

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS - BRASIL

Pesquisa Archibald & Prado
www.maturityresearch.com

Relatório Pesquisa 2017:

“Relatório Geral”

Parte C: Governança (aspectos organizacionais)

Publicado em Fevereiro/2018

Organizado por:
Darci Prado e Warlei Oliveira

Estamos apresentando a Parte C do *Relatório Geral*. Ele é constituído de três partes:

- A. Indicadores
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa os “aspectos organizacionais” da governança, a saber:

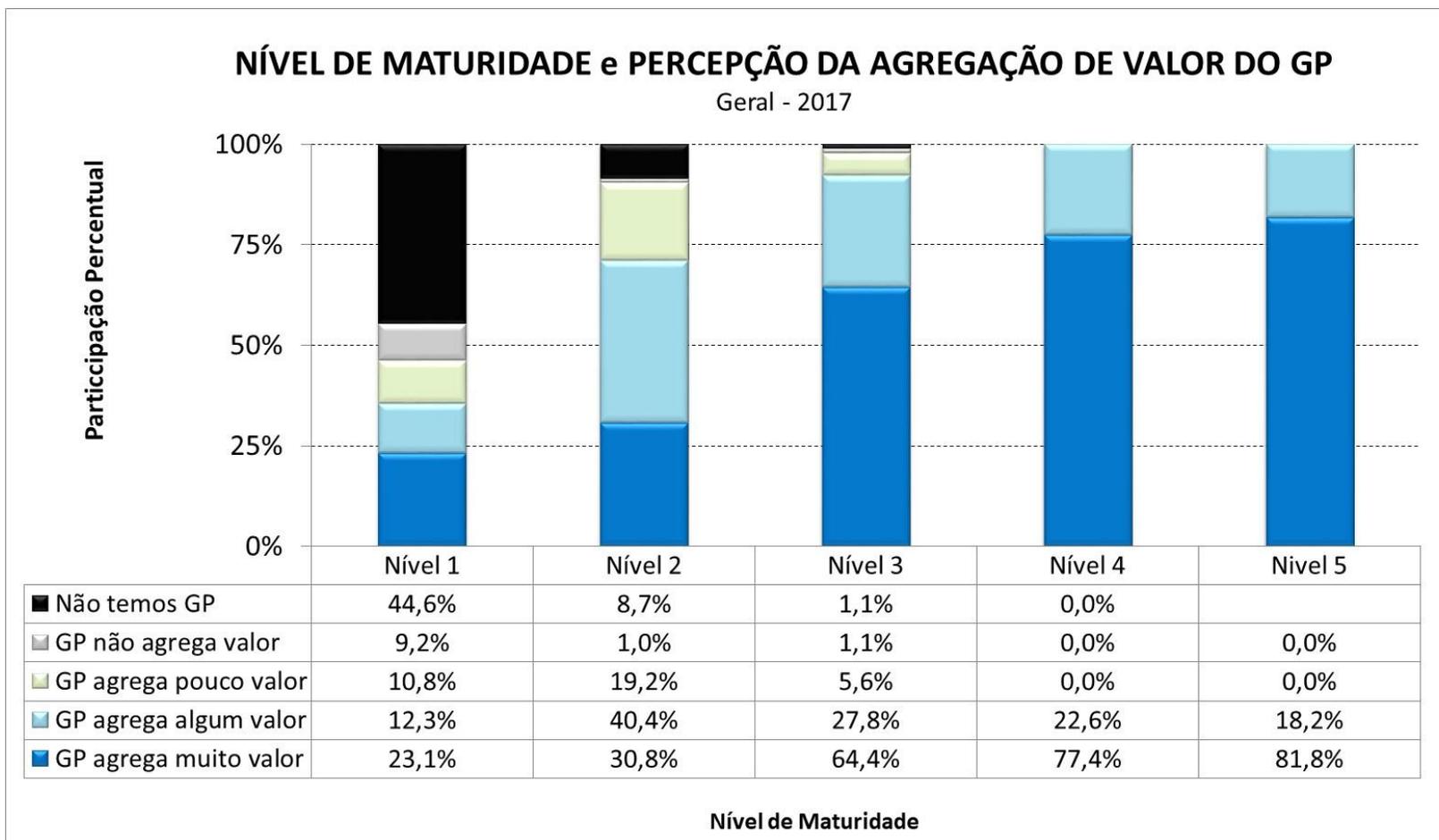
- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que os aspectos organizacionais da governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir (por exemplo, aquelas de baixo índice de maturidade) mas que ainda não as utilizam. Destaque para as ausências de PMO e comitê.

