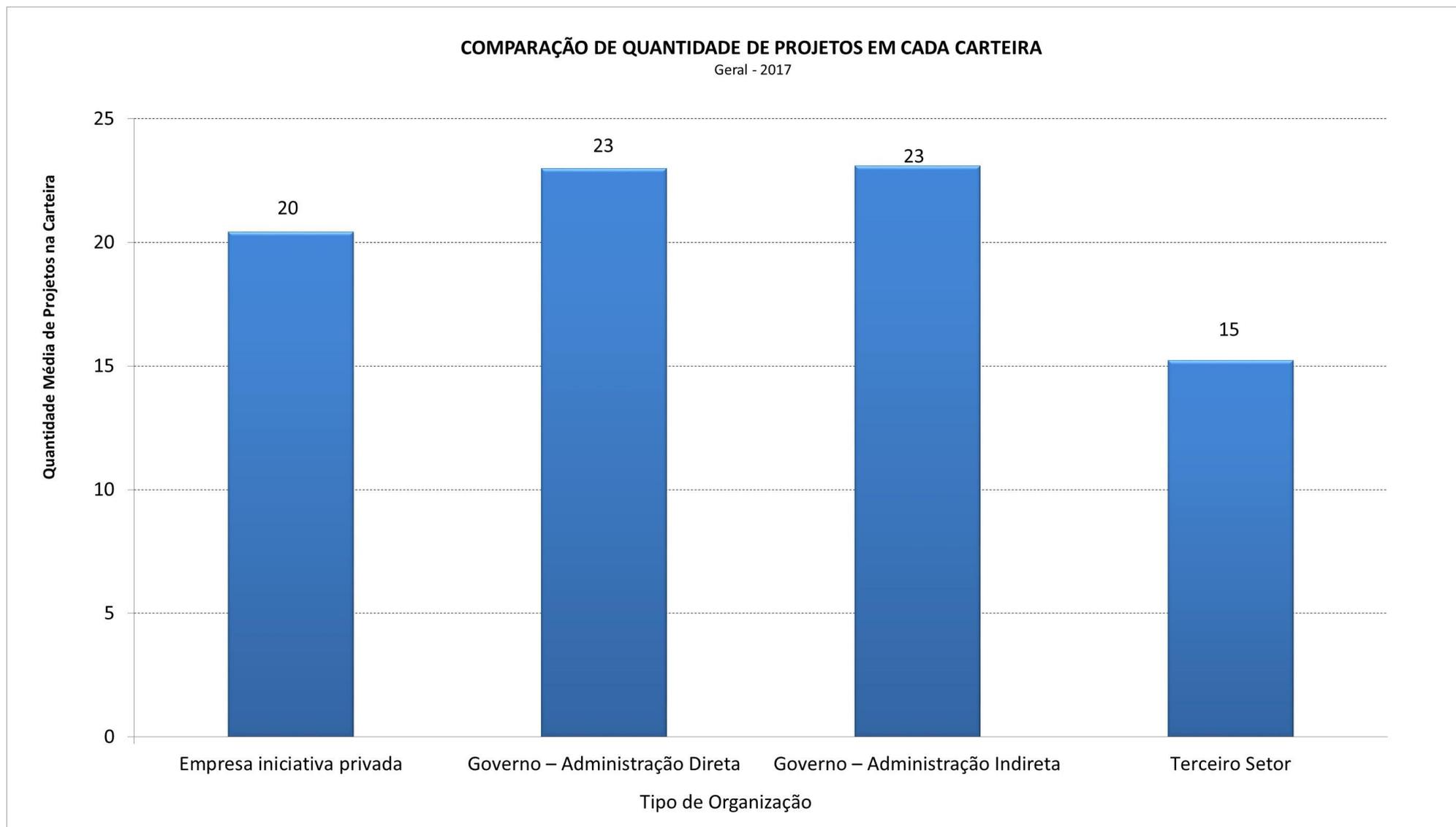
Geral - 2017



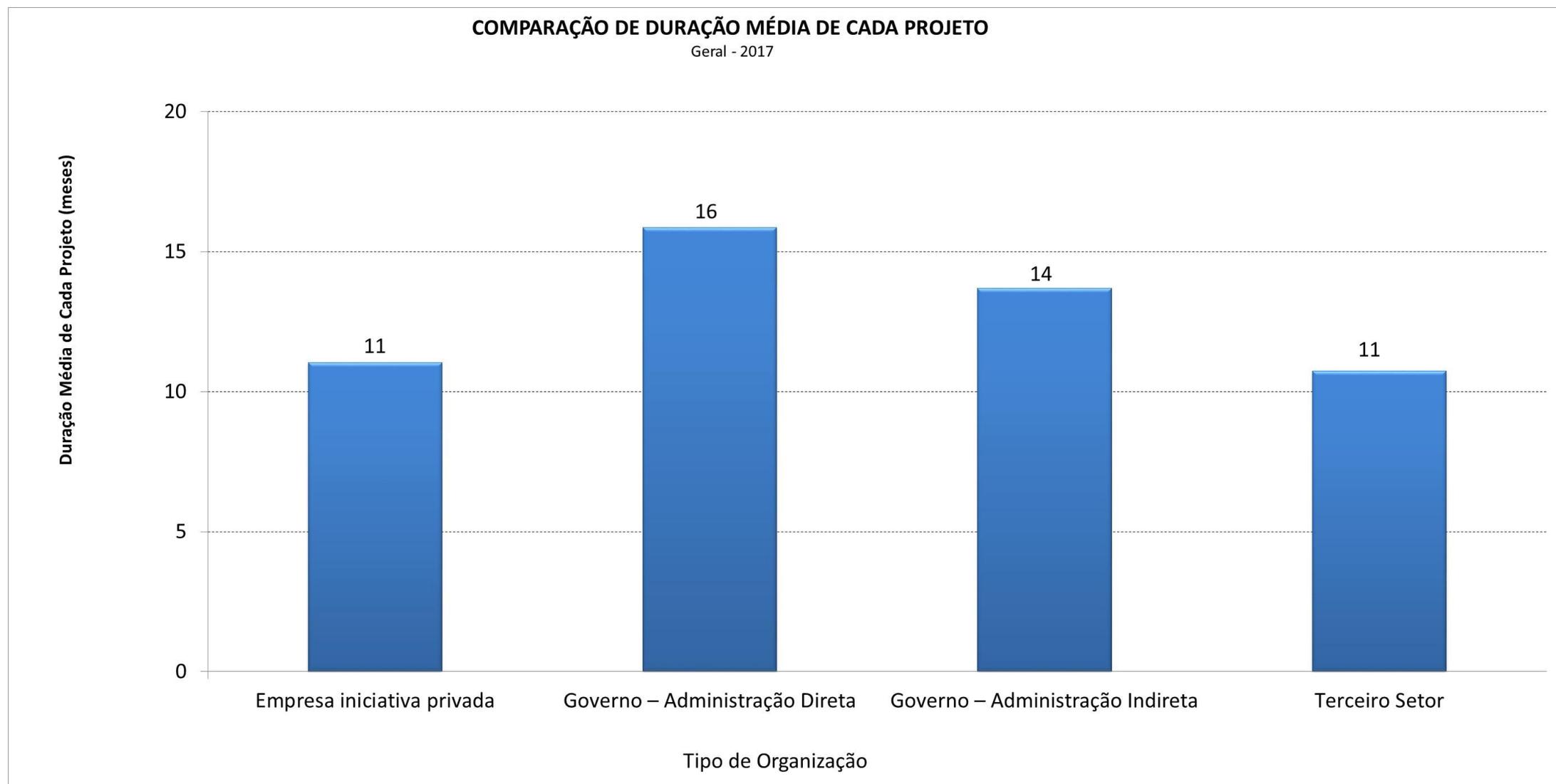
COMPARAÇÕES DE TAMANHO

A – Por Tipo de Organização

Tipo de Organização	# Respondentes	# Projetos	Duração Média
Empresa iniciativa privada	223	20	11
Governo – Administração Direta	30	23	16
Governo – Administração Indireta	35	23	14
Terceiro Setor	13	15	11
Totais	301	21	12

