

MATURIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS - BRASIL

Pesquisa Archibald & Prado

www.maturityresearch.com

Relatório Pesquisa 2021:

“Relatório Geral”

Parte C: Governança (aspectos organizacionais)

Publicado em Janeiro/2022

Organizado por:
Darci Prado e Warlei Oliveira

Apresentação deste Relatório

Estamos apresentando aqui a ***Parte C do Relatório Geral***. O Relatório Geral é constituído de três partes:

- A. Indicadores de Desempenho
- B. Perfil dos Participantes
- C. Governança

Este relatório analisa as “funções organizacionais” de governança, a saber:

- Gerente de Projetos
- PMO
- Comitê

Podemos observar nos slides seguintes que as funções organizacionais de governança têm boa aceitação entre as organizações presentes, mas chama a atenção os percentuais significativos de não-utilização das funções de governança, conforme discutido mais à frente. Avanços certamente serão bem vindos naquelas organizações que as deveriam possuir mas que ainda não as utilizam.

1. O Valor do Gerenciamento de Projetos
2. Funções de Governança: Comparação Geral
3. PMO

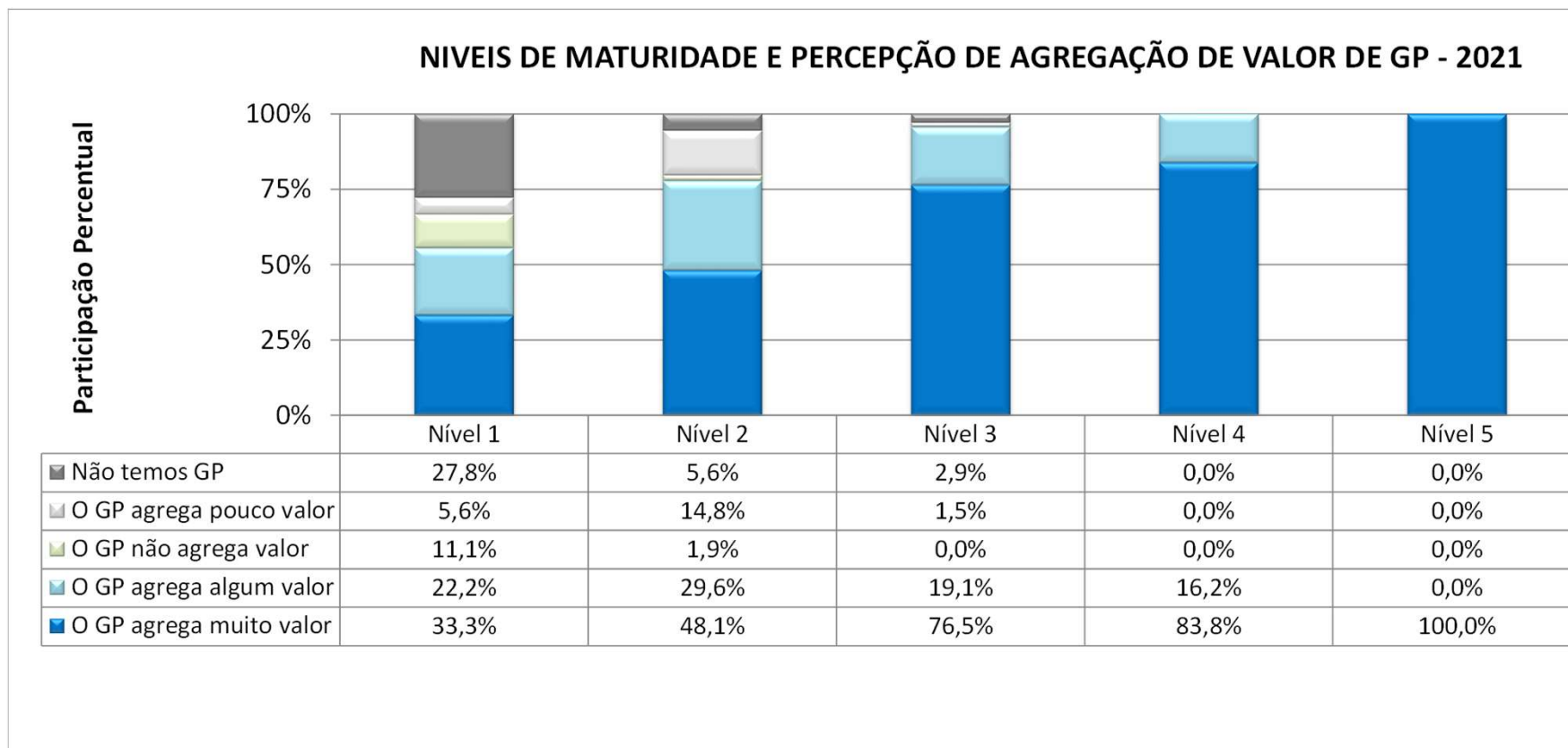
ANEXOS

- A. Equipe que desenvolveu este trabalho
- B. Agradecimentos

O Valor do Gerenciamento de Projetos

Percepção do Valor do GP

Quanto maior a maturidade, maior a percepção (pela alta administração) da importância do Gerenciamento de Projetos para agregar valor à organização.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 18 / Nível 2: 54 / Nível 3: 68 / Nível 4: 37 / Nível 5: 4