1. O Valor do Gerenciamento de Projetos
2. Visão Global
3. PMO
4. Equipe que desenvolveu este trabalho
5. Agradecimentos

O Valor do Gerenciamento de Projetos

Quanto maior a maturidade, maior a percepção (pela alta administração) da importância do Gerenciamento de Projetos para agregar valor à organização.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 65 / Nível 2: 104 / Nível 3: 90 / Nível 4: 31 / Nível 5: 11

Comparação Geral

Nesta parte do relatório é feita uma rápida comparação entre os três principais elementos da estrutura organizacional que afetam diretamente o sucesso dos projetos:

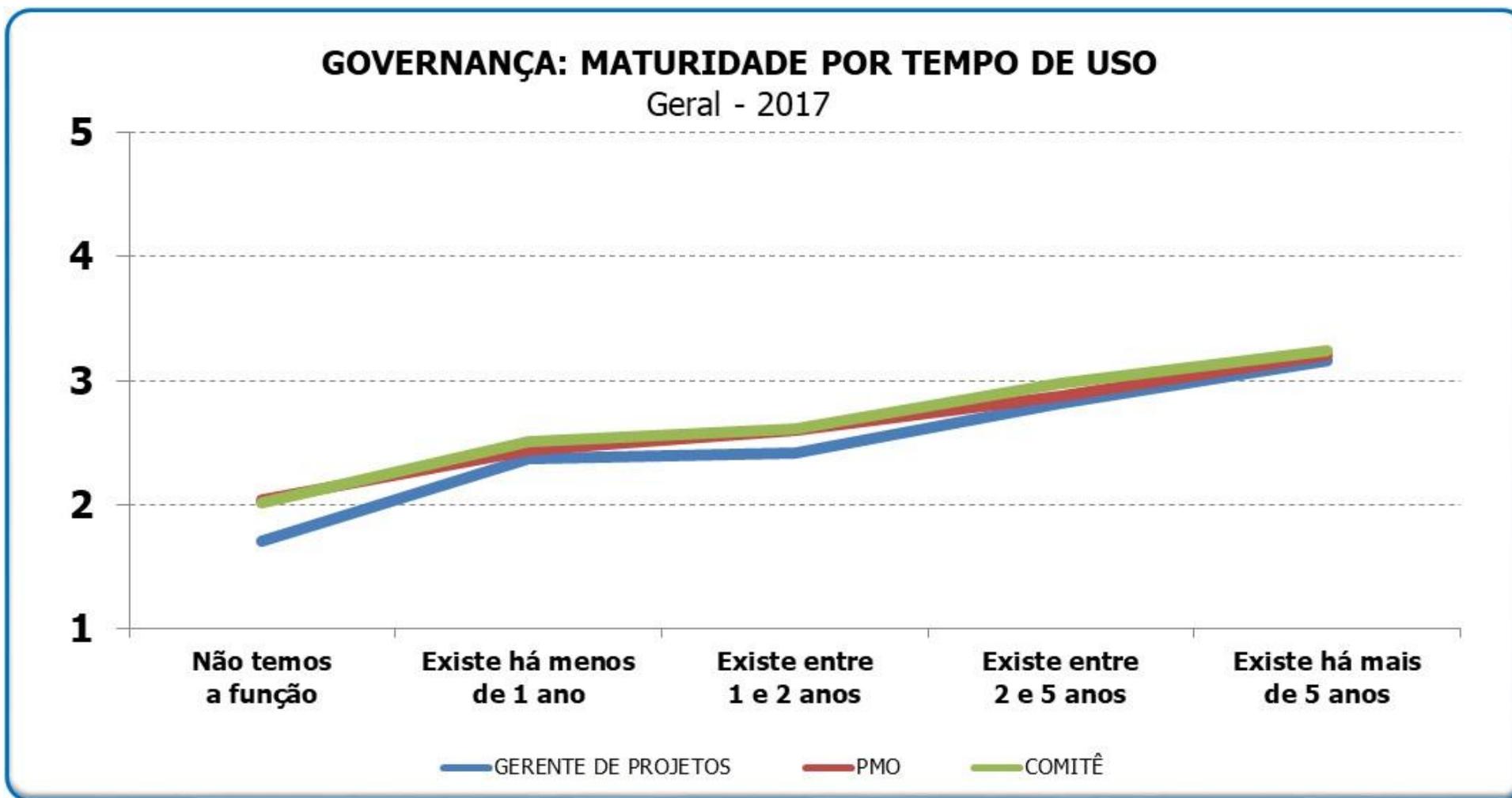
- **Gerente de Projetos**
- **PMO**
- **Comitê**

As 301 organizações participantes da pesquisa possuem diferentes experiências com o uso das funções de governança. A função Gerente de Projetos é a que é mais utilizada. A função *PMO* ainda é desconhecida por 34% das organizações. Situação análoga ocorre com a função *Comitê*: não é utilizada por 35% das organizações. Importante também observar o baixíssimo índice de organizações que afirmaram que estas funções não se aplicam.