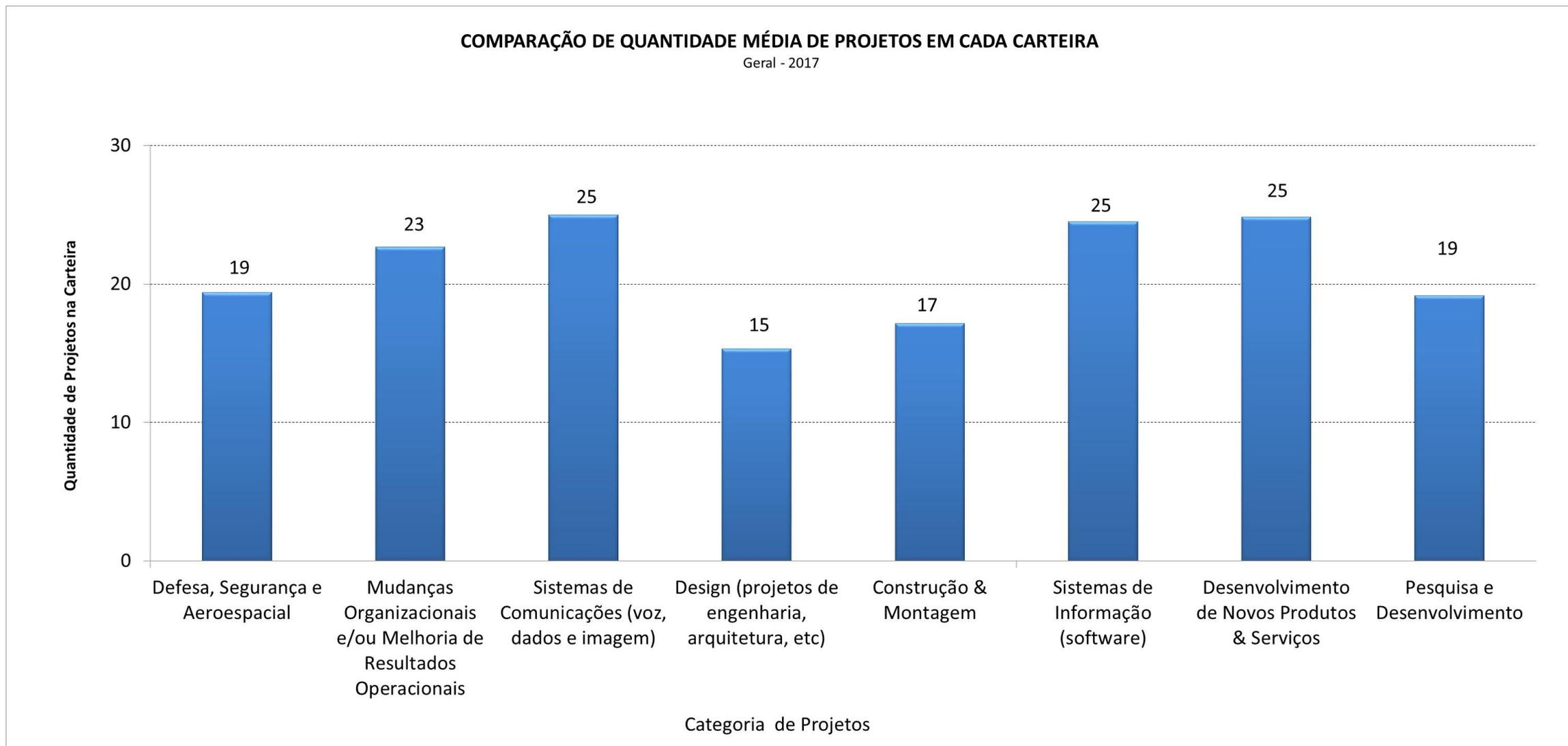


Duração Média de Cada Projeto



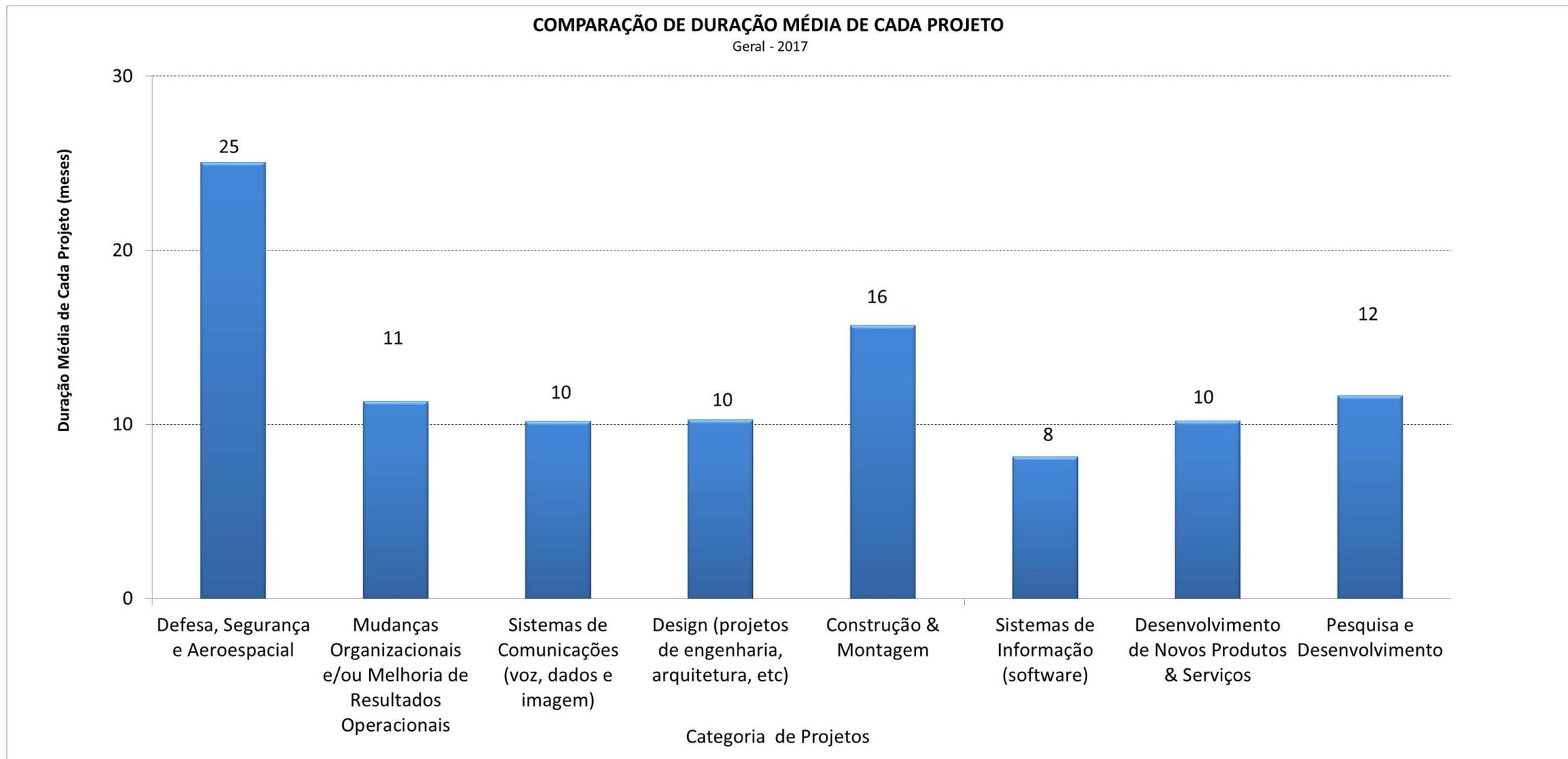
B – Por Categoria de Projetos

CATEGORIA ARCHIBALD	# de Respondentes	Número Médio de Projetos na Carteira	Média da Duração de Cada Projeto
Defesa, Segurança e Aeroespacial	8	19	25
Mudanças Organizacionais e/ou Melhoria de Resultados Operacionais	75	23	11
Sistemas de Comunicações (voz, dados e imagem)	8	25	10
Eventos	1	3	5
Design (projetos de engenharia, arquitetura, etc)	17	15	10
Construção & Montagem	64	17	16
Sistemas de Informação (software)	51	25	8
Desenvolvimento Regional e Internacional	4	11	18
Desenvolvimento de Novos Produtos & Serviços	34	25	10
Pesquisa e Desenvolvimento	10	19	12
Outras Categorias	28	20	9
Mídia e Entretenimento	1	3	5
Total Geral	301	21	12



Somente classes com mais de 8 participantes.