Comparação Geral

Nesta parte do relatório é feita uma rápida comparação entre as seguintes funções de governança que afetam diretamente o sucesso dos projetos:

- **Gerente de Projetos**
- **PMO**
- **Comitê**

Ocorrência da Função por Tempo de Existência

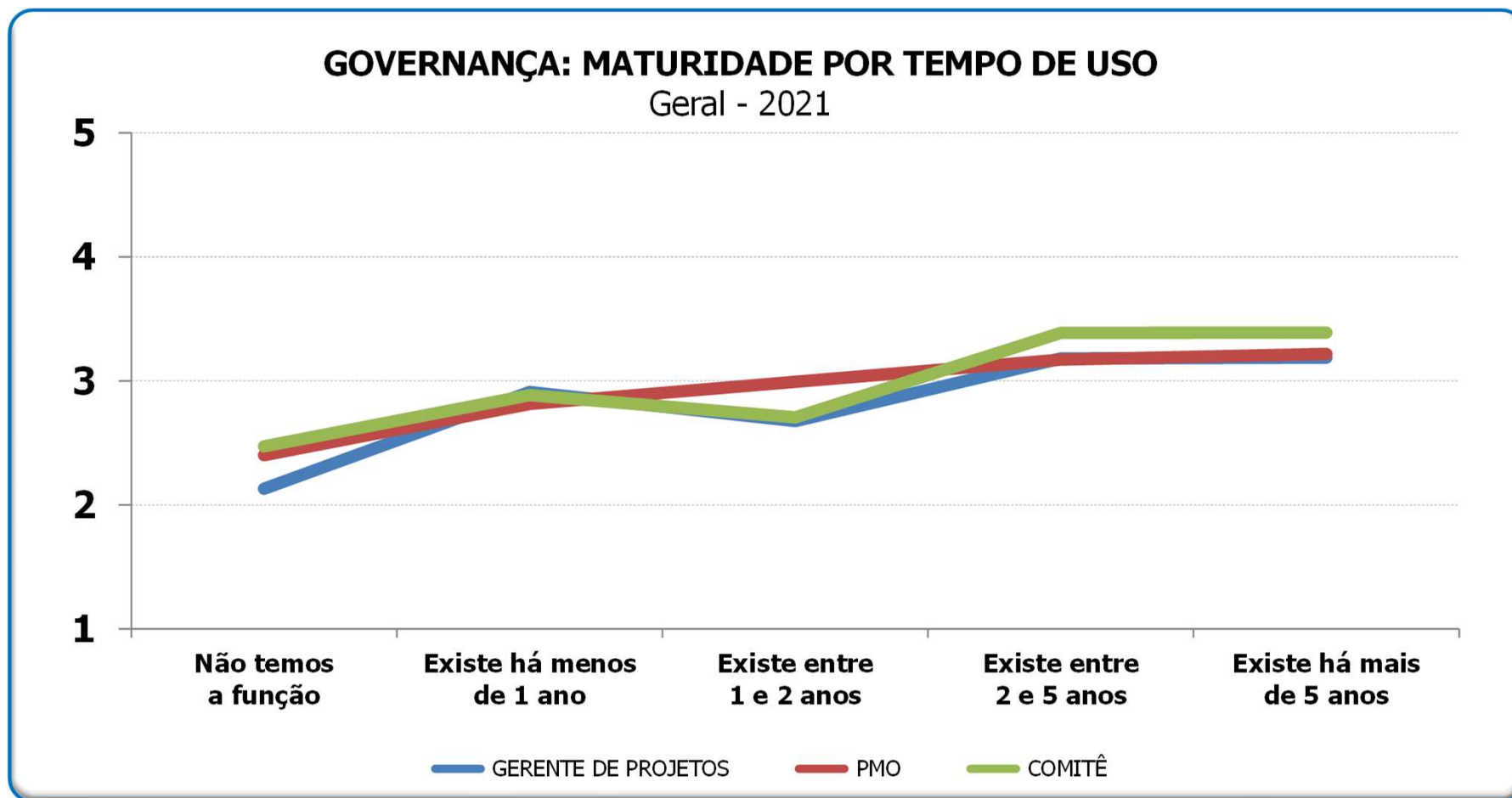
As 181 organizações participantes da pesquisa possuem diferentes experiências com o uso das funções de governança. A função Gerente de Projetos é a que é mais utilizada. A função *PMO* ainda é desconhecida por 21% das organizações. Situação análoga ocorre com a função *Comitê*: não é utilizada por 28% das organizações. Importante também observar o baixíssimo índice de organizações que afirmaram que estas funções não se aplicam.