TEMPO DE USO	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
Não se aplica	3%	2%	6%
Não temos a função	21%	34%	35%
Existe há menos de 1 ano	10%	12%	10%
Existe entre 1 e 2 anos	11%	8%	12%
Existe entre 2 e 5 anos	22%	22%	19%
Existe há mais de 5 anos	33%	23%	19%
TOTAL	100%	100%	100%

OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA			
OCORRÊNCIA	Gerente de Projetos	PMO	COMITÊ
SIM	76%	63%	59%
NÃO	21%	34%	35%
NÃO SE APLICA	3%	2%	6%
TOTAL	100%	100%	100%

Quanto maior o tempo de existência da função, maior a maturidade.



Fracasso por Tempo de Existência da Função

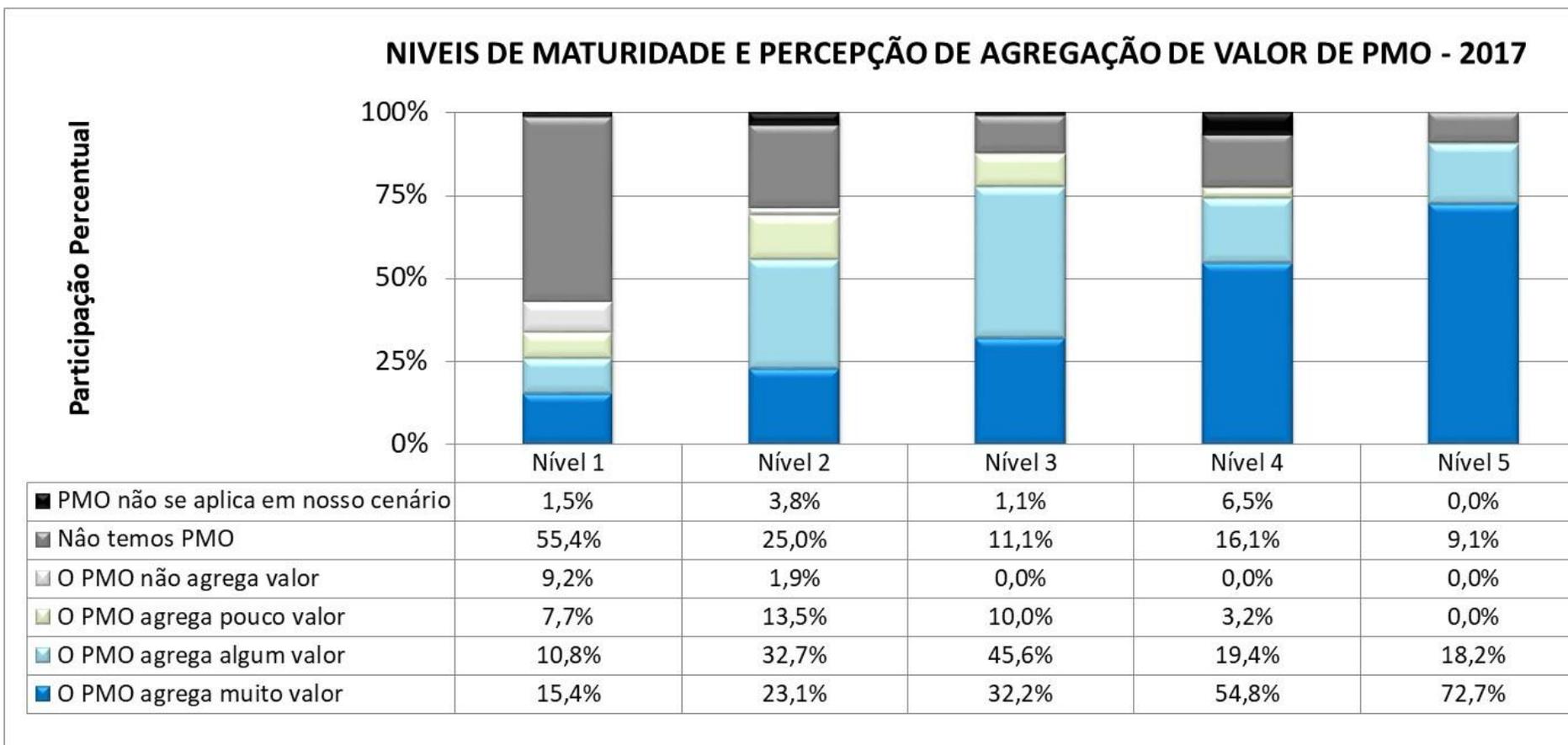
Quanto maior o tempo de existência da função, menor o fracasso.