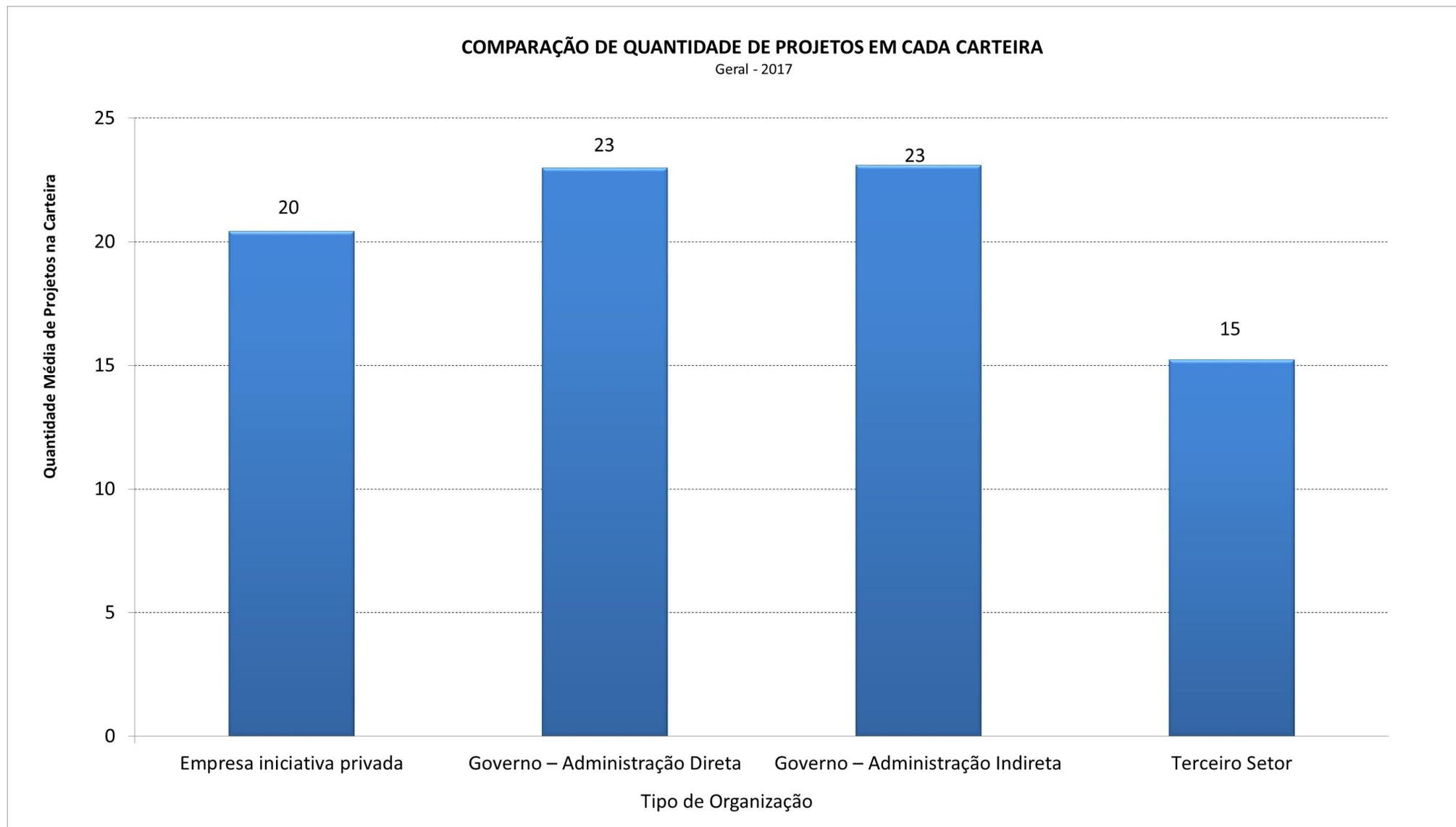
Duração Média de Cada Projeto



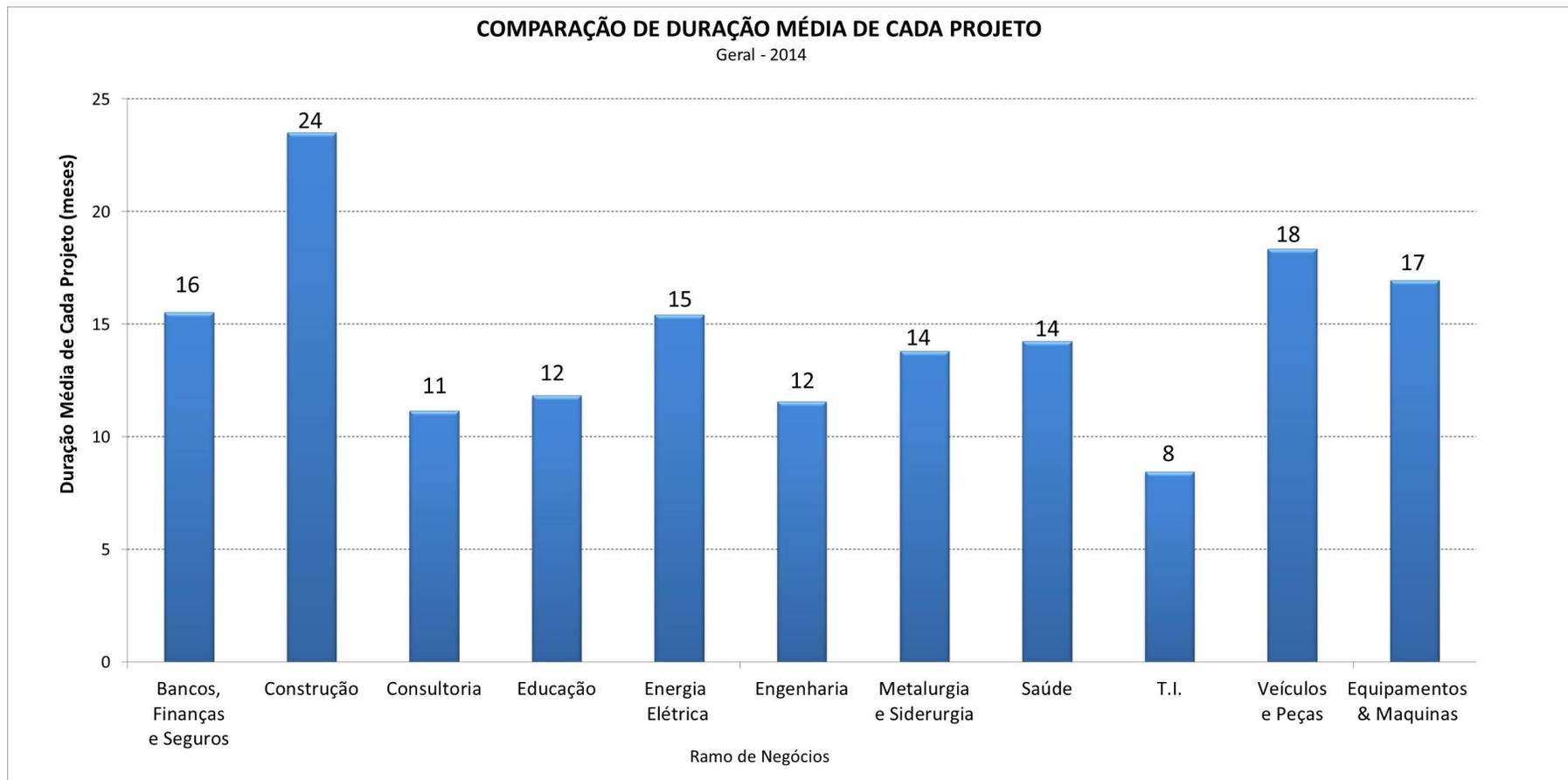
Somente classes com mais de 8 participantes.