TEMPO DE USO	GERENTE DE PROJETOS	PMO	COMITÊ
Não se aplica	1%	0%	3%
Não temos a função	14%	21%	28%
Existe há menos de 1 ano	6%	15%	15%
Existe entre 1 e 2 anos	17%	17%	14%
Existe entre 2 e 5 anos	18%	20%	18%
Existe há mais de 5 anos	44%	27%	23%
TOTAL	100%	100%	100%

OCORRÊNCIA DAS FUNÇÕES DE GOVERNANÇA			
OCORRÊNCIA	Gerente de Projetos	PMO	COMITÊ
SIM	85%	79%	70%
NÃO	14%	21%	28%
NÃO SE APLICA	1%	0%	3%

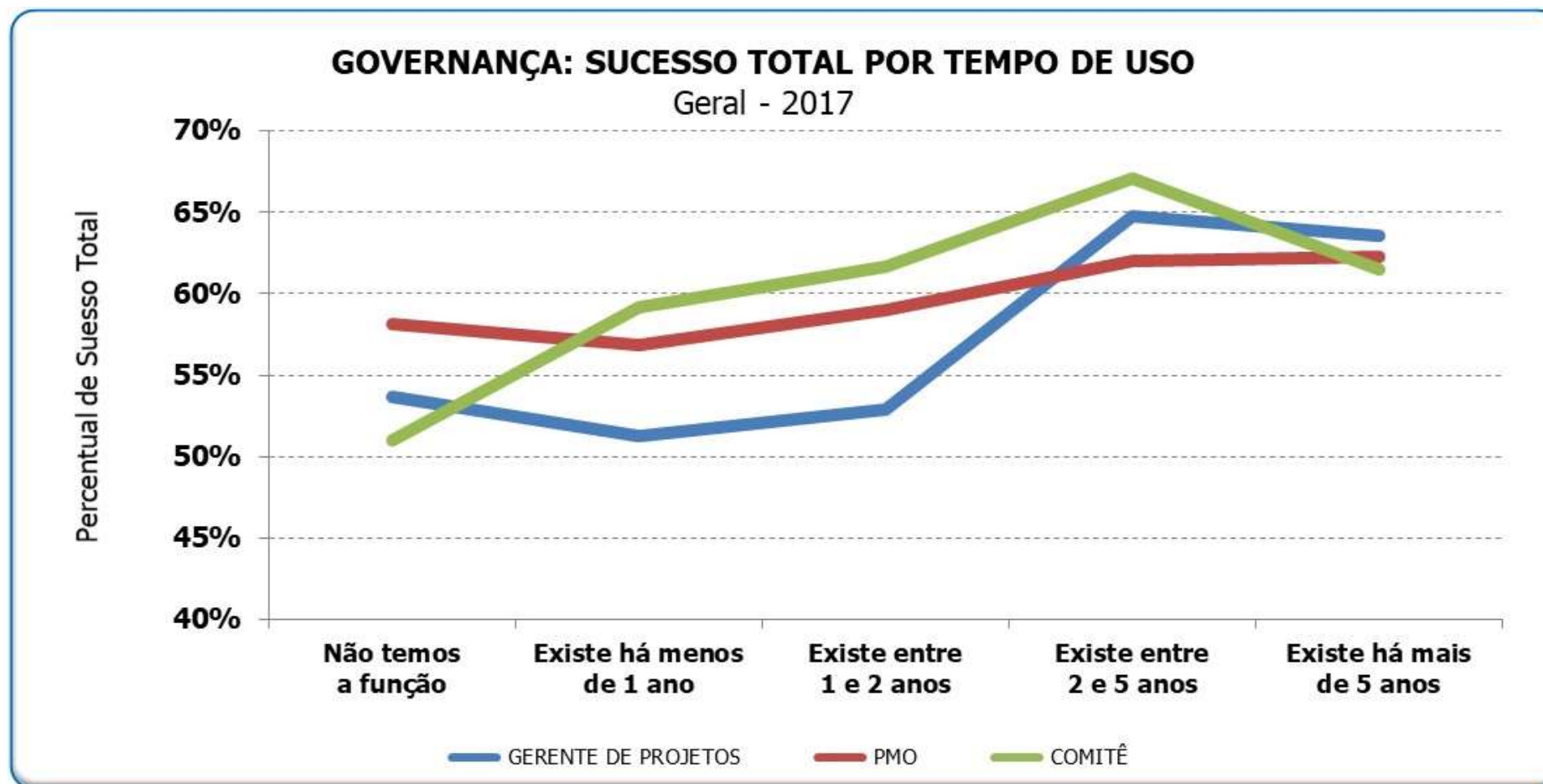
Maturidade por Tempo de Existência da Função

Quanto maior o tempo de existência da função de governança, maior a maturidade.