PMO

Nesta parte do relatório é feito um melhor detalhamento da função PMO.

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO cresce conforme cresce a maturidade.



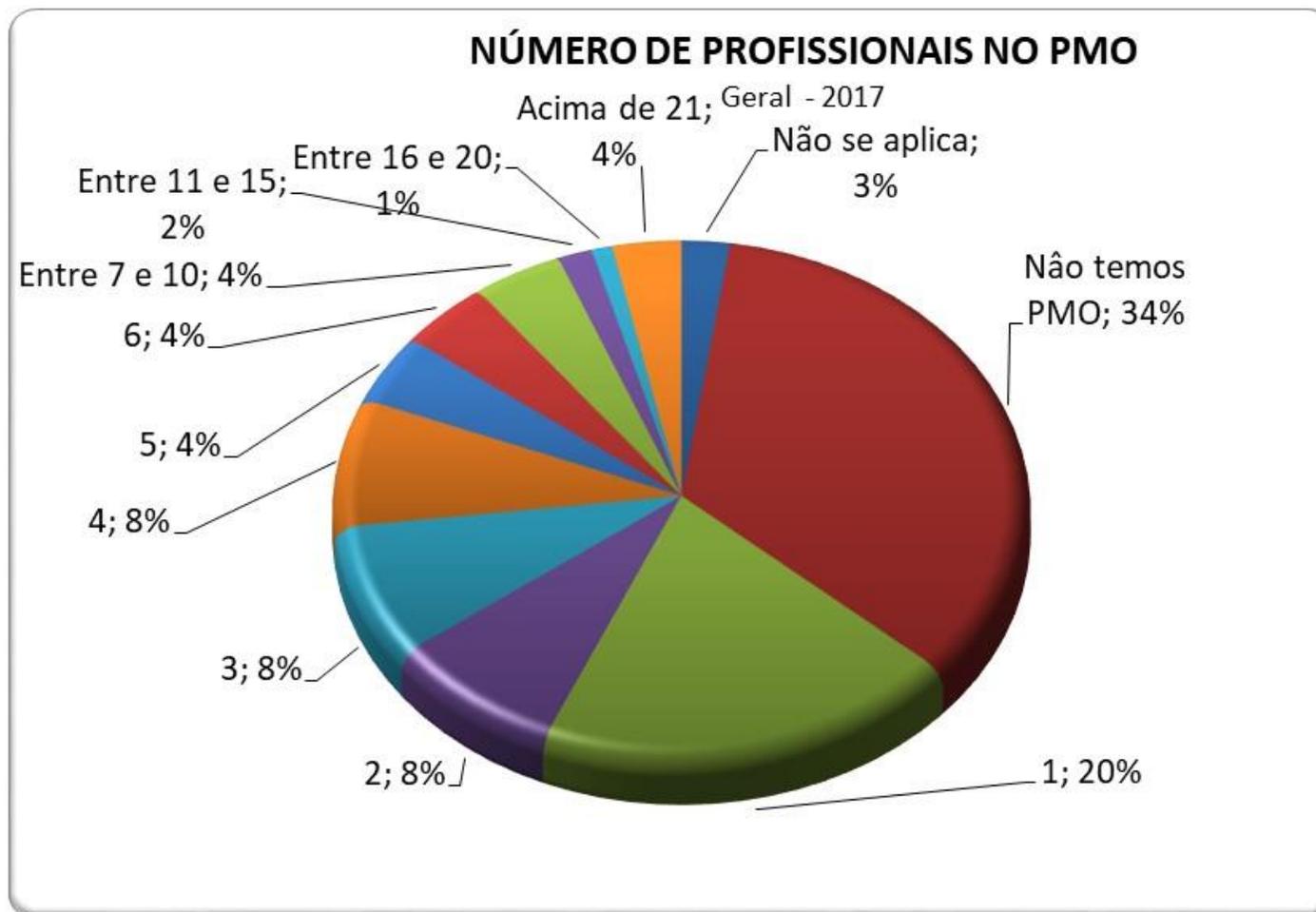
Tamanhos das amostras:

Nível 1: 65 / Nível 2: 104 / Nível 3: 90 / Nível 4: 31 / Nível 5: 11

Perfil dos participantes: Quantidade de Profissionais alocados no PMO

É significativa a presença de organizações que não possuem PMO (34%). Para aquelas organizações que possuem PMO, temos em média 4,5 profissionais no PMO. Esta média alta ocorre devido a existência de PMOs com alto número de profissionais. Assim, dentre as organizações que possuem PMO, é importante observar que 84% dos PMOs possuem até 6 profissionais. Por outro lado, considerando que na média temos 21 projetos por PMO, temos uma média de 4,7 projetos por profissionais no PMO.

PROFISSIONAIS NO PMO	# Resp	%
Não se aplica	7	2,3%
Não temos PMO	103	34,2%
1	60	19,9%
2	25	8,3%
3	25	8,3%
4	24	8,0%
5	13	4,3%
6	13	4,3%
Entre 7 e 10	13	4,3%
Entre 11 e 15	5	1,7%
Entre 16 e 20	3	1,0%
Acima de 21	10	3,3%
Total Geral	301	100,0%



Perfil dos participantes: Quem não possui PMO?

78% das organizações que não possuem PMO estão nos níveis 1 e 2.



Equipe que desenvolveu este trabalho



Darci Prado é sócio-consultor da FALCONI. Graduado em Engenharia Química pela UFMG, pós-graduado em Engenharia Econômica pela Fundação Dom Cabral e doutor pela UNICAMP. Participou da fundação dos capítulos do PMI em Minas Gerais e Paraná e foi membro da Diretoria do PMI-MG entre 1998-2002. Foi presidente do Clube IPMA-BH entre 2006 e 2008. Autor de 11 livros sobre gerenciamento de projetos.



Warlei Agnelo de Oliveira é atualmente Engenheiro Analista de Operações Comerciais da Gasmig – Cia. de Gás de Minas Gerais. Exerceu nos últimos anos as funções de assessor da Secretaria de Transportes e Obras Públicas do Estado de Minas Gerais e Gerente do Projeto Estruturador “Metrô de Belo Horizonte”. Graduado em Engenharia Civil com MBA em Gestão de Projetos pela FGV e Mestrado em Administração. Possui a certificação Orange Belt do ILL e atualmente é professor dos Cursos de Engenharia do Centro Universitário UNA de Belo Horizonte.



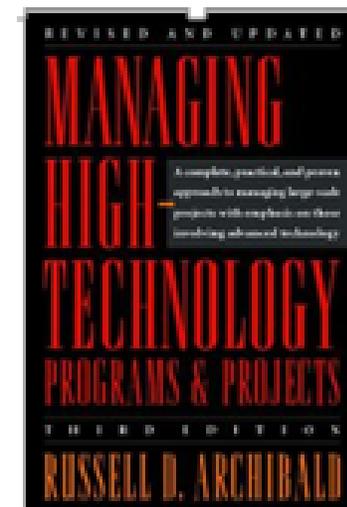
Russel D. Archibald

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD - UNICAMP
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Sócio-Advisor da FALCONI



COMITÊ

Russell Archibald, Darci Prado, Bruno Machado, Carlos E. Andrade, Fernando Ladeira, Ilso José de Oliveira, José Ricardo Miglioli, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SITE

Organização Geral do Site: Warlei Oliveira e Carlos E. Andrade

Língua Portuguesa: Darci Prado

Língua Inglesa: Lara Romano

Língua Italiana: Lucas Pinheiro José Miglioli e equipe italiana

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza, Lucas Pinheiro Neto e Igor Nehmy Malta.

BANCO DE DADOS

Carlos E. Andrade

TRATAMENTO DE DADOS

Bruno Machado

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidade e formadores de opinião

Agradecimentos

Agradecimento especial ao corpo de voluntários desta pesquisa.

- Apoio:
 - 
 - 
 - 
 - 
 - 
 - 
 - 
- Divulgação:
 - Organizações e Associações:
 - CBIC: Todas as filiadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
 - PMI: Todos os *chapters*
 - IPMA-Br
 - CREA: MG e SP
 - FIEMG
 - Instituições de Ensino
 - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE

FIM