C – Por Ramo de Negócios

RAMO DE NEGÓCIO	# de Respondentes	Número Médio de Projetos na Carteira	Média da Duração de Cada Projeto
Agricultura, Pecuária, Silvicultura e Exploração Florestal	4	15	10
Alimentação e Bebidas	6	11	14
Bancos, Finanças e Seguros	8	41	11
Comércio	6	20	8
Construção	21	8	14
Consultoria	23	13	11
Defesa, Segurança e Aeroespacial	10	20	26
Educação	19	11	8
Energia Elétrica (Produção e/ou Distribuição)	11	31	14
Engenharia	33	20	15
Farmacêutica	3	21	13
Indústria Extrativa (Mineração, etc)	3	28	20
Metalurgia e Siderurgia	7	13	16
Papel e Celulose	5	43	19
Petróleo, Óleo e Gás	4	26	14
Saúde	9	22	11
Tecnologia da Informação (Hardware & Software)	38	24	8
Telecomunicações	11	31	8
Transportes, Armazenagem e Serviços & Logística	10	21	9
Veículos e Peças	7	34	13
Outras Áreas	49	21	10
Distribuição (Água, Gás)	3	18	13
Vestuário, Calçados, Moda e Artigos Esportivos	3	33	11
Refratários, Cerâmicos e Vidros	2	8	15
Equipamentos & Maquinas: Construção e/ou Montagem	3	16	9
Química e Petroquímica	1	15	
Têxtil	2	9	9
Total Geral	301	21	12