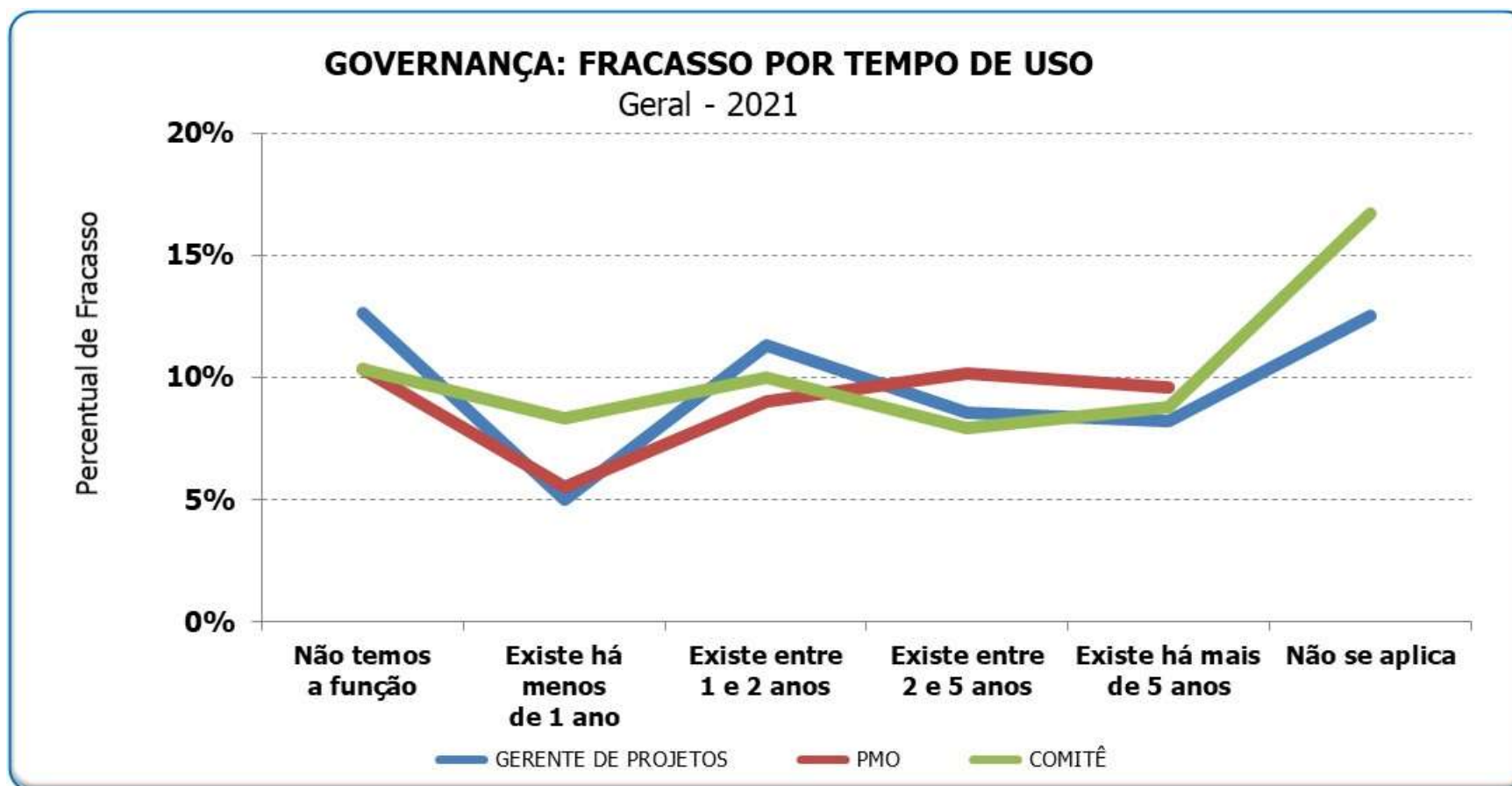
Sucesso Total por Tempo de Existência da Função de Governança

Quanto maior o tempo de uso da função de governança, maior o Sucesso Total



Fracasso por Tempo de Existência da Função

Não foi possível identificar uma clara tendência entre fracasso e o tempo de uso das funções de governança. Mas observe que os grupamentos “Não temos a função” e “Não se aplica” possuem os maiores valores para fracasso.