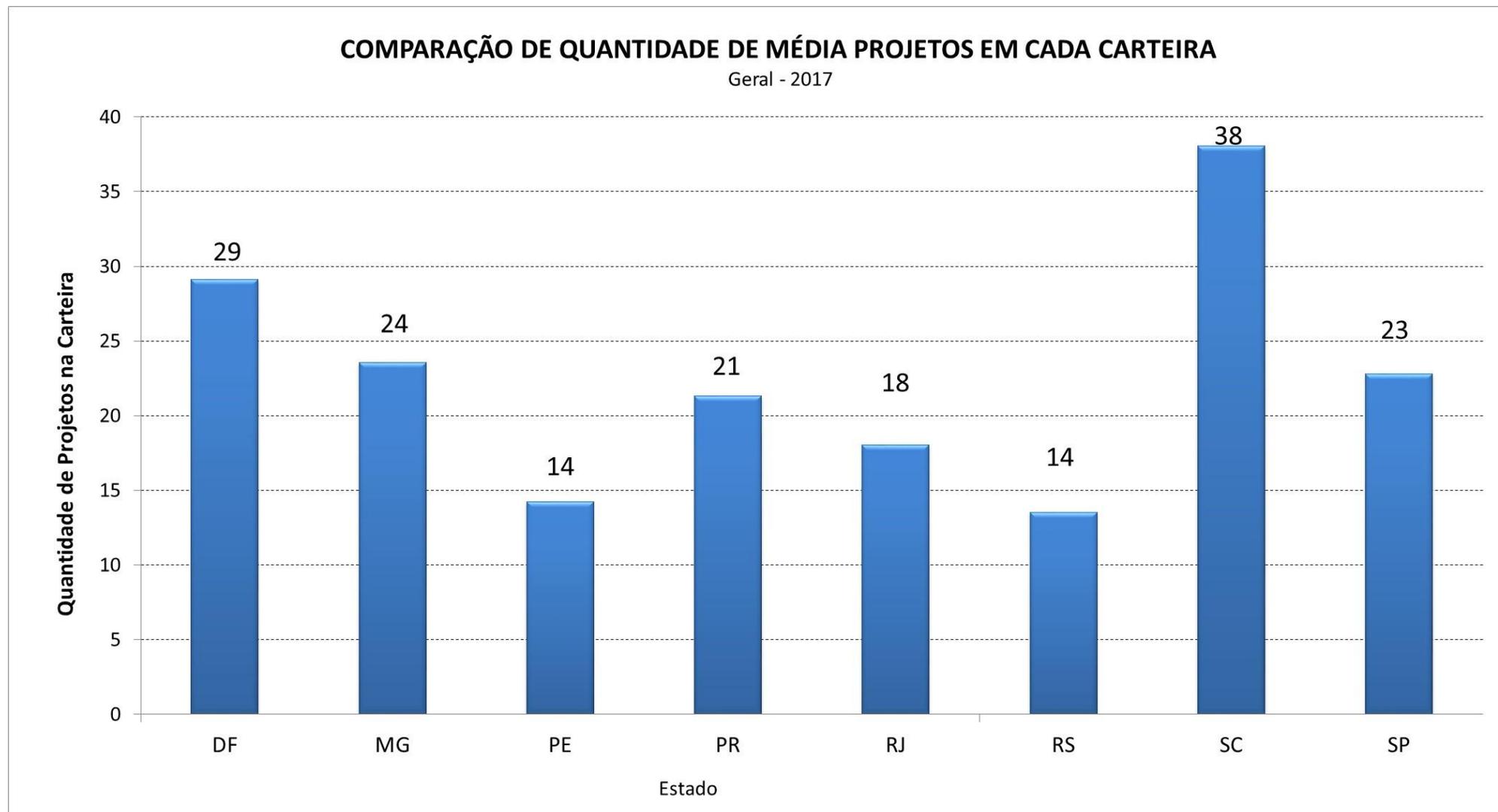
Somente classes com mais de 10 participantes.



Somente classes com mais de 10 participantes.