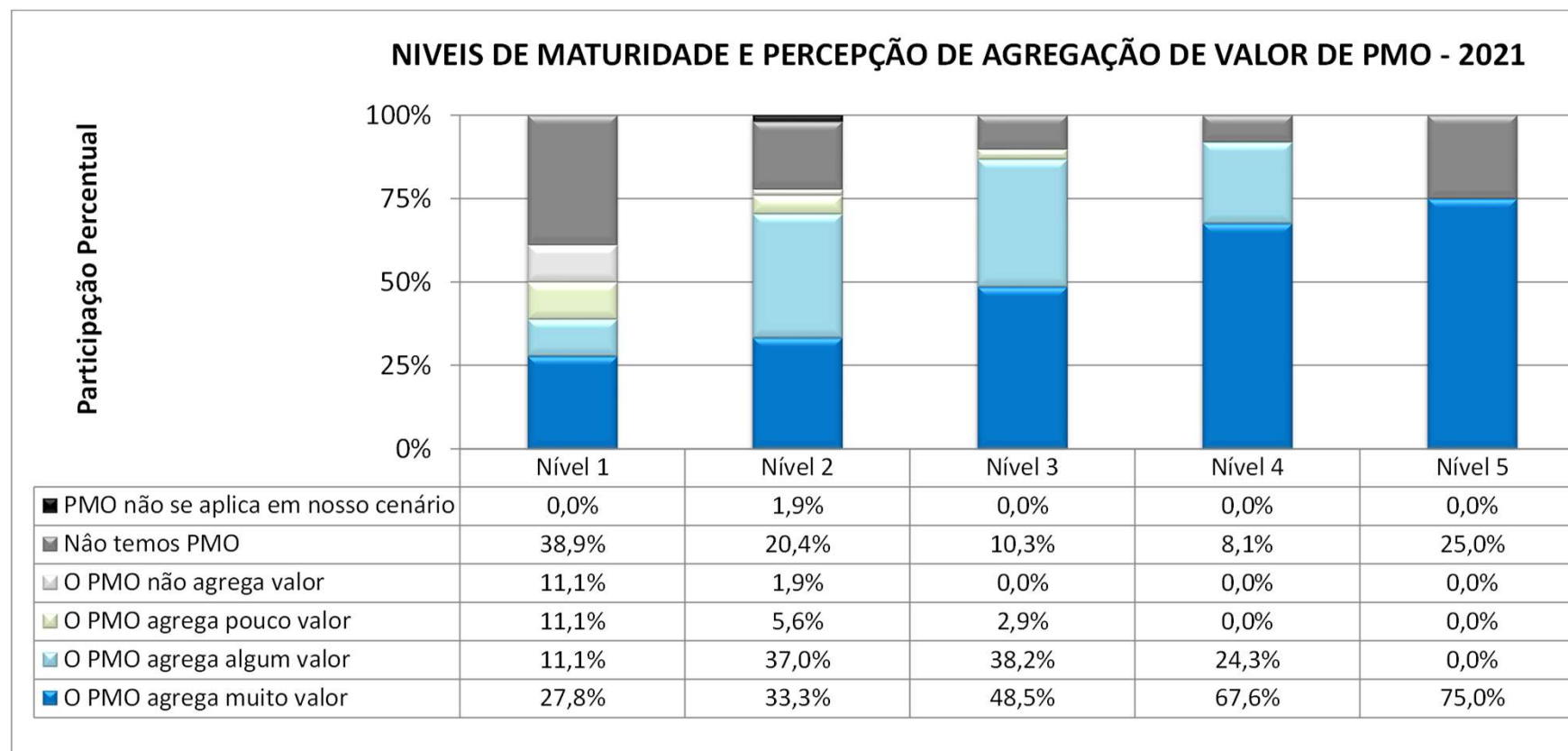


PMO

Nesta parte do relatório é feito um melhor detalhamento da função PMO.

Agregação de Valor do PMO

Os dados obtidos mostram que a percepção de agregação de valor pelo PMO cresce conforme cresce a maturidade. Interessante observar a não ocorrência de PMO em organizações em patamares de excelência (níveis 4 e 5). Este fenômeno também ocorreu nas últimas pesquisas.



Tamanhos das amostras:

Nível 1: 18 / Nível 2: 54 / Nível 3: 68 / Nível 4: 37 / Nível 5: 4

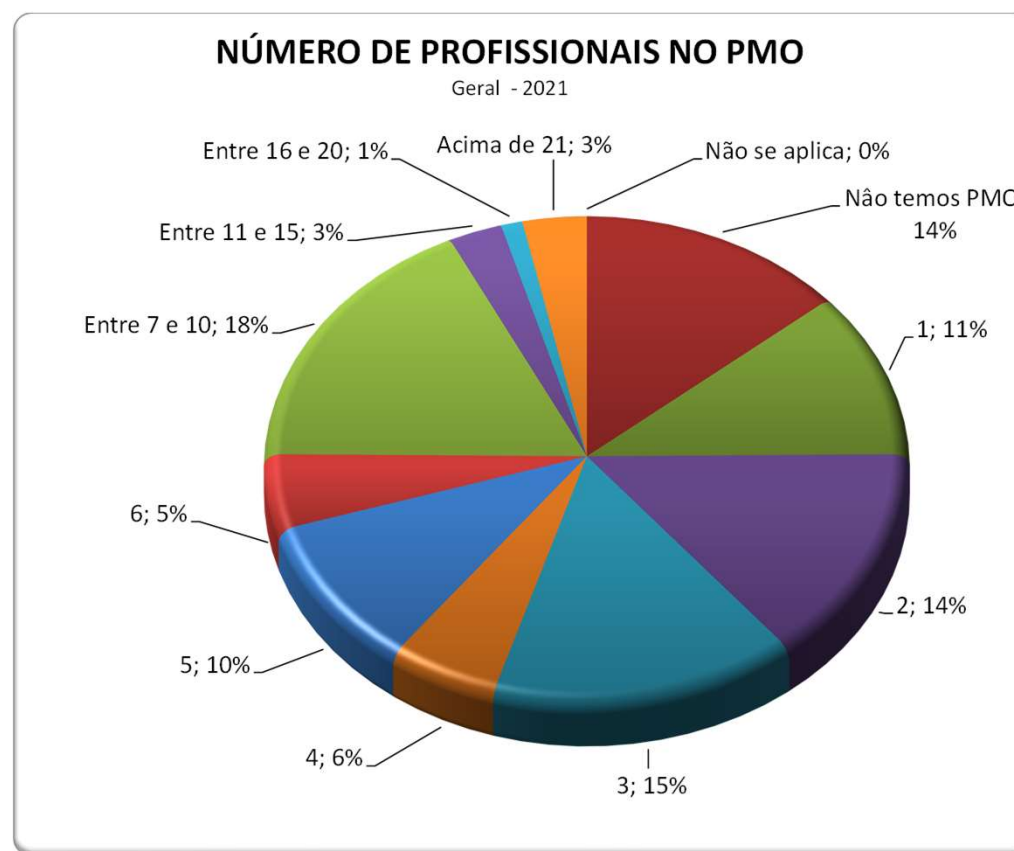
Perfil dos participantes: Quantidade de profissionais alocados no PMO

É pouco significativa a presença de organizações que não possuem PMO (13,8%).

Para aquelas organizações que possuem PMO, temos em média 4,6 profissionais no PMO.

Considerando que, na média, temos 25 projetos por PMO, temos uma média de 5,4 projetos por profissional no PMO.

# PROFISSIONAIS NO PMO	# Resp	%	Maturidade
Não se aplica	0	0,0%	
Não temos PMO	25	13,8%	2,43
1	20	11,0%	2,57
2	26	14,4%	3,14
3	28	15,5%	3,12
4	10	5,5%	2,96
5	18	9,9%	2,82
6	9	5,0%	3,31
Entre 7 e 10	32	17,7%	3,09
Entre 11 e 15	5	2,8%	3,18
Entre 16 e 20	2	1,1%	3,55
Acima de 21	6	3,3%	3,13
Total Geral	181	100,0%	



Perfil dos participantes: Quem não possui PMO?

Conforme mostrado no slide anterior, 13,8% dos participantes (ou 29 empresas) não possui PMO.

Este gráfico mostra os níveis de maturidade destas organizações: a não existência de PMO ocorre em todos os níveis de maturidade.

Observamos que a maioria (86%) das organizações que não possuem PMO se encontra nos níveis 1, 2 e 3.