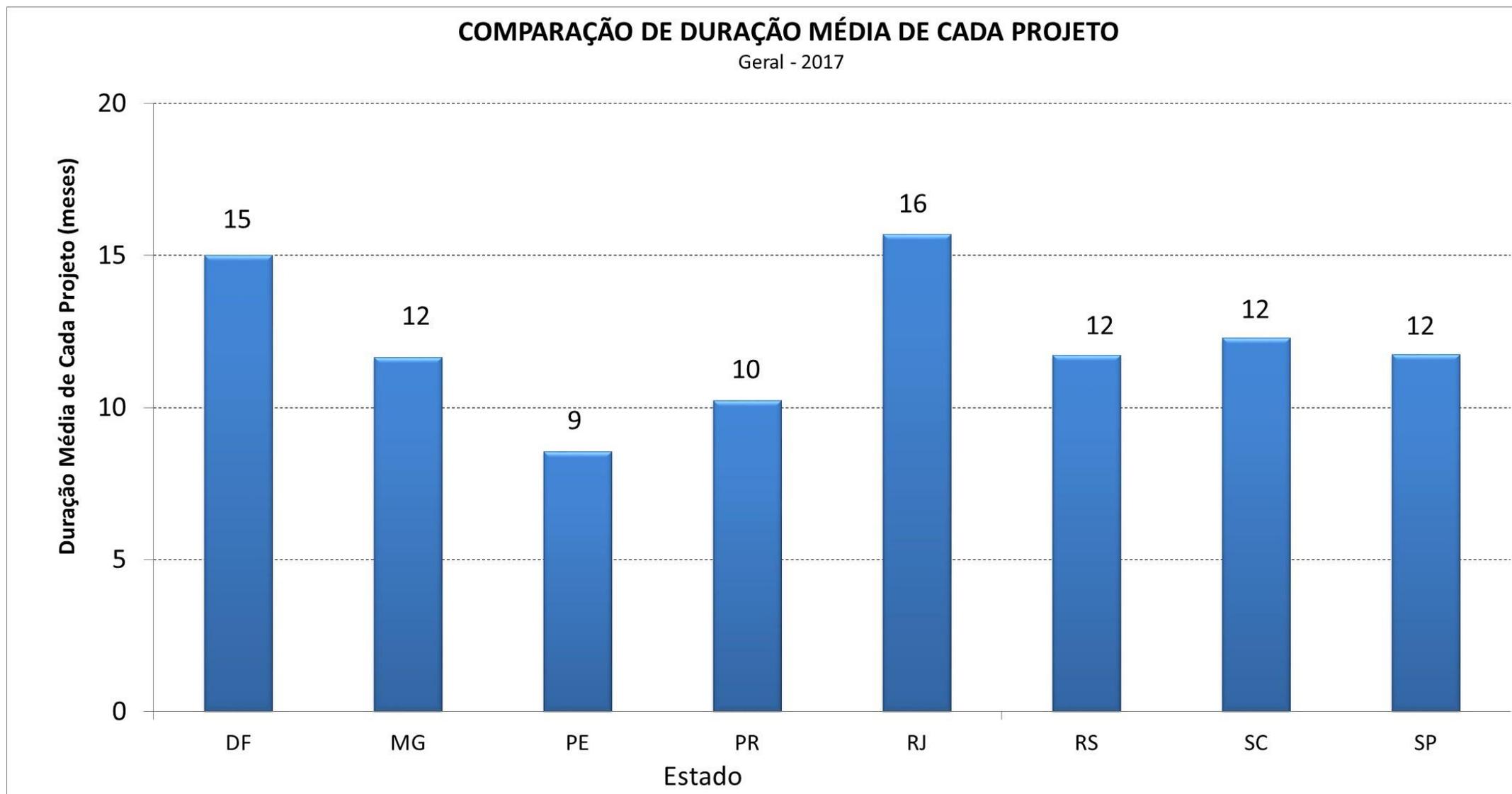
D – Por Estado Brasileiro

ESTADO	# de Respondentes	Número Médio de Projetos na Carteira	Média da Duração de Cada Projeto
AM	3	5	22
BA	4	8	3
CE	6	16	12
DF	18	29	15
ES	3	21	6
GO	5	37	15
MG	55	24	12
MS	2	24	5
MT	1	3	5
PA	3	8	13
PB	4	14	5
PE	29	14	9
PI	3	16	16
PR	20	21	10
RJ	25	18	16
RN	3	4	11
RS	38	14	12
SC	9	38	12
SP	68	23	12
TO	2	11	10
Total Geral	301	21	12



Somente classes com mais de 10 participantes.

Duração Média de Cada Projeto



Equipe que desenvolveu este trabalho



Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 11 livros sobre gerenciamento de projetos.



Warlei Agnelo de Oliveira é atualmente Engenheiro Analista de Operações Comerciais da Gasmig – Cia. de Gás de Minas Gerais. Exerceu nos últimos anos as funções de assessor da Secretaria de Transportes e Obras Públicas do Estado de Minas Gerais e Gerente do Projeto Estruturador “Metrô de Belo Horizonte”. Graduado em Engenharia Civil com MBA em Gestão de Projetos pela FGV e Mestrado em Administração. Possui a certificação Orange Belt do ILL e atualmente é professor dos Cursos de Engenharia do Centro Universitário UNA de Belo Horizonte.



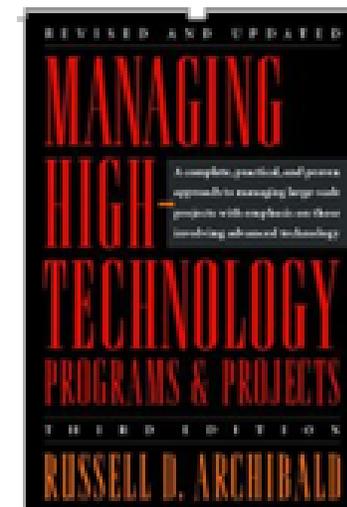
Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD - UNICAMP
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Advisor da FALCONI



COMITÊ

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Lara Romano

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS

Carlos E. Andrade

TRATAMENTO DE DADOS

Bruno Machado

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

Agradecimentos

Agradecimento especial ao corpo de voluntários desta pesquisa.

- Apoio:
 -  MINAS GERAIS, BRAZIL CHAPTER
 -  www.sucesumg.org.br
 -  CONSTRUINDO SOLUÇÕES
 - 
 - 
 - 
 - 
- Divulgação:
 - Organizações e Associações:
 - CBIC: Todas as filiadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
 - PMI: Todos os *chapters*
 - IPMA-Br
 - CREA: MG e SP
 - FIEMG
 - Instituições de Ensino
 - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE

FIM