Equipe que desenvolveu este trabalho



Darci Prado é sênior-advisor da FALCONI. Engenheiro pela UFMG, com pós-graduação em Engenharia Econômica pela UCMG e doutorado em Gerenciamento de Projetos pela UNICAMP. Trabalhou na IBM durante 25 anos e foi professor da Escola de Engenharia da UFMG por 32 anos. Foi um dos fundadores dos capítulos do PMI de Minas Gerais e Paraná. É autor de 11 livros sobre gerenciamento de projetos. Desenvolveu a metodologia MEPCP, o modelo de maturidade MMGP e o software SISGEP. Conduz uma pesquisa de maturidade sobre GP desde 2005. Ultimamente tem trabalhado internamente junto a presidência da FALCONI auxiliando no planejamento estratégico e na implementação dos projetos.



Warlei Agnelo de Oliveira é Engenheiro de Relacionamento com Clientes da Diretoria Comercial da Gasmig - Cia. de Gás de Minas Gerais há 8 anos, com foco em soluções de geração, cogeração e climatização. Exerceu anteriormente as funções de Assessor da Secretaria de Transportes e Obras Públicas do Estado de Minas Gerais e Gerente do Projeto Estruturador “Metrô de Belo Horizonte” pela Metrominas. Foi também consultor sênior na FDG/INDG (Atual Falconi). Graduado em Engenharia Civil com MBA em Gestão de Projetos pela FGV e Mestrado em Administração, possui a certificação Orange Belt do ILL e foi professor dos Cursos de Engenharia e Tecnólogos do Centro Universitário UNA de Belo Horizonte por 10 anos.

Equipe 2021: Liderança



Russel D. Archibald (in memoriam)

- MSC, PhD
- PMP, IPMA
- Um dos fundadores do PMI-USA
- Consultor Mundial
- Listado no "Who is Who"



Darci Prado

- PhD - UNICAMP
- Membro *Qualis* IPMA-Br
- Um dos fundadores do PMI-MG, PMI-PR e Clube IPMA-BH
- Senior-Advisor da FALCONI



COORDENAÇÃO GERAL

Darci Prado

DESENVOLVIMENTO E ATUALIZAÇÃO DO SISTEMA DO SITE

Empresa 2x3

ATUALIZAÇÃO DE DADOS DO SITE

Eduardo Motta

BANCO DE DADOS

Empresa 2x3

TRATAMENTO DE DADOS

Darci Prado, Eduardo Motta e Pedro Rocha

ANALYTICS

Paula Júlio

PATROCÍNIO DO SITE

Falconi – Consultores de Resultados

APOIO LINGÜÍSTICO

Língua Inglesa: Lara Romano

Língua Espanhola: Jose Luiz Oliva Posada, José R. Miglioli, Maria Eugenia, Dulce Morales, Gerardo Mendoza e Victor Bianchini

DIVULGAÇÃO

Parceria com diversas entidades e formadores de opinião

RELATÓRIOS

Veja nomes de autores em cada relatório

APOIO GERAL

Carlos Eduardo Andrade, Fernando Ladeira, José Ricardo Miglioli, Giselle de Laurentys, Manuel Carvalho da Silva Neto, Marcus Vinicius Marques e Warlei Oliveira

Agradecimentos

Agradecimento especial ao corpo de voluntários desta pesquisa.

Agradecimentos

- Apoio:
 -  MINAS GERAIS, BRAZIL CHAPTER
 -  www.sucesumg.org.br
 -  CONSTRUINDO SOLUÇÕES
 - 
 - 
 - 
 - 
- Divulgação:
 - ☐ Organizações e Associações:
 - CBIC: Todas as filiadas (SINDUSCON, SICEPOT, SECOVI, etc.)
 - PMI: Todos os *chapters*
 - IPMA-Br
 - CREA: MG e SP
 - FIEMG
 - ☐ Instituições de Ensino
 - FGV, FUNDAÇÃO DOM CABRAL, IETEC, IBMEC, CPLAN, VANZOLINI, DINSMORE

FIM